

U

LISBOA

UNIVERSIDADE
DE LISBOA



**RELATÓRIO DE GESTÃO
E DE ATIVIDADES
2013**

Proposta do Reitor ao
Conselho Geral
novembro . 2014

7

ÍNDICE

Índice	3
Mensagem do Reitor	5
Governo da Universidade	7
Universidade de Lisboa - ULISBOA.....	7
Universidade de Lisboa - UL (1 janeiro a 24 de julho de 2013)	13
Universidade Técnica de Lisboa - UTL (1 de janeiro a 24 de julho de 2013)	17
Estádio Universitário de Lisboa	20
Reorganização dos Serviços Centrais	21
Ensino	28
Estudantes Inscritos em Cursos Conferentes de Grau.....	28
Ingresso em 2013.....	31
Diplomados em 2013.....	33
Estudantes Estrangeiros.....	35
Mobilidade.....	37
Avaliação e Acreditação de Cursos.....	38
Investigação, Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento	41
Cultura e Relações Externas	48
Atividade Cultural na ULisboa	48
Acordos de Cooperação.....	53
Participação em Associações Nacionais e Internacionais	53
Ação Social Escolar	55
Infraestruturas Físicas	56
Principais Obras Sob Responsabilidade dos Serviços Centrais da Universidade de Lisboa....	56
Outras Obras na Universidade de Lisboa	57
Estádio Universitário de Lisboa	59
Serviços de Saúde.....	61
Museus da Universidade de Lisboa	62
Visitantes	62
Exposições.....	62

Eventos	63
Coleções.....	64
Investigação e Desenvolvimento	64
Recursos Humanos.....	65
Receitas Próprias	65
Prémios e Bolsas.....	66
Análise da Situação Económico-Financeira	70
Análise Orçamental	70
Análise Patrimonial	74
Demonstração de Resultados	76
A Situação Orçamental das Unidades Orgânicas da Universidade de Lisboa.....	82
Anexos.....	86
Anexo 1.....	86
Oferta Formativa da ULisboa - Cursos Conferentes de Grau	86
Anexo 2.....	99
Cursos Não Conferentes de Grau Realizados em 2013 em Escolas da Universidade de Lisboa.....	99
Anexo 3.....	105
Distribuição dos Estudantes Estrangeiros da ULisboa por Escola, Continente de Origem e Ciclo de Estudos	105
Anexo 4.....	109
Distribuição dos Estudantes de Língua Oficial Portuguesa da ULisboa por Escola e Ciclo de Estudos	109
Anexo 5.....	112
Resultado da Avaliação/Acreditação de Ciclos de Estudo	112
Anexo 6.....	122
Conferências e Palestras Realizadas em 2013 em Escolas da Universidade de Lisboa	122

MENSAGEM DO REITOR

O relatório de gestão e de atividades agora apresentado, relativo ao ano de 2013, apresenta especial complexidade, por corresponder ao primeiro ano de atividade da Universidade de Lisboa, resultado da fusão das anteriores Universidade de Lisboa e Universidade Técnica de Lisboa.

O processo de fusão das duas anteriores universidades, conduziu a uma reorganização dos Serviços Centrais da Universidade de Lisboa, tendo obrigado à integração da atividade das Reitorias, à unificação dos Serviços de Ação Social, e à integração do Estádio Universitário de Lisboa.

Como consequência, as duas anteriores universidades cessaram atividade e fecharam contas a 25 de Julho de 2013.

A consolidação de contas de 2013 e o presente relatório estão, assim, marcados pela complexidade e pelas limitações naturais da apresentação da atividade de um ano que contém duas partes bem distintas.

A criação da Universidade de Lisboa representa não apenas uma adição de escolas, estruturas, e recursos, mas a forte expectativa de criação de uma universidade verdadeiramente nova que, apesar de herdeira das suas predecessoras, se assume com uma concepção, organização e cultura diferente das que lhe deram origem. Naturalmente, esta foi a questão principal com que a Universidade de Lisboa se debateu durante o ano de 2013.

A reorganização dos Serviços Centrais da Universidade de Lisboa, incluindo os serviços da reitoria, os serviços partilhados e o Estádio Universitário de Lisboa, operada em 2013 através da publicação do Regulamento dos Serviços Centrais, permitiu dar coerência e operacionalidade a este conjunto de serviços e garantir a mobilização dos recursos humanos em torno da missão que lhes está confiada.

A Universidade de Lisboa, tal como o conjunto do sistema de Ensino Superior, enfrentou dificuldades acrescidas no plano orçamental. Neste ano não se alterou a trajetória de redução progressiva do financiamento público que tem sido observada nos últimos anos. Pelo contrário, a não inversão da tendência de corte continuado colocou a ULisboa numa maior dependência da sua capacidade de angariação de receitas próprias, e colocou novos desafios quanto à eficiência de gestão.

Dentro dos recursos disponíveis, a ULisboa deu cumprimento à sua missão de formar novas gerações e quadros altamente qualificados, de promover a produção e transferência de conhecimento e de valorizar a cultura e o património nacional. Aos obstáculos inerentes ao subfinanciamento juntam-se as dificuldades criadas por um enquadramento administrativo pouco amigável, indeciso, instável, e

sobretudo incapaz de entender as necessidades específicas das universidades. Não foi ainda em 2013 que o regime jurídico que enquadra o ensino superior nos facultou a necessária autonomia reforçada, instrumento cada vez mais essencial à medida que o estrangulamento orçamental das universidades se acentua.

A dimensão da Universidade de Lisboa, que retratamos nos seus aspetos mais relevantes neste relatório, projeta-a para outro nível no panorama internacional. São 18 escolas que integram quase 50.000 estudantes, cerca de 3.500 docentes, 330 investigadores, e 2.300 funcionários técnicos e administrativos. A nossa capacidade formativa traduz-se em cerca de 9.700 novos graduados por ano, e a nossa competência científica é bem reconhecida nos principais rankings internacionais. Somos a maior universidade portuguesa, estamos entre as melhores universidades europeias, e pertencemos ao conjunto das 300 melhores universidades do mundo, qualquer que seja o método utilizado para avaliar o nosso desempenho.

O património edificado e o património científico e cultural que a ULisboa tem a seu cargo são referenciais a nível nacional. O relatório de gestão e de atividades de 2013 ainda não consegue espelhar esta dimensão da universidade, em grande parte porque a consolidação que já se conseguiu estender às contas da universidade ainda não está devidamente aplicada a todas as nossas realizações e património.

Foi nossa opção elaborar este relatório no sentido de retratar a Universidade, tal como a recebemos e dirigimos neste seu primeiro ano, descrevendo e caracterizando a sua atividade nos elementos essenciais para constituir uma memória do ponto de partida, conscientes de que é sempre artificial a apresentação de uma unidade anual que, de facto, não o é. Esperamos que este relatório possa constituir uma imagem suficientemente nítida da ULisboa no seu momento fundador, de modo tal que no futuro seja possível utilizá-lo como referencial do nosso próprio desenvolvimento.

O Reitor,

António Cruz Serra

GOVERNO DA UNIVERSIDADE

UNIVERSIDADE DE LISBOA - ULISBOA

Membros do Conselho Geral da Universidade de Lisboa

Personalidades Externas

Maria Leonor Couceiro Pizarro Beleza de
Mendonça Tavares - Presidente
António Luís Santos da Costa
António Luís Teixeira Guerra Nunes Mexia
Henrique Manuel Fusco Granadeiro
Jaime José de Matos da Gama
João Afonso Ramalho Sopas Pereira Bento
João Cardona Gomes Cravinho
Nuno Manuel da Silva Amado
Tiago Pitta e Cunha
José Medeiros Ferreira

Professores e Investigadores

João Lobo Antunes
Carlos Alberto Mota Soares
José Maria Freire Brandão de Brito
Maria Margarida da Fonseca Beja Godinho
João José Rio Tinto de Azevedo
Eduardo Manuel Hintz Paz Ferreira
Miguel Bénard da Costa Tamen
Fernando Humberto Santos Serra

Reitor

António Manuel da Cruz Serra

Vice-Reitores

António Maria Maciel de Castro Feijó
Rogério Paulo Pinto de Sá Gaspar

Fernando José Moreira da Silva
Maria Beatriz da Silva Lima
José Manuel Osório de Barros Lima e Santos
Nuno João de Oliveira Valério
Hugo Martins Gonçalves Ferrão
Isabel Maria de Sá Correia Leite de Almeida
Ana Margarida de Seabra Nunes de Almeida
Paulo Jorge Esteves Veríssimo
José Emílio Fernandes Tavares Ribeiro
José Manuel Domingos Pereira Miguel

Estudantes

Frederico André Branco dos Reis Francisco
João Miguel Pascoal Valente Jorge
José Miguel Barros Magalhães Gonçalves
Teixeira
Pedro Lages Abrantes Pavia Saraiva
José Pedro Robalo Morgado Pereira

Pessoal não docente e não investigador

Rui Filipe Alves Mendes

João Manuel Pardal Barreiros
Eduardo Manuel Baptista Ribeiro Pereira

Pró-Reitores

João Manuel Machado Ferrão

Pedro Vítor Mil-Homens Ferreira Santos

Carlos Nuno da Cruz Ribeiro

Ana Isabel da Silva Araújo Simões

Vítor Manuel Azevedo Leitão

Provedor do Estudante

Raul Filipe Xisto Bruno de Sousa

Administradora da Universidade de Lisboa

Ana Maria Nunes Maduro Barata Marques

Administrador dos Serviços de Ação Social

David João Varela Xavier

Diretor Executivo dos Serviços de Ação Social

Carlos José Paula Dá Mesquita Garcia

Diretor Executivo dos Serviços Partilhados

João Fernando Pires Mendes Jacinto

Diretor Executivo dos Serviços Centrais

Luís Carlos Guimarães Carvalho

Presidente do Estádio Universitário

João Manuel da Silva Roquette

Conselho de Gestão

Reitor – António Manuel da Cruz Serra

Vice-Reitor – João Manuel Pardal Barreiros

Administradora – Ana Maria Nunes Maduro Barata Marques

Diretor Executivo dos Serviços Partilhados – João Fernando Pires Mendes Jacinto

Diretora Financeira – Margarida Isabel dos Santos Liberato

Conselho de Gestão dos Serviços de Ação Social

António Maria Maciel de Castro Feijó

João Manuel Pardal Barreiros

David João Varela Xavier

Carlos José Paula Dá Mesquita Garcia

Valentina Maria Azinheira Matoso



ESCOLAS**FACULDADE DE ARQUITETURA**Presidente

José Pinto Duarte

Presidente do Conselho Científico

João Gabriel Viana de Sousa Morais

Presidente do Conselho Pedagógico

Pedro Miguel Gomes Januário

FACULDADE DE BELAS ARTESPresidente

Luis Jorge Gonçalves

Presidente do Conselho Científico

Fernando Baptista Pereira

Presidente do Conselho Pedagógico

Cristina de Sousa Azedo Tavares

FACULDADE DE CIÊNCIASDiretor

José Manuel Pinto Paixão

Presidente do Conselho Científico

José Manuel Pinto Paixão

Presidente do Conselho Pedagógico

Helena Maria Iglésias Pereira

FACULDADE DE DIREITODiretor

Eduardo Vera Cruz Pinto

Presidente do Conselho Científico

Pedro Martinez Romano

Presidente do Conselho Pedagógico

Maria João Estorninho Pereira da Silva

FACULDADE DE FARMÁCIADiretora

Matilde Fonseca e Castro

Presidente do Conselho Científico

Matilde Fonseca e Castro

Presidente do Conselho Pedagógico

Maria Henriques Lourenço Ribeiro

FACULDADE DE LETRASDiretor

Paulo Jorge Farmhouse Simões Alberto

Presidente do Conselho Científico

Paulo Jorge Farmhouse Simões Alberto

Presidente do Conselho PedagógicoMarina Cláudia Pereira Veiga e Afonso
Vigário**FACULDADE DE MEDICINA**Diretor

José Fernandes e Fernandes

Presidente do Conselho Científico

Rui Manuel Martins Victorino

Presidente do Conselho Pedagógico

Miguel Oliveira da Silva

**FACULDADE DE MEDICINA
DENTÁRIA**Diretor

João Manuel de Aquino Marques

Presidente do Conselho Científico

Mário Filipe Bernardo

Presidente do Conselho Pedagógico

Paula Faria Marques

**FACULDADE DE MEDICINA
VETERINÁRIA**Presidente

Luís Manuel Morgado Tavares

Presidente do Conselho Científico

Rui Manuel de Vasconcelos e Horta Caldeira

Presidente do Conselho Pedagógico

Virgílio da Silva Almeida

**FACULDADE DE MOTRICIDADE
HUMANA**Presidente

Carlos Alberto Ferreira Neto

Presidente do Conselho Científico

Leonor Frazão Moniz Pereira da Silva

Presidente do Conselho Pedagógico

Fernando Manuel Duarte Pereira

FACULDADE DE PSICOLOGIADiretor

Maria Luísa Torres Queiróz de Barros

Presidente do Conselho Científico

José Frederico Ferreira Marques

Presidente do Conselho Pedagógico

Isabel Maria Santa Bárbara Narciso Davide

INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAISDiretor

Jorge Manuel Vala Salvador

Presidente do Conselho Científico

Jorge Manuel Vala Salvador

Presidente do Conselho Pedagógico

José Luís Cardoso

INSTITUTO DE EDUCAÇÃODiretor

João Pedro da Ponte

Presidente do Conselho Científico

João Pedro da Ponte

Presidente do Conselho Pedagógico

Guilhermina Lobato Miranda

**INSTITUTO DE GEOGRAFIA E
ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO**Presidente

Maria Lucinda Cruz Santos Fonseca

Presidente do Conselho Científico

Maria Lucinda Cruz Santos Fonseca

Presidente do Conselho Pedagógico

Nuno Marques da Costa

**INSTITUTO SUPERIOR DE
AGRONOMIA**Presidente

Carlos José de Almeida Noéme

Presidente do Conselho Científico

Maria Margarida Branco de Brito Tavares

Tomé

Presidente do Conselho Pedagógico

Miguel Pedro de Freitas Barbosa Mourato

**INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS
SOCIAIS E POLÍTICAS**Presidente

Manuel Augusto Meirinho Martins

Presidente do Conselho Científico

António Costa Sousa Lara

Presidente do Conselho Pedagógico

Maria Celeste Quintino

**INSTITUTO SUPERIOR DE ECONOMIA
E GESTÃO**Presidente

João Luís Correia Duque

Presidente do Conselho Científico

José António Pereirinha

Presidente do Conselho Pedagógico

João Luís Correia Duque

INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICOPresidente

Arlindo Manuel Límède de Oliveira

Presidente do Conselho Científico

Luís Miguel Oliveira e Silva

Presidente do Conselho Pedagógico

Raquel Aires de Barros

**UNIVERSIDADE DE LISBOA - UL
(1 JANEIRO A 24 DE JULHO DE 2013)**

Membros do Conselho Geral da Universidade de Lisboa

Personalidades Externas

Henrique Manuel Fusco Granadeiro
(Presidente)

Fernando Lopes da Silva

Maria Leonor Couceiro Pizarro Beleza de
Mendonça Tavares

Paulo Jorge de Assunção Rodrigues Teixeira
Pinto

Rui Manuel Parente Chancerelle de Machete

Professores e Investigadores

Maria Eduarda Carlos Castanheira Fagundes
Duarte

Fernando Abel Conceição e Silva

Hugo Martins Gonçalves Ferrão

Jaime Reis

João Lobo Antunes

Maria Isabel Pavão Martins

Jorge Miguel Alberto de Miranda

Miguel Teixeira de Sousa

Paulo Jorge Esteves Veríssimo

Rogério Paulo Pinto de Sá Gaspar

Sérgio Carneiro de Campos Matos

Maria Luísa Duarte

Estudantes

Nuno Gaibino da Silva

Bruno Romeu Marques

Ana Rita Santos

Paulo Antunes

Pessoal não docente e não investigador

José Fernandes Lousa

Reitor

António Manuel Seixas Sampaio da Nóvoa

Vice-Reitores

António Vasconcelos Tavares

João José Ramos Paz Barroso

Maria Teresa de Salter Cid Gonçalves Rocha

Pires

Pró-Reitores

Maria Luísa Machado Cerdeira

Ana Nunes de Almeida

Carlos Baptista Lobo

Pedro Manuel Barbosa Veiga

Provedor do Estudante

João Sousa Lopes

Administrador da Universidade de Lisboa

David João Varela Xavier

Administradora dos Serviços de Ação Social da Universidade de Lisboa

Valentina Maria Azinheira Matoso

Conselho de Gestão dos Serviços Partilhados da Universidade de Lisboa

David João Varela Xavier

João José Ramos Paz Barroso

Margarida Isabel dos Santos Liberato

Sandra Paula Gorgita Meneses

Sandra Clara Calheiros Mendes Marques

Conselho de Gestão da Universidade de Lisboa

António Manuel Seixas Sampaio da Nóvoa

João José Ramos Paz Barroso

David João Varela Xavier

Fiscal Único

Carla Geraldès

Unidades Especializadas**Diretor do Museu Nacional de História Natural e da Ciência**

José Pedro Sousa Dias

Diretora do Instituto de Orientação Profissional

Maria Eduarda Fagundes Duarte

Diretor do Instituto Geofísico do Infante D. Luís

Pedro Manuel Alberto de Miranda

Diretora do Instituto Confúcio

Maria Teresa de Salter Cid Gonçalves Rocha Pires



ESCOLAS**FACULDADE DE BELAS ARTES**Diretor

Luís Jorge Gonçalves

Presidente do Conselho Científico

Fernando Baptista Pereira

Presidente do Conselho Pedagógico

Cristina de Sousa Azedo Tavares

FACULDADE DE CIÊNCIASDiretor

José Manuel Pinto Paixão

Presidente do Conselho Científico

José Manuel Pinto Paixão

Presidente do Conselho Pedagógico

Helena Maria Iglésias Pereira

FACULDADE DE DIREITODiretor

Eduardo Vera-Cruz Pinto

Presidente do Conselho Científico

Pedro Romano Martinez

Presidente do Conselho PedagógicoMaria João do Rosário Estorninho Pereira da
Silva**FACULDADE DE FARMÁCIA**Diretora

Matilde Fonseca e Castro

Presidente do Conselho Científico

Matilde Fonseca e Castro

Presidente do Conselho Pedagógico

Maria Henriques Lourenço Ribeiro

FACULDADE DE LETRASDiretor

António Manuel Maciel de Castro Feijó

Presidente do Conselho Científico

Paula Negrão

Presidente do Conselho PedagógicoMarina Cláudia Pereira Verga e Afonso
Vigário**FACULDADE DE MEDICINA
DENTÁRIA**Diretor

João Manuel Aquino Marques

Presidente do Conselho Científico

Mário Filipe Bernardo

Presidente do Conselho Pedagógico

Paula Faria Marques

FACULDADE DE MEDICINADiretor

José Fernandes e Fernandes

Presidente do Conselho Científico

Rui Manuel Martins Victorino

Presidente do Conselho Pedagógico

Miguel Oliveira da Silva

FACULDADE DE PSICOLOGIADiretora

Maria Luísa Torres Queiróz de Barros

Presidente do Conselho Científico

Frederico Marques

Presidente do Conselho Pedagógico

Isabel Narciso

INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAISDiretor

Jorge Manuel Vala Salvador

Presidente do Conselho Científico

Jorge Manuel Vala Salvador

Presidente do Conselho Pedagógico

José Luís Cardoso

INSTITUTO DE EDUCAÇÃODiretor

João Pedro da Ponte

Presidente do Conselho Científico

João Pedro da Ponte

Presidente do Conselho Pedagógico

Joaquim Pintassilgo

**INSTITUTO DE GEOGRAFIA E
ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO**Diretora

Maria Lucinda Cruz Santos Fonseca

Presidente do Conselho Científico

Maria Lucinda Cruz Santos Fonseca

Presidente do Conselho Pedagógico

Nuno Marques da Costa

**UNIVERSIDADE TÉCNICA DE LISBOA - UTL
(1 DE JANEIRO A 24 DE JULHO DE 2013)**

Membros do Conselho Geral da Universidade de Lisboa

Personalidades Externas

Adriano José Alves Moreira (Presidente)
António Luís Guerra Nunes Mexia
Francisco Xavier Miranda de Avillez
João Gomes Esteves
João Cardona Gomes Cravinho
Maria Manuela Silva
Nuno Manuel Silva Amado
Zeinal Amedin Mohamed Bava

José Manuel Osório de Barros Lima e Santos
Francisco Manuel da Silva Lemos
José Manuel Nunes Salvador Tribolet
José Luís de Moura Jacinto
Pedro Manuel Leão Rodrigues de Sousa
João Carlos Vassalo Santos Cabral
António Jorge Gonçalves de Sousa
Carlos Manuel Lopes Vieira Martins

Professores e Investigadores

João António Teixeira de Freitas
Carlos António Abreu Fonseca Varandas
João Avelino Passos da Cunha Serra
Carlos Alberto Mota Soares
Olga Maria Carrasqueira Laureano
João José Rio Tinto de Azevedo

Estudantes

Ivan Costa Gonçalves
Filipe Alexandre Pardal Pacheco
Vítor Melo dos Santos
Emanuel André Ferreira Moniz

Pessoal não docente e não investigador

Maria de Lourdes Paiva

Reitor

António Manuel da Cruz Serra

Vice-Reitores

José Maria Freire Brandão de Brito
António José Saraiva de Almeida Monteiro

Eduardo Manuel Baptista Ribeiro Pereira

Pró-Reitores

Vítor Fernando da Conceição Gonçalves
Pedro Victor Mil-Homens Ferreira Santos

Carlos Nuno da Cruz Ribeiro
Paula Isabel dos Santos Cordeiro

Provedor do Estudante

Raul Filipe Xisto Bruno de Sousa

Conselho de Gestão

António Manuel da Cruz Serra

José Maria Freire Brandão de Brito

Ana Maria Nunes Maduro Barata Marques

Hermínio Adães Ribeiro

Fiscal Único

BDO & Associados, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.

ESCOLAS**FACULDADE DE MEDICINA
VETERINÁRIA**Presidente

Luís Manuel Morgado Tavares

Presidente do Conselho Científico

Rui Manuel de Vasconcelos e Horta Caldeira

Presidente do Conselho Pedagógico

Virgílio da Silva Almeida

**INSTITUTO SUPERIOR DE
AGRONOMIA**Presidente

Carlos José de Almeida Noéme

Presidente do Conselho Científico

Maria Margarida Branco de Brito Tavares

Tomé

Presidente do Conselho Pedagógico

Miguel Pedro de Freitas Barbosa Mourato

**INSTITUTO SUPERIOR DE ECONOMIA
E GESTÃO**Presidente

João Luís Correia Duque

Presidente do Conselho Científico

José António Pereirinha

Presidente do Conselho Pedagógico

João Luís Correia Duque

INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICOPresidente

Arlindo Manuel Limede de Oliveira

Presidente do Conselho Científico

Luís Miguel Oliveira e Silva

Presidente do Conselho Pedagógico

Raquel Aires Barros

**INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS
SOCIAIS E POLÍTICAS**Presidente

Manuel Augusto Meirinho Martins

Presidente do Conselho Científico

António Costa Albuquerque de Sousa Lara

Presidente do Conselho Pedagógico

Catarina Carreira Nogueira Casanova

**FACULDADE DE MOTRICIDADE
HUMANA**Presidente

Carlos Alberto Ferreira Neto

Presidente do Conselho Científico

Maria Leonor Frazão Moniz Pereira da Silva

Presidente do Conselho Pedagógico

Fernando Manuel da Cruz Duarte Pereira

FACULDADE DE ARQUITETURAPresidente

José Manuel Pinto Duarte

Presidente do Conselho Científico

João Gabriel Viana de Sousa Morais

Presidente do Conselho Pedagógico

Pedro Miguel Gomes Januário

ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA**Órgãos de Gestão do EUL, I.P. – 1 de janeiro a 24 de julho de 2013**Presidente

João Manuel da Silva Roquette

Conselho Administrativo

Presidente - João Manuel da Silva Roquette

Coordenador dos Serviços Técnico-Desportivos - João José Galdes Santana Branco

Responsável dos Serviços Administrativos - Vítor Rodrigues Marques

Órgãos de Gestão do EULisboa – 25 de julho a 31 de dezembro de 2013Presidente

João Manuel da Silva Roquette

Conselho Administrativo

Presidente - João Manuel da Silva Roquette

Coordenador dos Serviços Técnico-Desportivos - João José Galdes Santana Branco

Responsável dos Serviços Administrativos - Vítor Rodrigues Marques

REORGANIZAÇÃO DOS SERVIÇOS CENTRAIS

O ano de 2013 ficou marcado pelo processo de fusão das anteriores universidades. Uma das prioridades da nova direção da Universidade de Lisboa, após a tomada de posse do reitor a 25 de julho, foi a reorganização dos Serviços Centrais da universidade. Esta tarefa foi decisiva para evitar o comprometimento da operação normal da universidade, em especial pela exigências da preparação orçamental do ano de 2014 e da aproximação do novo ano letivo.

A reorganização dos Serviços Centrais implicou um levantamento e diagnóstico prévio ao momento de fusão, uma fase de criação de modelo organizacional e simulação da afetação de recursos, e uma proposta final com implementação imediata.

Os serviços existentes nas duas universidades, incluindo os Serviços de Ação Social, envolvia, à data da fusão, 815 funcionários, distribuídos por duas estruturas organizacionais bem distintas. Esta tarefa assumiu uma elevada prioridade na programação da atividade da nova equipa reitoral e de administração da universidade.

Dando seguimento à opção tomada de adotar uma organização independente de duas estruturas funcionais, dirigidas superiormente pelo Reitor e Equipa Reitoral - os Serviços de Ação Social e os Serviços Centrais - , foram publicados em 12 de novembro de 2013, os Estatutos dos Serviços Centrais da Universidade de Lisboa (SCUL).

Num texto estatutário único, foi dada forma à reorganização dos anteriores Serviços da Reitoria da Universidade Técnica de Lisboa, dos Serviços Partilhados, das Unidades Especializadas da Universidade de Lisboa e do Estádio Universitário de Lisboa.

Este conjunto de serviços, com funções de apoio à governação central da Universidade, às suas Escolas e à comunidade académica, mas também de prestação de serviços, apresentavam uma orgânica muito díspar, com algumas complementaridades mas também carências e redundâncias, que importava eliminar.

Com o objetivo de melhorar a eficiência dos serviços prestados, foi adotado um modelo assente na utilização conjunta de meios, atribuições e competências, constituindo-se, assim, os Serviços Centrais da Universidade de Lisboa como uma estrutura agregadora daqueles Serviços.

A missão dos SCUL é a de coordenar, organizar e apoiar todas as entidades que compõem a

Universidade de Lisboa, nas diversas áreas de atividade e de suporte à equipa reitoral, sem prejuízo das competências dos órgãos de governo próprios das Escolas.

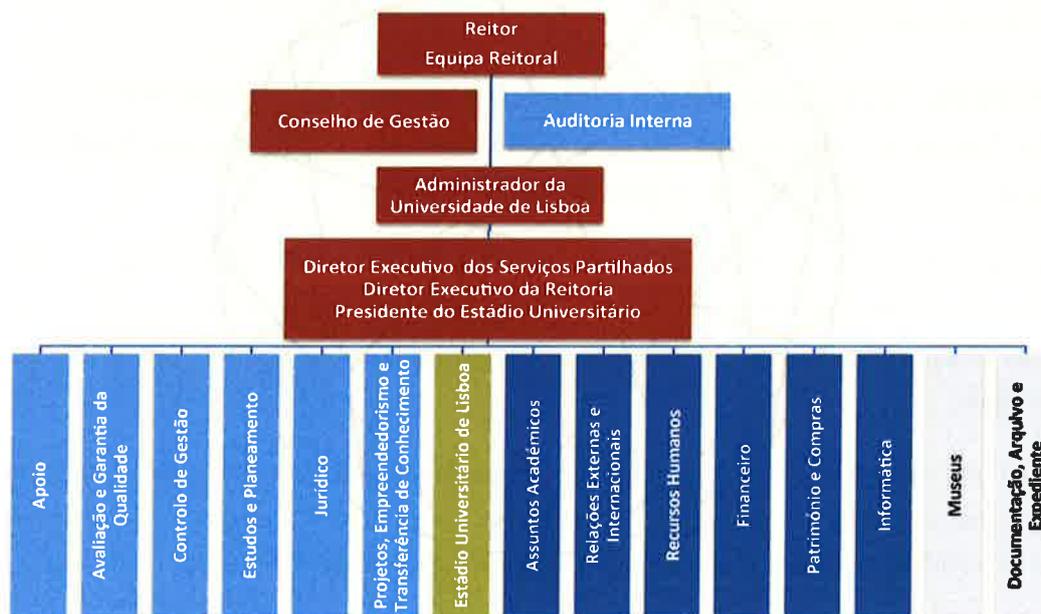
De forma a garantir um funcionamento coordenado dos diferentes serviços integrantes, decidiu-se que o Conselho de Gestão da Universidade exercesse funções de gestão administrativa, financeira e patrimonial dos Serviços Centrais, permitindo-se uma uniformização de procedimentos e uma melhor coordenação e controlo de gestão.

O Reitor, coadjuvado pelos Vice-Reitores, é o dirigente máximo dos SCUL, cabendo a coordenação das unidades operativas ao Administrador da Universidade, coadjuvado pelo Diretor Executivo dos Serviços da Reitoria, pelo Diretor Executivo dos Serviços Partilhados e pelo Presidente do Estádio Universitário de Lisboa.

A organização das unidades operativas procurou assegurar uma cadeia hierárquica claramente definida, com a eliminação de redundâncias, partilha de competências e valorização dos recursos humanos existentes, capaz de prestar serviços às Escolas, numa base voluntária, de acordo com necessidades específicas de cada uma delas.

O organigrama simplificado dos SCUL é o seguinte:

Serviços Centrais da Universidade de Lisboa



RECURSOS HUMANOS

Em 2013 a Universidade de Lisboa contou com a colaboração de 6053 docentes, investigadores e funcionários técnicos e administrativos, correspondentes a 5334 ETI's (equivalentes a tempo integral).

Docentes, Investigadores e não docentes (ETI) a 31 de Dezembro de 2013

	DOCENTES		INVESTIGADORES		NÃO DOCENTES	
	N	ETI	N	ETI	N	ETI
FA	144	128.75			55	55
FBA	114	92.76			37	37
FC	409	354.09	37	36.20	171	171
FD	186	150.10			50	50
FF	127	100.64	15	15	58	58
FL	235	209.69	10	10	78	78
FM	533	222.28	9	9	159	159
FMD	115	61.67			70	69.50
FMV	65	62.28	6	6	43	43
FMH	133	108.99	2	2	48	48
FP	58	49.40	4	4	26	26
ICS			40	40	23	21.98
IE	54	45.90			29	29
IGOT	40	34.60	2	2	14	14
ISA	138	121	11	11	126	126
ISCSP	133	117.90			47	47
ISEG	245	183.66			71	71
IST	722	698.50	122	122	545	537.50
IDL			5	5	10	10
EUL	2	2			25	25
IOP					9	9
Museus			5	5	46	46
SAS					268	268
SP					104	104
Reitoria			63	62.60	157	157
ULisboa	3453	2744.21	331	329.80	2269	2259.98

O corpo docente da ULisboa representa 57% do conjunto dos trabalhadores da ULisboa. Os investigadores representam 5.5% deste total e os funcionários técnicos e administrativos totalizam

37.5% dos trabalhadores da ULisboa.

O corpo docente integrava 2158 docentes nas posições de Professor Auxiliar, Associado e Catedrático, representando 62% do total de docentes. O conjunto dos docentes convidados representava 32% do conjunto de docentes. Em 2013 a universidade ainda integrava 25% de Assistentes, na sua grande maioria convidados.

Estrutura do corpo docente, por categoria, em 31 de Dezembro de 2013 (em efetivos)

	Assistente	Auxiliar	Associado	Catedrático	Assistente Convidado	Auxiliar Convidado	Associado Convidado	Catedrático Convidado	Outros	TOTAL
FA	4	85	17	7	17	14				144
FBA	22	39	10	3	31	4			5	114
FC		219	55	38	30	48	5	2	12	409
FD	38	52	16	19	56	3	1	1		186
FF	2	62	20	9	12	19	1		2	127
FL		95	46	22	14	9		1	48	235
FM	3	27	25	20	369	71	11	2	5	533
FMD	11	11	7	7	74	4		1		115
FMV		38	8	12		7				65
FMH		48	19	13	44	9				133
FP		27	11	5	4	9	2			58
ICS										0
IE	1	22	11	7	7	4			2	54
IGOT	1	15	10	6	7	1				40
ISA		55	34	20	13	14			2	138
ISCSP	12	54	15	11	9	23	3	5	1	133
ISEG		87	21	29	54	40	6	2	6	245
IST	9	419	162	88	5	27	7	5		722
IDL										0
EUL									2	2
IOP										0
Museus										0
SAS									7	7
SP										0
Reitoria										0
ULisboa	103	1355	487	316	746	306	36	19	92	3460

Os 331 investigadores eram na maioria Investigadores auxiliares (76%). Os Investigadores Coordenadores eram pouco mais de 5% do total do corpo de investigadores. Cerca de 60% dos investigadores estavam afetos ao Instituto Superior Técnico, à Faculdade de Ciências, e ao Instituto de Ciências Sociais. Dez das unidades da ULisboa não integravam investigadores em 2013.

Estrutura do corpo de investigadores, por categoria, em 31 de Dezembro de 2013 (em efetivos)

	Assistente de Investigação	Inv. Auxiliar	Inv. Principal	Inv. Coordenador	TOTAL
FA					0
FBA					0
FC		24	11	2	37
FD					0
FF		10	4	1	15
FL		7	2	1	10
FM		5	2	2	9
FMD					0
FMV		6			6
FMH		2			2
FP		4			4
ICS		22	8	10	40
IE					0
IGOT	1	1			2
ISA		9	2		11
ISCSP					0
ISEG					0
IST		95	25	2	122
IDL		5			5
EUL					0
IOP					0
Museus		5			5
SAS					0
SP					0
Reitoria		56	5	2	63
ULisboa	1	251	59	20	331

A estrutura do corpo de funcionários técnicos e administrativos integrava um total de 2268

trabalhadores. A categoria mais representada é a de Assistentes Técnicos (687 efetivos, 30% do total). É importante assinalar que os Técnicos Superiores ocupavam uma percentagem quase igual (29%) à de Assistentes Técnicos. Os dirigentes representavam 9% do total de trabalhadores não docentes.

	Assistente Operacional	Assistente Técnico	Coordenador Técnico	Técnico Superior	Informática	Dirigente	Outro	TOTAL
FA	14	25		9	4	3		55
FBA	8	15	4	6		4		37
FC	15	65		70	2	16	3	171
FD	12	17	3	12	2	4		50
FF	16	12		18	2	6	4	58
FL	7	36	3	21	2	9		78
FM	25	59	6	47	3	8	11	159
FMD	18	31	2	7	2	1	9	70
FMV	10	15	3	11		2	2	43
FMH	6	14	3	20		5		48
FP	5	6		11	1	3		26
ICS	7	2		10	2	2		23
IE	1	9		15		4		29
IGOT	4			7		3		14
ISA	27	48	5	39	4	3		126
ISCSP	14	13	4	9		7		47
ISEG	7	22	4	26	8	4		71
IST	82	180	9	141	33	72	28	545
IDL	1	2		6	1			10
EUL	9	9	1	4		2		25
IOP		1		8				9
Museus	7	18		19		1		45
SAS	171	29	5	28	6	11	18	268
SP	7	19	2	37	23	16		104
Reitoria	10	40	3	71	5	27	1	157
ULisboa	483	687	57	652	100	213	76	2268

Os serviços das duas universidades e do EUL que se fundiram nos Serviços Centrais, onde o processo de fusão mais se fez sentir, integravam, em janeiro de 2013, 886 trabalhadores. Este número foi reduzido para 815 no final do mês de agosto, um mês depois da fusão, e passaria a 770 no final de

dezembro. Durante 2013, por efeito direto da fusão e da opção de limitar novas entradas enquanto o sistema não se encontrasse estabilizado o número de trabalhadores foi reduzido em 116 pessoas (13%), na sequência de processos de mobilidade interna, da não renovação de contratos que atingiram o seu termo, e ainda das aposentações entretanto ocorridas. Esta redução de efetivos nos Serviços Centrais está descrita no quadro seguinte.

**Recursos humanos afetos à Reitoria da UTL, Reitoria da ex- UL, Reitoria da ULisboa,
Serviços de Ação Social, SPUL, e EUL, em Janeiro, Agosto (1º mês pós-fusão), e 31 de Dezembro de 2013**

Unidades orgânicas	2013			Variação 2013		
	janeiro	agosto	dezembro	Jan-Ago	Ago-Dez	Jan-Dez
Reitoria UTL	85			-85		-85
Reitoria UL	368			-368		-368
Reitoria ULisboa		353	316	353	-37	316
Sub-total Reitoria (1)	453	353	316	-100	-37	-137
SAS UTL	94			-94		-94
SAS UL	185			-185		-185
SAS ULisboa		275	249	275	-26	249
Sub-total SAS (2)	279	275	249	-4	-26	-30
SPUL	127	157	160	30	3	33
Sub-total SPUL (3)	127	157	160	30	3	33
EUL	27	30	45	3	15	18
Sub-total EUL (4)	27	30	45	3	15	18
TOTAL	886	815	770	-71	-45	-116

ENSINO

ESTUDANTES INSCRITOS EM CURSOS CONFERENTES DE GRAU

Os dados apresentados para o número de estudantes inscritos na ULisboa no ano lectivo de 2013/2014 correspondem ao apuramento relativo ao Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES2013) e dizem respeito à data de 31 de dezembro de 2013.

A lista de cursos conferentes de grau, pela sua extensão, apresenta-se em anexo. Os cursos não conferentes de grau desenvolvidos na ULisboa em 2013 serão também apresentados em anexo a este relatório.

No ano lectivo de 2013/2014 funcionaram na ULisboa 423 cursos conferentes de grau académico, envolvendo um total de 47756 estudantes inscritos.

No quadro seguinte apresenta-se para cada ciclo de estudos o número de cursos em funcionamento e número de estudantes inscritos. Apresenta-se ainda o número médio de estudantes por curso.

Ciclo	Nº de cursos (N)		Estudantes inscritos (EI)		ratio EI / N
Doutoramento	113	26,7 %	4040	8,5 %	35,8
Mestrado Integrado	21	5,0 %	14778	30,9 %	703,7
Licenciaturas	80	18,9 %	20824	43,6 %	260,3
Mestrados	209	49,4 %	8114	17,0 %	38,8
	423	100,0 %	47756	100,0 %	112,9

Verifica-se que, em média, os mestrados integrados eram os ciclos de estudo com maior número de estudantes por curso, enquanto que aos doutoramentos e aos mestrados correspondiam, em média, cerca de trinta a quarenta estudantes por curso.

A distribuição dos estudantes pelos diferentes níveis de ensino mostra que 8,5% frequentavam cursos de doutoramento, 30,9 % cursos de mestrados integrados, 17 % cursos de mestrados e 43,6 % cursos

de licenciatura.

Considerando como estudantes de pós-graduação os inscritos em doutoramentos, mestrados e cerca de quarenta por cento dos estudantes inscritos em mestrados integrados, pode-se estimar que cerca de 37,5 % dos estudantes da ULisboa em 2013 eram estudantes de pós-graduação.

No quadro seguinte apresenta-se a distribuição de estudantes por escola e ciclo de estudos. Os estudantes inscritos na Reitoria reportam-se aos ciclos de estudo que, em 2013, se organizavam sob gestão direta da reitoria.

Escola	Licenciatura		Mestrado Integrado		Mestrado		Doutoramento		Total	
FA	392	1,9%	1713	11,6%	126	1,6%	176	4,4%	2407	5,0%
FBA	1204	5,8%			286	3,5%	123	3,0%	1613	3,4%
FC	3210	15,4%	741	5,0%	923	11,4%	345	8,5%	5219	10,9%
FD	2818	13,5%			874	10,8%	303	7,5%	3995	8,4%
FF		0,0%	1391	9,4%	183	2,3%	99	2,5%	1673	3,5%
FL	2804	13,5%		0,0%	601	7,4%	331	8,2%	3736	7,8%
FM			2190	14,8%	316	3,9%	253	6,3%	2759	5,8%
FMD	271	1,3%	259	1,8%			29	0,7%	559	1,2%
FMV			876	5,9%	28	0,3%	20	0,5%	924	1,9%
FMH	995	4,8%		0,0%	513	6,3%	163	4,0%	1671	3,5%
FP			933	6,3%	29	0,4%	92	2,3%	1054	2,2%
ICS					4	0,0%	124	3,1%	128	0,3%
IE	189	0,9%			523	6,4%	236	5,8%	948	2,0%
IGOT	420	2,0%			122	1,5%	106	2,6%	648	1,4%
ISA	907	4,4%			706	8,7%	134	3,3%	1747	3,7%
ISCSP	2770	13,3%			559	6,9%	160	4,0%	3489	7,3%
ISEG	2322	11,2%			1246	15,4%	212	5,2%	3780	7,9%
IST	2418	11,6%	6675	45,2%	1075	13,2%	991	24,5%	11159	23,4%
Reitoria	104	0,5%					143	3,5%	247	0,5%
ULisboa	20824		14778		8114		4040		47756	

No quadro seguinte apresenta-se a distribuição dos estudantes inscritos pelas diferentes Áreas de formação (CNAEF).

	Licenciatura		Mestrado Integrado		Mestrado		Doutoramento		Total	
Educação	189	0,9%			701	8,6%	269	6,7%	1159	2,4%
Artes e Humanidades	3725	17,9%			868	10,7%	563	13,9%	5156	10,8%
Ciências Sociais, Comércio e Direito	8037	38,6%	933	6,3%	2725	33,6%	893	22,1%	12588	26,4%
Ciências, Matemática e Informática	3273	15,7%	880	6,0%	1024	12,6%	603	14,9%	5780	12,1%
Engenharia, Indústrias Transformadoras e Construção	3407	16,4%	8065	54,6%	1499	18,5%	941	23,3%	13912	29,1%
Agricultura	365	1,8%	876	5,9%	316	3,9%	83	2,1%	1640	3,4%
Saúde e Proteção Social	1013	4,9%	3840	26,0%	551	6,8%	430	10,6%	5834	12,2%
Serviços	689	3,3%	184	1,2%	430	5,3%	258	6,4%	1561	3,3%
Desconhecido ou não especificado	126	0,6%							126	0,3%
ULisboa	20824	100 %	14778	100 %	8114	100 %	4040	100 %	47756	100 %

Em termos gerais as áreas de formação mais representativas na ULisboa são as de Engenharia, Indústrias Transformadoras e Construção, e de Ciências Sociais, Comércio e Direito.

No quadro seguinte apresenta-se para as diferentes Escolas da ULisboa uma avaliação do ratio estudante por docente ETI. De salientar que esta avaliação apenas tem em conta os docentes em tempo integral, não incluindo os investigadores que poderão assegurar algum do serviço docente. Nesta avaliação são incluídos os estudantes de todos os ciclos de estudo.

Escolas	Estudantes	Docentes ETI	Ratio
FA	2407	128,75	18,70
FBA	1613	92,76	17,39
FC	5219	354,09	14,74
FD	3995	150,1	26,62
FF	1673	100,64	16,62
FL	3736	209,69	17,82
FM	2759	222,28	12,41
FMD	559	61,67	9,06
FMV	924	62,28	14,84
FMH	1671	108,99	15,33
FP	1054	49,4	21,34
ICS	128		
IE	948	45,9	20,65
IGOT	648	34,6	18,73
ISA	1747	121	14,44
ISCSP	3489	117,9	29,59
ISEG	3780	183,66	20,58
IST	11159	698,5	15,98
Reitoria	247		
ULisboa	47756	2742,21	17,42

INGRESSO EM 2013

No Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior a ULisboa disponibilizou um conjunto de 7661 vagas, sendo 5426 correspondentes a cursos de licenciatura e 2235 a cursos de mestrado integrado. Após as três fases de colocação foram colocados na ULisboa 6708 estudantes, o que corresponde a uma taxa de preenchimento de vagas de 87,6 %.

No quadro seguinte apresenta-se a distribuição do número de vagas pelas diferentes escolas, incluindo ainda o número de estudantes colocados no final das três fases de colocação e as taxas de

preenchimento de vagas.

	Licenciaturas			Mestrados integrados			Total		
	Vagas	Coloc	Taxa	Vagas	Coloc	Taxa	Vagas	Coloc	Taxa
FA	92	93	101,1%	317	241	76,0%	409	334	81,7%
FBA	330	332	100,6%				330	332	100,6%
FC	811	654	80,6%	124	112	90,3%	935	766	81,9%
FD	630	511	81,1%				630	511	81,1%
FF				214	214	100,0%	214	214	100,0%
FL	925	786	85,0%				925	786	85,0%
FM				295	295	100,0%	295	295	100,0%
FMD	80	80	100,0%	60	60	100,0%	140	140	100,0%
FMV				115	115	100,0%	115	115	100,0%
FMH	251	247	98,4%				251	247	98,4%
FP				145	145	100,0%	145	145	100,0%
IE	76	21	27,6%				76	21	27,6%
IGOT	150	84	56,0%				150	84	56,0%
ISA	240	156	65,0%				240	156	65,0%
ISCSP	802	654	81,5%				802	654	81,5%
ISEG	450	451	100,2%				450	451	100,2%
IST	509	485	95,3%	965	907	94,0%	1474	1392	94,4%
Reitoria	80	65	81,3%				80	65	81,3%
Total	5426	4619	85,1%	2235	2089	93,5%	7661	6708	87,6%

Em termos de oferta de 1º ciclo da ULisboa por áreas de formação verifica-se a seguinte distribuição por áreas:

- 76 vagas em Educação (1%);
- 1138 vagas em Artes e Humanidades (15%);
- 2103 vagas em Ciências Sociais, Comércio e Direito (27%);
- 1081 vagas em Ciências, Matemática e Informática (14%);
- 1915 vagas em Engenharia, Indústrias Transformadoras e Construção (25%);
- 215 vagas em Agricultura (3%);
- 876 vagas em Saúde e Proteção Social (11%);
- 202 vagas em Serviços (3%);
- 55 vagas em cursos sem área especificada (1%) que correspondem ao curso de Estudos Gerais.

No quadro seguinte apresenta-se para cada uma das áreas de formação e, para as Licenciaturas e Mestrados Integrados, o número de vagas, o número de estudantes colocados e a taxa de ocupação de vagas. A generalidade das áreas de formação regista uma elevada taxa de ocupação, com exceção da área de Educação.

	Licenciaturas			Mestrados Integrados			Total		
	Vagas	Coloc	Taxa	Vagas	Coloc	Taxa	Vagas	Coloc	Taxa
Educação	76	21	27,6%				76	21	27,6%
Artes e Humanidades	1138	1014	89,1%				1138	1014	89,1%
Ciências Sociais, Comércio e Direito	1958	1674	85,5%	145	145	100,0%	2103	1819	86,5%
Ciências, Matemática e Informática	926	723	78,1%	155	154	99,4%	1081	877	81,1%
Engenharia, Indústrias Transformadoras e Construção	699	619	88,6%	1216	1071	88,1%	1915	1690	88,3%
Agricultura	100	54	54,0%	115	115	100,0%	215	169	78,6%
Saúde e Proteção Social	307	294	95,8%	569	569	100,0%	876	863	98,5%
Serviços	167	165	98,8%	35	35	100,0%	202	200	99,0%
Desconhecido ou não especificado	55	55	100,0%				55	55	100,0%
Total	5426	4619	85,1%	2235	2089	93,5%	7661	6708	87,6%

DIPLOMADOS EM 2013

Os dados apresentados para o número de graduados na ULisboa no ano lectivo de 2013 correspondem ao apuramento relativo ao Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES2013) e dizem respeito ao ano lectivo de 2012/2013.

No ano de 2013 foram atribuídos pela ULisboa 9720 graus académicos. Destes, 5342 correspondiam ao grau de licenciado (55%), 3905 ao grau de mestre (40%), e 473 ao grau de doutor (5%). Os graus de licenciado atribuídos incluem os licenciados em cursos de licenciatura, mas também os licenciados que adquiriram aquele grau por terem completado o 1º ciclo de um curso de mestrado integrado.

No quadro seguinte apresenta-se para o ano de 2013 a distribuição de graus atribuídos pelas diferentes escolas da ULisboa.

	Licenciado	Mestre	Doutor	Total
FA	274	235	10	519
FBA	196	101	13	310
FC	556	348	64	968
FD	343	145	14	502
FF	213	266	19	498
FL	416	122	35	573
FM	358	366	21	745
FMD	90	45	1	136
FMV	97	95	4	196
FMH	212	90	19	321
FP	96	124	11	231
ICS	0	3	5	8
IE	61	174	36	271
IGOT	100	26	7	133
ISA	180	124	24	328
ISCSP	516	77	13	606
ISEG	386	658	18	1062
IST	1213	906	152	2271
Reitoria	35	0	7	42
ULisboa	5342	3905	473	9720

A distribuição de graduados por área de formação, apresentada no quadro seguinte, está em linha com a distribuição dos estudantes inscritos em cada uma das áreas de formação.

	Licenciado		Mestre		Doutor		Total	
Educação	61	1,1%	207	5,3%	40	8,5%	308	3,2%
Artes e Humanidades	623	11,7%	233	6,0%	59	12,5%	915	9,4%
Ciências Sociais, Comércio e Direito	1349	25,3%	988	25,3%	62	13,1%	2399	24,7%
Ciências, Matemática e Informática	638	11,9%	448	11,5%	106	22,4%	1192	12,3%
Engenharia, Indústrias Transformadoras e Construção	1496	28,0%	1113	28,5%	120	25,4%	2729	28,1%
Agricultura	172	3,2%	145	3,7%	20	4,2%	337	3,5%
Saúde e Proteção Social	827	15,5%	683	17,5%	41	8,7%	1551	16,0%
Serviços	176	3,3%	88	2,3%	25	5,3%	289	3,0%
ULisboa	5342	100,0%	3905	100,0%	473	100,0%	9720	100,0%

ESTUDANTES ESTRANGEIROS

Em 2013 estiveram inscritos na ULisboa, como estudantes regulares, 2921 estudantes estrangeiros, o que, tendo em conta o número total de estudantes inscritos na ULisboa, corresponde a 6,1 %.

Os grupos de estudantes africanos e americanos representavam, cada um, cerca de 35 % da totalidade de estudantes estrangeiros que estavam inscritos na ULisboa em 2013.

A distribuição de estudantes estrangeiros por ciclos de estudo era de:

- 32,5% de estudantes inscritos em cursos de Licenciatura;
- 11,7% de estudantes inscritos em cursos de Mestrado Integrado;
- 27,5% de estudantes inscritos em cursos de Mestrado;
- 28,2% de estudantes inscritos em cursos de Doutoramento.

No quadro seguinte apresenta-se a distribuição de estudantes estrangeiros por ciclo e continente de origem.

		Europa	África	América	Ásia	Oceânia	Total
ULisboa		621	1008	1025	237	30	2921
	L	208	487	206	40	8	949
	MI	82	136	90	25	10	343
	M	140	230	352	74	8	804
	D	191	155	377	98	4	825

A distribuição por escolas dos estudantes estrangeiros regulares inscritos em 2013 é apresentada no quadro seguinte. Saliente-se o elevado número de estudantes provenientes do continente americano, predominantemente de origem brasileira, que frequentavam a Faculdade de Direito, bem como o elevado número de estudantes africanos que frequentavam o Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas.

Em anexo apresenta-se esta distribuição por Escolas e por ciclo dos estudantes estrangeiros inscritos na ULisboa.

	Europa	África	América	Ásia	Oceânia	Total	%
FA	29	28	53	9	6	125	4,3%
FBA	28	11	49	8		96	3,3%
FC	70	95	70	15	3	253	8,7%
FD	15	141	338	4		498	17,0%
FF	19	18	16	4		57	2,0%
FL	120	73	94	32	3	322	11,0%
FM	15	15	19	3	2	54	1,8%
FMD	5	7	4	1		17	0,6%
FMV	7	2	3			12	0,4%
FMH	13	10	43	2	1	69	2,4%
FP	5	14	23	2	1	45	1,5%
ICS	13	6	9	2		30	1,0%
IE	4	18	61	1	1	85	2,9%
IGOT	13	18	22	1	2	56	1,9%
ISA	32	53	17	7		109	3,7%
ISCSP	51	253	59	5	2	370	12,7%
ISEG	39	116	49	20	6	230	7,9%
IST	141	125	90	120	3	479	16,4%
Reitoria	2	5	6	1		14	0,5%
ULisboa	621	1008	1025	237	30	2921	100,0 %

Analisando o caso particular dos estudantes provenientes de Países de Língua Oficial Portuguesa (PLOP), verifica-se que estes estudantes representam cerca de dois terços dos estudantes estrangeiros na ULisboa. No quadro seguinte apresenta-se a sua distribuição por país e por ciclo de estudos.

	Licenciatura	Mestrado Integrado	Mestrado	Doutoramento	Total
Angola	132	22	96	69	319
Brasil	192	85	324	334	935
Cabo Verde	170	67	68	14	319
Guiné-Bissau	60	10	12	3	85
Macau	2			1	3
Moçambique	27	17	25	24	93
São Tomé e Príncipe	79	15	8	38	140
Timor Leste	8	10	2	2	22
PLOPs	670	226	535	485	1916

Em anexo apresenta-se a distribuição dos estudantes dos PLOPs por ciclo e Escola.

MOBILIDADE

A mobilidade internacional de estudantes da ULisboa no ano de 2013 assentou fundamentalmente nos seguintes programas:

- LLP-Erasmus - financia a mobilidade de estudantes para estudos (SMS) ou estágios (SMP) entre países da União Europeia ou associados. Permite ainda a mobilidade de docentes (STA) e de pessoal técnico e administrativo (STT);
- Santander - financia a mobilidade de estudantes entre Portugal e países da América Latina;
- IAESTE - permite a mobilidade para estágios
- Ciência sem Fronteiras - permite a mobilidade de estudantes brasileiros para estudos no estrangeiro;
- Programa de Licenciaturas Internacionais (PLI) - mobilidade de estudantes brasileiros, de áreas ligadas à formação de professores, para duplo grau no estrangeiro;
- Outras mobilidades ao abrigo de protocolos e acordos.

No quadro seguinte apresenta-se um resumo da mobilidade no ano de 2013 ao abrigo dos diferentes programas de mobilidade.

Programa		Enviados (OUT)	Recebidos (IN)
LLP-Erasmus	Estudantes em mobilidade para estudos (SMS)	852	1479
	Estudantes em mobilidade para estágio (SMP)	136	103
	Docentes em missão de ensino (STA)	38	116
	Pessoal para formação enviado (STT)	6	22
Santander		15	23
Ciência sem Fronteiras			313
Licenciaturas Internacionais (PLI)			59
IAESTE		6	5
Outros		165	586

AVALIAÇÃO E ACREDITAÇÃO DE CURSOS

Resultado da Avaliação/Acreditação de Ciclos de Estudo em Funcionamento

No quadro seguinte apresentam-se os resultados de avaliação dos Ciclos de Estudo em Funcionamento (CEF) com relatórios de Autoavaliação submetidos em 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014 divulgados pela A3ES em 2013. Assim, em 2013 foram acreditados pela A3ES 29 ciclos de estudo, sendo que no mesmo ano foram submetidos a acreditação 88 ciclos de estudo.

Escola	Submetidos em 2011	Acreditados em 2013	Submetidos em 2012	Acreditados em 2013	Submetidos em 2013
FA			5		
FBA			1		
FC			11	3	19
FD			7		
FF					1
FL			6	6	6
FM					
FMD					
FMV					1
FMH	7	7	2		1
FP	6	6			
ICS			1		2
IE					
IGOT	1	1	2		
ISA					8
ISCSP	2		11	1	6
ISEG	2	2	12		14
IST	3	3	18		30
Total	21	19	76	10	88

Em anexo apresenta-se uma lista dos ciclos de estudo em funcionamento acreditados em 2013.

Resultado da Acreditação de Novos Ciclos de Estudo

No quadro seguinte apresentam-se os resultados de acreditação de Novos Ciclos de Estudo (CEF) com pedidos submetidos em 2012 e 2013 e com resultados divulgados pela A3ES em 2013. Assim, em 2013 foram acreditados pela A3ES 15 novos ciclos de estudo.

Escola	Submetidos em 2012	Acreditados em 2013	Submetidos em 2013	Acreditados em 2013
FC			1	1
FD	1	1		
FF				
FL	3	3		
IE	2	1	2	
ISCSP	1			
ISEG	1	1		
IST			1	
ULisboa (FC + FM + IST + FMV)*	1	1		
ULisboa (IST) + Univ. Aberta*	1	1		
ULisboa (IST) + Univ. Coimbra (FCT) + Univ. Nova de Lisboa (FCT) + Univ. Minho (EE) + Univ. Porto (FE) + Univ. Aveiro + Univ. Beira Interior (FE)*			1	1
ULisboa (ISA) + Univ. Católica Portuguesa (FEG)* ERAMUS MUNDUS			1	
ULisboa (ICS+ISEG+ISCSP) + Univ. Nova de Lisboa (FCSH) + Univ. Évora (IIFA) + Univ. Algarve (FE)*			1	
ULisboa (FC) + Univ. Minho (EE)*	1	1		
ULisboa (FC) + Univ. Nova de Lisboa (FCT) + Univ. Aveiro*			1	
ULisboa (FL) + Univ. Coimbra (FL) + Univ. Açores + Univ. Madeira + Instituto de Estudos Superiores Militares + Academia da Força Aérea + Academia Militar + Escola Naval*	1	1		
ULisboa (FL) + Escola Naval*	1	1		
ULisboa (FL) + Univ. Évora (ECS) + Univ. Algarve (FCHS)*	1	1		
ULisboa (FL) + Univ. Católica Portuguesa (FCH)*	1	1		
Total	15	13	8	2

*CE em associação

Em anexo apresenta-se uma lista dos novos ciclos de estudo acreditados em 2013.

Extinções de Ciclos de Estudo em 2013

No quadro seguinte apresenta-se um resumo do número de cursos extintos na ULisboa em 2013.

Escola	CE extintos	CE não submetidos a avaliação em 2013
FBA	1	
FC	3	
FL	4	4
ICS	4	
IE	1	
ISEG		1
ULisboa (FD+FC)*		1
ULisboa (FL+FD+ICS)*		1
ULisboa (FL) + Univ. Évora (ECS)*		1
Subtotal	13	8
Total		21

*CE em associação

Em anexo apresenta-se uma lista dos ciclos de estudo extintos ou em extinção em 2013.

INVESTIGAÇÃO, EMPREENDEDORISMO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

A ULisboa contava em 2013 com 86 unidades de Investigação, registadas na FCT, incluindo Laboratórios Associados (10).

Estes laboratórios integravam 3936 investigadores, incluindo docentes universitários envolvidos ativamente na investigação, investigadores de carreira, investigadores contratados e bolseiros. O universo de investigadores associados a centros de investigação, internos e externos à ULisboa foi de 4.432 pessoas.

Estima-se, por inquérito aplicado às escolas, que o número de projetos ativos em 2013 tenha sido da ordem dos 3.000. O orçamento associado à investigação rondou os 85 milhões de euros, aproximadamente 25 % do orçamento total da ULisboa.

O total de publicações reportado na Thomson Reuters foi de 4291 artigos, dos quais 5 foram publicados na Nature e na Science.

A posição nos rankings internacionais merece destaque. O ranking ibero-americano Scimago referente a 2013 atribuiu o 2º lugar à universidade de Lisboa, logo atrás da Universidade de São Paulo. O ranking THE indica uma posição abaixo do lugar 400 no mundo, e o ranking ARWU entre as 200 e as 300 melhores universidades do mundo. Na Europa, o ranking de Leiden coloca a ULisboa entre as 40 melhores.

Em 2013 estavam ativas 53 spin-offs e start-ups na Ulisboa.

Os elementos principais de referenciação da atividade científica da ULisboa estão condensados no quadro apresentado de seguida.

Dados Investigação	n (2013)	Notas:	Fonte:
Nº unidades de investigação	86	Unidades registadas na FCT em 2013 (inclui laboratórios associados).	FCT
Nº de laboratórios associados	10		FCT
Nº de Investigadores doutorados integrados	3946	Inclui docentes, investigadores de carreira, contratados (programa Ciência, investigador FCT, laboratório associado, etc.) e bolseiros. O LIP (IST) não respondeu ao inquérito.	Inquéritos ID às escolas da ULisboa (2014)
Nº projetos ativos	2820	Estimativa. O LIP (IST) não respondeu ao inquérito.	Inquéritos ID às escolas da ULisboa (2014)
Total do financiamento dos projetos de investigação	84.131.561€	Estimativa. O LIP (IST) não respondeu ao inquérito.	Inquéritos ID às escolas da ULisboa (2014)
Nº de publicações científicas	3776	<i>Articles, Reviews and Notes.</i>	InCites/Thomson Reuters (2014)
Nº de publicações científicas	4291	Todos os tipos de publicações	InCites/Thomson Reuters (2014)
Nº de publicações <i>Nature e Science</i>	5	4 - <i>Nature</i> , 1 - <i>Science</i>	Web of Science/Thomson Reuters (2014)
Posição no ranking THE 2014	351-400	No mundo, metodologia THE	http://www.timeshighereducation.co.uk/world-university-rankings/2014-15/world-ranking/range/351-400
Posição no ranking ARWU 2014	201-300	No mundo, metodologia ARWU	http://www.shanghairanking.com/ARWU2014.html
Posição no ranking Scimago Ibero-Americano 2014	2ª	No espaço Ibero-Americano por nº de publicações	http://www.scimagoir.com/
Posição no ranking Leiden 2014	38ª	Na Europa por nº de publicações	http://www.leidenranking.com/ranking/2014
Patentes Pedidas	25	Patentes, modelos de utilidade e pedidos provisórios de patente	INPI
Patentes Concedidas	10	Patentes e modelos de utilidade	INPI
N.º de Start-ups e Spin-offs	53		GPETC

Durante o ano de 2013 foram desenvolvidas redes e parcerias orientadas para a promoção da inovação e empreendedorismo, no seio da comunidade académica, em relação aberta com parceiros institucionais e empresariais.

Adesão à RedEmprendia A RedEmprendia é uma rede de Universidades que promove a inovação e o empreendedorismo responsáveis através de um conjunto de programas e atividades que fomentam a troca de experiências e boas práticas e a mobilidade de empreendedores.

Parceria com o Banco de Inovação Social O BIS – Banco de Inovação Social foi lançado pela Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, e agrega 27 Instituições, entidades e empresas públicas e privadas que investem os seus ativos na promoção da inovação social.

Parceria com a Portugal Ventures Promover, através do Programa de Ignição, o acesso de projetos de base tecnológica em fases de *proof of concept*, *seed* e *early stage* a investimento de capital de risco, agilizando e sistematizando os processos de *deal flow*, acompanhamento e *exit*.

Parceria com a Fundação Montepio	Continuação da execução do protocolo assinado entre a Fundação Montepio e a UTL, no sentido de certificar respostas sociais.
Rede UTL	Criação de um grupo de valorização económica do conhecimento, com o objetivo de fomentar a troca de experiências nas áreas de empreendedorismo e transferência de conhecimento, entre as várias Escolas.
Rede ETC	Criação de uma Rede de Empreendedorismo e Transferência de Conhecimento da ULisboa, que veio substituir a Rede UTL, no quarto trimestre do ano.

Na tipologia de concursos foi formalizada Candidatura ao Concurso "Casos Exemplares de Cooperação Universidade-Empresa", da COTEC Portugal, com o objetivo de premiar casos exemplares de cooperação continuada entre uma Universidade e uma empresa ou grupo empresarial, de preferência ao longo de vários anos, com resultados identificáveis e valorizados por ambas as partes.

Foram ainda desenvolvidas iniciativas orientadas para a formação, e preparação em sectores específicos do empreendedorismo.

Curso de Empreendedorismo de Base Científica e Tecnológica	Curso de introdução ao empreendedorismo, pretendendo transmitir conhecimentos essenciais para a criação de empresas de base científica e tecnológica.
Apresentação do Programa Estratégico +e+i	Sessão de apresentação do Programa +e+i, promovida pelo IAPMEI e a UTL, no ISA.
Dias da PI	Estas ações de formação pretendem promover a valorização do conhecimento científico, bem como motivar a comunidade académica e científica a proteger os seus trabalhos.
Meet Your Match @ULisboa	O Programa Meet Your Match@ULisboa '13 é uma iniciativa predecessora do concurso de ideias i@ULisboa '14, que visa incentivar a criação de equipas multidisciplinares para submissão de candidaturas ao referido concurso, e conta com a colaboração do Clube de Empreendedores da Universidade de Lisboa (ULmais).

A Universidade de Lisboa integrava, em 2013, 86 centros de investigação, cobrindo uma grande diversidade de áreas científicas e domínios científicos. O quadro seguinte apresenta a listagem dos centros por designação, instituição proponente, área e domínio científico.

Designação	Instituição Proponente	Área Científica	Domínio Científico
Laboratório Associado de Energia, Transportes e Aeronáutica	Instituto de Engenharia Mecânica (IDMEC)	(EME) Engenharia Mecânica	Ciências Exactas e da Engenharia
Instituto de Medicina Molecular - IMM	Instituto de Medicina Molecular (IMM/FM/UL)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Instituto Dom Luís	Universidade de Lisboa (UL)	(CTE) Ciências da Terra e do Espaço	Ciências Naturais e do Ambiente
Instituto de Ciências Sociais - ICS	Instituto de Ciências Sociais (ICS/UL)	(SADG) Sociologia, Antropologia, Demografia e Geografia	Ciências Sociais e Humanidades
Instituto de Telecomunicações - IT	Instituto de Telecomunicações (IT)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Laboratório de Robótica e Sistemas em Engenharia e Ciência (LARSyS)	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Instituto de Plasmas e Fusão Nuclear	Instituto Superior Técnico (IST/UTL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Instituto de Biotecnologia e Bioengenharia	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(EQB) Engenharia Química e Biotecnologia	Ciências Exactas e da Engenharia
INESC ID - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores: I&D em Lisboa	Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Investigação e Desenvolvimento em Lisboa (INESC ID/INESC/IST/UTL)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Instituto de Nanotecnologias	Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores - Microsistemas e Nanotecnologias (INESC MN/INESC/IST/UTL)	(CTM) Ciências e Engenharia de Materiais	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Biologia Ambiental	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(BIA) Ciências Biológicas	Ciências da Vida e da Saúde
Research Institute for Medicines and Pharmaceutical Sciences	Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa (FF/UL)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Center for Biodiversity Functional and Integrative Genomics	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(BIA) Ciências Biológicas	Ciências da Vida e da Saúde
Centro de Patogénese Molecular - Unidade de Retrovírus e Infecções Associadas	Associação para o Desenvolvimento do Ensino e Investigação da Microbiologia (ADEIM)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Centro de Cardiologia	Associação para a Investigação e Desenvolvimento da Faculdade de Medicina (AIDFM/FM/UL)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Institute of Biophysics and Biomedical Engineering (IBEB)	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Unidade de Investigação em Ciências Orais e Biomédicas	Faculdade de Medicina Dentária da Universidade de Lisboa (FMD/UL)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Instituto de Medicina Preventiva	Associação para a Investigação e Desenvolvimento da Faculdade de Medicina (AIDFM/FM/UL)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Centro de Química e Bioquímica	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(QUI) Química	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Matemática e Aplicações Fundamentais	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Estatística e Aplicações da Universidade de Lisboa	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Investigação Operacional	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia

Designação	Instituição Proponente	Área Científica	Domínio Científico
Centro de Física Nuclear	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Física da Matéria Condensada	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Laboratório de Sistemas Informáticos de Grande-Escala	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Ciências Moleculares e Materiais	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(QUI) Química	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Física Atómica	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Estruturas Lineares e Combinatórias	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia
Grupo de Física-Matemática da Universidade de Lisboa	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Álgebra da Universidade de Lisboa	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Laboratório de Modelação de Agentes - LabMAG	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Astronomia e Astrofísica	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Center for Sustainable Energy Systems - University of Lisbon (SESUL)	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Oceanografia	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(MAR) Ciências do Mar	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Geologia - Lisboa	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(CTE) Ciências da Terra e do Espaço	Ciências Naturais e do Ambiente
Laboratório de Sistemas, Instrumentação e Modelação em Ciências e Tecnologias do Ambiente e do Espaço - SIM	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(AMB) Ambiente	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Estudos Geográficos - Lisboa	Instituto de Geografia e Ordenamento do Território da Universidade de Lisboa (IGOT)	(SADG) Sociologia, Antropologia, Demografia e Geografia	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Filosofia da Universidade de Lisboa	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(FIL) Filosofia	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Literaturas e Culturas Lusófonas e Europeias	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(ELT) Estudos Literários	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Linguística da Universidade de Lisboa	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(LIN) Ciências da Linguagem	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Estudos Anglisticos	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(ELT) Estudos Literários	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Estudos Comparatistas	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(ELT) Estudos Literários	Ciências Sociais e Humanidades
Unidade de Investigação e Desenvolvimento em Educação e Formação	Instituto de Educação da Universidade de Lisboa (IE/UL)	(CED) Ciências e Políticas da Educação	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Investigação em Psicologia da Universidade de Lisboa	Faculdade de Psicologia da Universidade de Lisboa (FP/UL)	(PSI) Psicologia	Ciências Sociais e Humanidades

Designação	Instituição Proponente	Área Científica	Domínio Científico
Centro de Estudos Clássicos	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(ELT) Estudos Literários	Ciências Sociais e Humanidades
Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia (CIUHCT)	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(HIS) História	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa	Fundação da Faculdade de Ciências (FFC/FC/UL)	(FIL) Filosofia	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Estudos de Teatro	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(EAT) Estudos Artísticos	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Arqueologia da Universidade de Lisboa (UNIARQ)	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FL/UL)	(HIS) História	Ciências Sociais e Humanidades
Artistic Studies Research Centre	Faculdade de Belas-Artes da Universidade de Lisboa (FBA/UL)	(EAT) Estudos Artísticos	Ciências Sociais e Humanidades
Centro Interdisciplinar de Estudo da Performance Humana	Faculdade de Motricidade Humana (FMH/UTL)	(SAU) Ciências da Saúde	Ciências da Vida e da Saúde
Centro de Química Estrutural	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(QUI) Química	Ciências Exactas e da Engenharia
Instituto de Ciência e Engenharia de Materiais e Superfícies (Lisboa) - ICEMS	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(CTM) Ciências e Engenharia de Materiais	Ciências Exactas e da Engenharia
Instituto de Engenharia de Estruturas, Território e Construção - ICIST	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(ECI) Engenharia Civil	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Matemática e Aplicações - CEMAT	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Física Teórica de Partículas	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Sistemas Urbanos e Regionais - CESUR	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(ECI) Engenharia Civil	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Engenharia e Tecnologia Naval	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(EME) Engenharia Mecânica	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Estudos de Hidrosistemas - CEHIDRO	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(ECI) Engenharia Civil	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro Multidisciplinar de Astrofísica - CENTRA	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Física das Interações Fundamentais	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(FIS) Física	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Análise Funcional e Aplicações	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(MAT) Matemática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Processos Químicos	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(EQB) Engenharia Química e Biotecnologia	Ciências Exactas e da Engenharia
Center for Innovation in Electrical and Energy Engineering	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Análise e Processamento de Sinais	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(EEI) Engenharia Electrotécnica e Informática	Ciências Exactas e da Engenharia
Centro de Investigação Interdisciplinar em Saúde Animal	Faculdade de Medicina Veterinária (FMV/UTL)	(AGR) Ciências Agrárias	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Estudos Florestais	Instituto Superior de Agronomia (ISA/UTL)	(AGR) Ciências Agrárias	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Botânica Aplicada à Agricultura	Instituto Superior de Agronomia (ISA/UTL)	(AGR) Ciências Agrárias	Ciências Naturais e do Ambiente

Designação	Instituição Proponente	Área Científica	Domínio Científico
CEER - Centro de Engenharia de Biosistemas	Instituto Superior de Agronomia (ISA/UTL)	(AGR) Ciências Agrárias	Ciências Naturais e do Ambiente
Química Ambiental	Instituto Superior de Agronomia (ISA/UTL)	(AGR) Ciências Agrárias	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Geo-Sistemas - CVRM	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(CTE) Ciências da Terra e do Espaço	Ciências Naturais e do Ambiente
CERENA - Centro de Recursos Naturais e Ambiente	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(CTE) Ciências da Terra e do Espaço	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Petrologia e Geoquímica	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(CTE) Ciências da Terra e do Espaço	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Ambiente e Tecnologia Marítimos - MARETEC	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(MAR) Ciências do Mar	Ciências Naturais e do Ambiente
Centro de Matemática Aplicada à Previsão e Decisão Económica - CEMAPRE	Centro de Matemática Aplicada à Previsão e Decisão Económicas (CEMAPRE/ISEG/UTL)	(EGE) Economia e Gestão	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Investigação em Sociologia Económica e das Organizações - SOCIUS	Centro de Investigação em Sociologia Económica e das Organizações (SOCIUS/ISEG/UTL)	(SADG) Sociologia, Antropologia, Demografia e Geografia	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Administração e políticas Públicas	Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP/UTL)	(CJP) Ciências Jurídicas e Ciências Políticas	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Investigação em Arquitectura Urbanismo e Design	Faculdade de Arquitectura da Universidade Técnica de Lisboa (FA/UTL)	(EAT) Estudos Artísticos	Ciências Sociais e Humanidades
ADVANCE, Centro de Investigação Avançada em Gestão do ISEG	ADVANCE, Centro de Investigação Avançada em Gestão do ISEG (ADVANCE)	(EGE) Economia e Gestão	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Estudos Sobre África e do Desenvolvimento - CESA	Centro de Estudos sobre África e do Desenvolvimento (CESA/ISEG/UTL)	(AFR) Estudos Africanos	Ciências Sociais e Humanidades
Gabinete de História Económica e Social	Gabinete de História Económica e Social (GHES/ISEG/UTL)	(HIS) História	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Estudos de Gestão do IST (CEG-IST)	Associação do Instituto Superior Técnico para a Investigação e Desenvolvimento (IST/UTL)	(EGE) Economia e Gestão	Ciências Sociais e Humanidades
Instituto do Oriente	Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP/UTL)	(CJP) Ciências Jurídicas e Ciências Políticas	Ciências Sociais e Humanidades
Unidade de Estudos sobre Complexidade e Economia	Unidade de Estudos sobre a Complexidade na Economia (UECE/ISEG/UTL)	(EGE) Economia e Gestão	Ciências Sociais e Humanidades
Centro de Estudos de Arquitectura Paisagista - Professor Caldeira Cabral	Instituto Superior de Agronomia (ISA/UTL)	(EAT) Estudos Artísticos	Ciências Sociais e Humanidades

Em anexo apresenta-se ainda uma listagem contendo as principais iniciativas (conferências, seminários, palestras, workshops e outras) de carácter científico realizadas nas escolas da ULisboa no ano de 2013.

CULTURA E RELAÇÕES EXTERNAS

ATIVIDADE CULTURAL NA ULISBOA

No plano cultural a Universidade de Lisboa esteve envolvida em múltiplos projetos, quer através dos seus Serviços Centrais, quer das Escolas quer de Unidades Especializadas, como os Museus.

Destacamos as exposições realizadas no Átrio da Reitoria: o "Laboratório de Anatomia - Ver e Pensar o Corpo", numa parceria com a Faculdade de Medicina e a Faculdade de Belas Artes; a exposição "New Ideas in Medalllic Sculture" em parceria com a Faculdade de Belas Artes; a participação no "Lisboa Open House"; a Festa do Cinema Francês na Universidade de Lisboa - ciclo "Cinema & Literatura".

A Aula Magna recebeu, entre outros espetáculos, Carmina Burana, de Carl Orff; o Concerto da Orquestra Metropolitana "À Descoberta da América IV" ; a 13.ª Gala de Ópera da Universidade de Lisboa; a Exibição Artística da Universidade de Estudos Internacionais de Xangai; o Festival Solidário de Tunas Académicas "Tunas pela Mafalda"; o Concerto de Natal 2013 – "Messias de Handel".

Ainda no âmbito das atividades das universidades que agora integram a ULisboa, podemos referir as seguintes iniciativas:

Evento	Género
Concerto de Reis do Coro Infantil	Concerto
Convívio de funcionários - Dia de Reis	Outros
Abertura do Ano Académico 2012/2013	Cerimónia
Debates Antena 1 - Estado Social, que futuro? 5 dias, 5 debates	Conferência
Cinema na Universidade	Cinema
Mesa Redonda "Ensino Superior em Portugal, que futuro?"	Conferência
Convenção dos Funcionários	Conferência
Talkfest	Conferência + Música
Doutoramento Honoris Causa - Charters de Almeida	Cerimónia
Exposição Charters de Almeida - Símbolos, Utopias, Vertigens	Exposição
Conversa com Susana Vidal	Conferência

Evento	Género
Espetáculo infantil "Quinta da amizade"	Música
Cerimónia de Atribuição do Grau de Doutor Honoris Causa Prof Leadbetter	Cerimónia
Concerto da Orquestra da Universidade de Heinrich-Heine de Düsseldorf	Música
Residência Artística FATAL 2013 - NO TEMPO MORTO	Teatro
Sessão de lançamento da "Obra Completa do Padre António Vieira"	Livros
Vídeo de Parkour para promoção da Universidade de Lisboa	Outros
UL OPEN DAY	Atividade Académica
UL OPEN NIGHT	Música
Exposição 25 de Abril	Exposição
Dia da voz - Festa do Fado	Música
Projeções de Abril	Cinema
Apresentação FATAL2013	Teatro
FATAL 2013	Teatro
Inauguração Exposição Vogar ao Oriente	Exposição
Dia da Europa	Conferências
Lançamento do Livro História da Universidade de Lisboa	Livros
Fado: Um tributo a Lisboa	Música
Exposição IGOT	Exposição
Concerto de Coros	Música
Concerto de Ano Novo, Palácio Nacional da Ajuda	Música
Exposição "Laboratório de anatomia - ver e pensar o corpo"	Exposição
Concerto de Tributo a Zeca Afonso	Concerto
Respostas das Universidades à Novas Realidades, Novas Dimensões das Universidades	Conferência
Cerimónia de Entrega das Bolsas por Mérito aos Melhores Alunos da UTL e UL	Cerimónia
À Descoberta das Rotas Matemáticas	Divulgação científica
Caminhos da Ciência, Tecnologia e Sociedade	Divulgação científica
Verão na Técnica	Atividade Académica

2

Ao nível dos Serviços Centrais há ainda que referir a importante atividade cultural desenvolvida pelos Museus. Dada a sua especificidade a mesma será desenvolvida na seção correspondente às atividades dos Museus da ULisboa.

Para além das atividades promovidas pelos Serviços Centrais da ULisboa, as Escolas desenvolvem uma importante ação de divulgação cultural. No quadro seguinte apresenta-se um resumo das mais importantes que tiveram lugar em 2013.

Atividade	Escola
Projetos de docentes representam Portugal na exposição de São Paulo	FA
Projeto Travellers criado por alunos	FA
Participação na Semana de Moda de Londres (2 alunos e 2 alumni)	FA
Desfile de moda de aluno no Portugal Fashion	FA
Participação na exposição do Instituto Camões	FA
Exposição Alberti Digital	FA
DreamLand – Viajando através das Memórias, Ficções e Experiências	FA
Exposição dos trabalhos de projeto dos alunos do Mestrado em Arquitetura no Hospital de Santa Marta em parceria com o Centro Hospitalar de Lisboa	FA
Exposição Jogo de Cucarne	FBA
Humor Vítreo	FBA
Exposição KAREKAXUVA, uma viagem pela Academia de São Petersburgo	FBA
Exposição ad crepusculum	FBA
Exposição De Santa Apolónia A Saint Lazare	FBA
Exposição Queda De Um Canto De Pássaro	FBA
Exposição Clamor	FBA
Exposição Mediação entre dois Mundos	FBA
Exposição Finalistas Escultura FBAUL 2012'13	FBA
Exposição O Rapto da Europa	FBA
Exposição Desenhos da “Academia de Figura Humana”	FBA
Exposição NEW IDEAS in MEDALLIC SCULPTURE	FBA
Exposição Finalistas Mestrado Pintura 2010-2012	FBA
Exposição O Caderno de Campo na Construção do Desenho Científico	FBA
Exposição Nadia Comino	FBA
Exposição de Finalistas de Pintura FBAUL 2011-2012	FBA
Exposição Sentar Portugal, 22 cadeiras da coleção de Paulo Parra	FBA

Atividade	Escola
Exposição Buinho, aprender & aplicar	FBA
Exposição As Paisagens Mestiças.	FBA
Exposição Face to Face. The Transcendence of the Arts in China and Beyond	FBA
Exposição Between the Lines	FBA
Exposição World communication Design Day	FBA
Exposição Demasiada Luz Fere (Entre o Sangue e o Fogo)	FBA
Exposição "Chiado, Baixa e Confronto com o "francesismo" nas Artes e na Literatura"	FBA
Exposição Alexandra Nobre, Paulo Lourenço, Rui Serra	FBA
Exposição Finalistas Mestrado Arte Multimédia: 6749/010.013	FBA
Exposição Luz, Sombra e Tempo	FBA
Exposição trespassse no âmbito do projeto "O Gesto da Arte"	FBA
Exposição tabula plena no âmbito do projeto "O Gesto da Arte"	FBA
Exposição Senhores de Seu Ofício no âmbito do I congresso Internacional VOX MUSEI	FBA
Exposição Manual do Lugar no âmbito do I congresso Internacional VOX MUSEI	FBA
Exposição de Conservação e Restauro no âmbito do I congresso Internacional VOX MUSEI	FBA
Exposição Cabeça nas nuvens e os pés na terra	FBA
150 anos da inauguração do Observatório Meteorológico do Infante Dom Luiz	FC
Exposição fotográfica "Nas margens do Índico"	FC
Exposição sobre Álvaro Cunhal e Colóquio "Álvaro Cunhal, o marxismo e o Direito"	FD
Cine-Teatro SHAKESPEARE NO CINEMA	FL
Ciclo de cinema. Richard Wagner	FL
Exposição Discurso sobre o Método Anatómico	FMV
Exposição fotográfica "Desenvolvimento Embrionário em Galinha"	FMV
V Serenatas à Primavera – Grupo de Serenatas da FMH e Experiment(A)rts	FMH
Dia do Futebol na FMH: 29 de maio de 2013	FMH
Exposição Fotografia de José Souza Martins	ICS
Exposição Planning in conflict	ICS
Ciclo de Cinema Colonial ICS	ICS
Concerto de Ano Novo, Palácio Nacional da Ajuda	ISCSP
Estreia do Filme - 20 Anos da Magna Tuna ApocalISCSPiana	ISCSP

Atividade	Escola
Apresentação do livro e edição do ISCSP – <i>Tradição e Inovação</i>	ISCSP
<i>Food for Fees</i> – Dia gastronómico multicultural e de recolha de fundos para pagamento de propinas de alunos (Iniciativa <i>Juntos em Tempos Difíceis</i>)	ISCSP
Ante-estreia do filme Wall Street - Money Never Sleeps	ISEG
Ante-estreia do filme Inside Job - A verdade da crise.	ISEG
Projeção do filme Sétima morada	ISEG
Ciclo de cinema no ISEG sobre "Economia e Fé"	ISEG
Exposição "Escultura da Faculdade de Belas Artes da ULisboa "	ISEG
Exposição "Impressions"	ISEG
Exposição "Património Arquitectónico da UTL "	ISEG
Exposição "O Fio de Ariande"	ISEG
Lançamento do Livro "Marketing para Estudantes de Comunicação"	ISEG
Concerto Antena 2 - Viagens na minha terra	ISEG
Concerto Música de Câmara	ISEG
Concerto Francisco Lima Santos e António MontAlverne de Sequeira	ISEG
Concerto Jovens Solistas da Metropolitana	ISEG
Concerto Hot Club Portugal	ISEG
Concerto Saúl Picado - piano	ISEG
Concerto Ensemble Darcos	ISEG
Concerto Antena 2 - Dryads Duo	ISEG
Concerto As 3 Últimas Sonatas de Beethoven	ISEG
Concerto Música de Excelência nos Bairros de Lisboa	ISEG
Concerto Alunos Escola de Jazz Luiz Villas-Boas Hot Club Portugal	ISEG
Ciclo de Concertos "Chopin, O Poeta do Piano "	ISEG
Ciclo "Eça de Queiroz e a Música "	ISEG
Ciclo "Oratória Natal (BMV 248), J S Bach 1734"	ISEG
Teatro - Encontros Imaginários - Berta Maia, Erasmo e Bismark	ISEG
Teatro - Encontros Imaginários - Marquês de Pombal, Cleópatra & Loyola	ISEG
Teatro - Encontros Imaginários - Bernard Shaw Marlene Dietrich Attila	ISEG
Teatro - Encontros Imaginários - Gandhi, Hitler & Maria Antonieta	ISEG
Teatro - Encontros Imaginários - Damião de Góis, Marylin Monroe & Mussolini	ISEG
Atelier de Fotografia – uma turma	ISEG
Atelier de Joalharia Artesanal – uma turma	ISEG
Atelier de Pintura – duas turmas	ISEG

Atividade	Escola
Atelier de Pintura Infantil – uma turma	ISEG
Atelier yoga – duas turmas	ISEG
Concerto com Grupo de Danças Tradicionais Húngaras, sob direção artística do maestro Luís Almeida	IST
Concerto com Coro de Câmara da Universidade de Lisboa e Coro Musaico	IST
Concerto com organista Gabriele Terrone , Sé de Lisboa*	IST
Ópera “O crepúsculo do crítico”, da autoria de Miguel Faria*	IST
Concerto de Advento e Natal por João Vaz, Igreja S. Vicente de Fora , organizado em parceria com a ALTHUM e Patriarcado de Lisboa*	IST
Exposição Milagre Técnico – Instalação de Miguel Palma*	IST

ACORDOS DE COOPERAÇÃO

Em 2013 foram firmados protocolos abrangendo a ULisboa e as suas Escolas:

	ULisboa	UTL	UL
Protocolos internacionais assinados em 2013	3	3	18
Protocolos nacionais assinados em 2013	13	1	11
Protocolos nacionais em vigor 31 dezembro de 2013	16	81	257

PARTICIPAÇÃO EM ASSOCIAÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS

Em 31 de Dezembro de 2013 a ULisboa fazia parte das seguintes associações:

- CRUP – Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas
- EAIE - European Association for International Education
- EURAXESS
- Fulbright
- Grupo Tordesillas
- Grupo de Compostela
- Magna Charta
- Universia
- AULP – Associação das Universidades de Língua Portuguesa
- EUA- European University Association

- CDE – Council for Doctoral Education of the European University Association
- EUPRIO - European Universities Public Relations and Information Officers
- EUCU.NET - European Children's Universities Network
- FORGES - Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países de Língua Portuguesa
- EMUNI - Euro-Mediterranean University
- ECSITE – The European Network of Science Centres and Museums
- UTEN Portugal - University Technology Enterprise Network
- HUMANE – Heads of University Management and Administration Network in Europe
- ENAS – European Network of Academic Sports Services
- RUTIS - Associação Rede de Universidades da Terceira Idade
- EUCEN - European Universities Continuing Education Network
- IAESTE - International Association for the Exchange of Students for Technical Experience
- NAFSA – Association of International Educators
- UTEN – Portugal - Universidade Technology Enterprise Network
- Conférence des Grandes Écoles
- APQ – Associação Portuguesa da Qualidade

AÇÃO SOCIAL ESCOLAR

A ULisboa dispõe de 19 residências universitárias, com a seguinte tipologia: 493 quartos, dos quais 304 são duplos, 115 são triplos, e 74 são individuais. No total, a ULisboa disponibiliza 1.027 camas. Estes valores incluem as residências da responsabilidade dos SASULisboa e também as de responsabilidade do IST e do ISA

Em 2013 foram alojados 1.290 estudantes, um valor superior porque os estudantes são, em grande parte, alojados por ano escolar, o que implica que no mesmo ano o número de estudantes beneficiados é superior ao número de camas. Destes estudantes, 739 são bolseiros, 214 não bolseiros, e 337 são alojados ao abrigo de protocolos e instrumentos de cooperação.

A ULisboa dispõe ainda de 2 residências para alojamento de docente/investigadores, nacionais e estrangeiros, com uma capacidade total de 26 camas. Os 18 quartos destas duas residências, 8 duplos e 10 individuais, alojaram 233 docentes e investigadores durante o ano de 2013.

As bolsas de ação social beneficiaram 4.441 bolseiros. O valor total das bolsas de estudo foi de 8.643.780 euros. O valor médio da bolsa anual, com complementos, foi de 1.960,12 euros em 2013.

No âmbito da responsabilidade social da ULisboa, no ano de 2013 foram apoiados com Bolsas de Consciência Social 138 estudantes. Esta modalidade de bolsa concretiza-se através da atribuição de apoios extraordinários com vista à supressão de necessidades de alimentação, transporte, alojamento, propinas, entre outros, e tem como objetivo a colaboração do estudante, na Universidade ou Escola a que pertence, em atividades científicas, culturais, académicas, sociais e desportivas, ou no acompanhamento de estudantes com necessidades especiais.

Na área do apoio à infância, os SASULisboa têm em funcionamento um Jardim de Infância destinado prioritariamente aos filhos de estudantes da ULisboa, abrangendo crianças entre os 9 meses e a idade de entrada no ensino básico. O Jardim de Infância tem capacidade para 96 crianças. Em 2013 acolheu 77 crianças, o que representa um taxa de ocupação de 80,2%.

A ULisboa tem 9 refeitórios, com uma capacidade total de 3.476 lugares. No ano de 2013 foram servidas 769.163 refeições.

INFRAESTRUTURAS FÍSICAS

A redução do financiamento por orçamento de estado, nomeadamente a componente reduzida de PIDDAC, tem limitado a intervenção das universidades no que diz respeito ao património edificado. A estrutura da ULisboa, com a atribuição estatutária de autonomia administrativa e financeira às suas unidades, resulta em dois conjuntos diferentes de intervenções: as intervenções coordenadas centralmente e as que decorrem sob responsabilidade das unidades orgânicas da ULisboa.

PRINCIPAIS OBRAS SOB RESPONSABILIDADE DOS SERVIÇOS CENTRAIS DA UNIVERSIDADE DE LISBOA

Sob coordenação central foram efetuadas obras no valor de 1,052,759 €, que se apresentam de forma sumária na tabela seguinte.

Descrição	Valor (€)
Empreitada de Substituição de Coberturas de Pavilhão D e anexo, da Faculdade de Farmácia	52.398
Empreitada de Estabilização de paredes térreas em alvenaria, com apresentação de projeto do Pavilhão F da Faculdade Farmácia	53.127
Empreitada de pinturas e impermeabilizações no Pavilhão F da Faculdade de Farmácia	28.286
Empreitada de reformulação e beneficiação na zona envolvente do Pavilhão B (Castelinho) da Faculdade de Farmácia	7.000
Empreitada de Remodelação do Teatro Anatómico da Faculdade de Medicina da UL	339.480
Fornecimento de equipamento, montagem e concepção do projeto das instalações do Teatro Anatómico da Faculdade de Medicina da ULisboa	323.846
Obras de conservação e remodelação no edifício do III da UL (copa e gabinete do edifício A e Biblioteca do edifício B (Universidade de Lisboa)	8.204
Estudo geotécnico nos edifícios do Observatório Astronómico da Unidade Museus da Universidade de Lisboa	14.329
Empreitada de Demolição das Casas de Função do Museu de História Natural e da Ciência da Universidade de Lisboa – Fase 2	17.365
Fornecimento e montagem, com apresentação de projeto, do elevador nº 2 da Reitoria da Universidade de Lisboa	32.287
Remodelação da Instalação elétrica da zona da ex-fundação - RUL	6.128
Obras de reformulação e beneficiação do Parque de Estacionamento da Reitoria da Universidade de Lisboa	20.476
Intervenção de beneficiação da Copa dos Funcionários da Reitoria da Universidade de Lisboa	19.830

Descrição	Valor (€)
Academia de Golfe: Conclusão da <i>Club House</i> , <i>Driving Range</i> e áreas envolventes; Vedação de proteção do campo de Golfe; Execução da rede de segurança da plataforma superior do edifício do club house.	130.000
TOTAL	1.052.759

Não sendo exaustiva, a listagem seguinte apresenta outras intervenções em melhoria e manutenção de edifícios e instalações da ULisboa, assumidas nos orçamentos de cada uma das escolas. Estas intervenções a cargo das escolas rondaram os 5 milhões de euros, mas deve salientar-se que não se apresenta neste relatório um levantamento exaustivo das despesas em manutenção/reabilitação de infraestruturas.

OUTRAS OBRAS NA UNIVERSIDADE DE LISBOA

No âmbito das suas competências, as Escolas da ULisboa efetuam regulamente obras de melhoramento, manutenção, ou mesmo de criação de novos espaços.

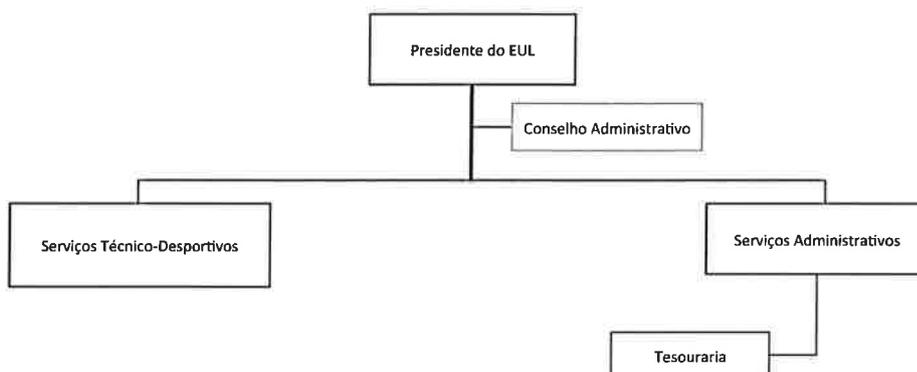
Descrição	Valor (€)	Escola
Obras de manutenção diversas na Faculdade de Arquitetura	406.417	FA
Empreitada de recuperação e beneficiação parcial de diversas salas do piso 1 do edifício C1 da FCUL, reabilitação da fachada exterior e beneficiação de pavimento ed. C3	197.256	FC
Impermeabilização das coberturas do edifício C3 e reabilitação do betão no topo das lajes do edifício C4 da FCUL	76.223	FC
Empreitada de recuperação das salas do bar e AEFCUL no edifício C1 da FCUL	49.175	FC
Empreitada de beneficiação de diversos espaços dos edifícios C1, C2, C4, C5 e C6 da FCUL	97.244	FC
Empreitada de beneficiação do piso 1 do C1 da FCUL	21.759	FC
Ampliação da biblioteca, salas de aula e anfiteatro	394.027	FD
Projetos ampliação biblioteca, secretaria, anfiteatros e salas de aula	224.045	FD
Remodelação secretaria e salas	178.072	FD
Remodelações e manutenções diversas	300.970	FD
Empreitada de obras públicas para a consolidação das fachadas do bloco A e beneficiação das claraboias de iluminação zenital do Bloco B	140.812	FL
Empreitada de Obras Públicas para a reconversão da sala de Exposições do Bloco Central e construção de uma sala de estudo no Bloco B	82.282	FL

Descrição	Valor (€)	Escola
Tratamento acústico da sala de Atos e climatização e tratamento de ar de espaços do edifício central	74.398	FL
Obras de remodelação - Sala de Plastinação, Instalações Sanitárias Femininas e Masculinas e Corredor do Instituto de Anatomia	58.844	FM
Reparação de ruptura no troço de canalização do Anfiteatro 58	5.439	FM
Obras de reestruturação de um espaço no Instituto de Anatomia, para concepção de uma Sala de Plastinação - Fase 2	49.200	FM
Várias reparações a nível das escadas do Instituto de Anatomia	5.341	FM
Substituição do troço de tubagem de água quente no Anfiteatro 57	6.070	FM
Construção da nova unidade de equinos	436.377	FMV
Reparação de infraestruturas	66.815	FMH
Reparações gerais do edifício do Instituto de Ciências Sociais	19.484	ICS
Melhoramento de arruamentos e acessos à Tapada	68.379	ISA
Remodelação de espaços no edifício de zootecnia	68.618	ISA
Remodelação de espaços no edifício principal do ISA	184.144	ISA
Remodelação do laboratório de vinificação do ISA	118.473	ISA
Execução dos caminhos de acesso à Residência de Estudantes do Taguspark		IST
Início da intervenção de remodelação do Pavilhão de Mecânica II		IST
Elaboração do estudo prévio relativo às instalações do Arco do Cego		IST
Instalação de SADIs no Pavilhão Central		IST
Remodelação da Biblioteca do Edifício do Complexo Interdisciplinar		IST
Substituição de tubagens das UTAs do C. de Congressos e Anfiteatros do Pav. Civil		IST
Colocação de películas de controlo solar na Torre Sul		IST
Empreitada de Construção do Piso 6 do Pavilhão de Física		IST
TOTAL OBRAS IST	1.329.803	IST

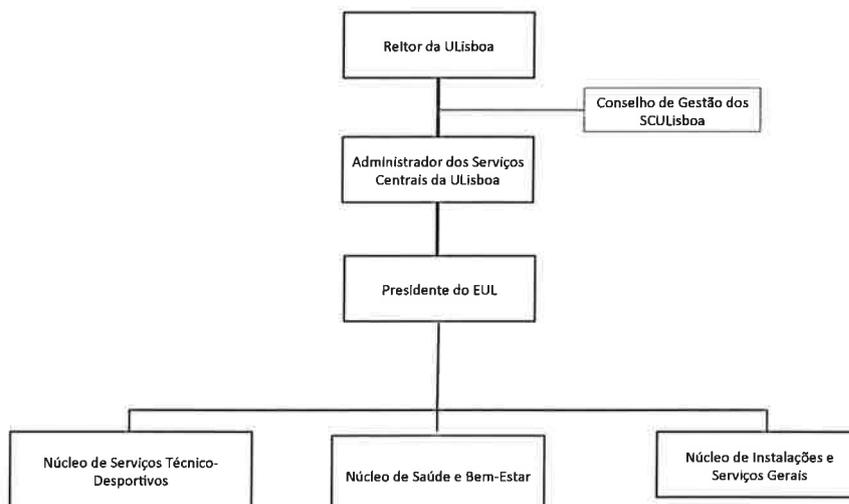
ESTÁDIO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA

O Estádio Universitário de Lisboa tem por missão administrar e gerir a utilização dos espaços e instalações desportivas que lhe estão afetas, garantindo a qualidade da sua fruição e orientação para o utente, com os devidos impactos educativos, culturais, de saúde e de bem-estar, no âmbito da atividade física e do desporto no ensino superior e como parte integrante da sociedade em geral. O Estádio Universitário de Lisboa pretende afirmar-se como um espaço de excelência para a atividade física e desportiva dos estudantes do ensino superior, facilitando e melhorando a sua qualidade de vida.

Até 25 de julho de 2013 o EUL estava organizado do seguinte modo:



Após esta data, a organização do EUL passa a ser a seguinte:



O EUL apoiou o associativismo desportivo estudantil, cedendo instalações para a organização e realização de competições, continuando a manter a sede administrativa da FADU no Estádio Universitário de Lisboa.

Durante o ano de 2013 foram disponibilizadas cerca de 12.500 horas de utilização de instalações para esta finalidade de apoio ao desporto universitário. Os treinos e campeonatos universitários de Lisboa são organizados e realizados num período de cerca de 8 meses, entre Outubro e Junho de cada ano letivo, o que corresponde a uma cedência mensal média de 1.600 horas. Utilizando esta referência, estima-se que os descontos anuais feitos aos estudantes do ensino superior na utilização das instalações desportivas do EUL atingiram, em 2013, os 500.000 €.

Para além deste apoio direto à FADU, o EUL apoiou os estudantes em regime de alta competição, os quais têm acesso gratuito às instalações desportivas. Em 2013 cerca de 200 atletas de alto rendimento utilizaram regularmente o EUL em diferentes modalidades.

No âmbito regional da Academia de Lisboa, a Associação Desportiva do Ensino Superior de Lisboa (ADESL) registou cerca de aproximadamente 7.000 estudantes do ensino superior inscritos, integrados em cerca de aproximadamente 229 equipas inscritas para os Campeonatos Universitários de Lisboa (CUL), realizados no EUL, tendo ainda organizado nestas instalações algumas provas de carácter pontual.

Neste âmbito do apoio ao Desporto Universitário, o EUL apoiou também a vertente federada do desporto universitário, através da cedência de instalações desportivas aos clubes desportivos universitários, com particular realce para o CDUL, entidade com quem foi assinado um contrato de cedência de instalações desportivas (mais de 1000 horas em 2013, correspondentes a uma faturação de cerca de 40.000 euros) em condições e taxas especiais.

Os utilizadores totais dos serviços do EUL, durante o ano de 2013, foram os seguintes:

- Academia de Fitness – 393 inscrições semestrais, 157 anuais, 1321 mensalidades, 744 promoções, 135 participações em competição, 286 eventos de outdoor;
- CEDAR – 798 inscrições;
- EUL (média mensal) fitness 916, ténis 294, desportos de combate 388, desportos coletivos 371, natação 3537, saúde e bem-estar 141.

No total dos serviços prestados e instalações disponíveis foram registados cerca de 10.000 utilizadores com algum tipo de vínculo. Não se inclui neste número os utilizadores informais cujo acesso é livre em virtude da natureza e missão das infraestruturas desportivas da ULisboa, nem os estudantes envolvidos nas atividades associativas com impacto em instalações desportivas e atividades ao nível das escolas.

A situação financeira do EUL, em grande parte devida a subfinanciamento crónico do Estado, era conhecida com alguma aproximação à data da fusão e justificava alguma apreensão nomeadamente porque já era conhecida a existência de pagamentos em atraso e limitações quanto ao cumprimento adequado da Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso. Esta situação era do conhecimento da tutela (Secretaria de Estado do Ensino Superior) e justificaria reforços orçamentais que não vieram, na realidade, a ocorrer. A existência de cativações (179.716€), por força da lei, agravou a situação deficitária do EUL. Assim, e com referência a pagamentos em atraso de 2013, prévios à integração na ULisboa, foram despendidos 1.297.395 €.

SERVIÇOS DE SAÚDE

Durante o ano de 2013 foram proporcionadas 3276 consultas médicas nos serviços centrais das universidades, distribuídas pelas seguintes especialidades: Clínica Geral – 608; Ginecologia – 501; Psicologia – 1338; Psiquiatria – 56; Planeamento Familiar – 205; Oftalmologia – 84; Medicina Dentária – 479; Psicologia Desenvolvimento Crianças e Adolescentes – 5.

MUSEUS DA UNIVERSIDADE DE LISBOA

VISITANTES

O Museu Nacional de História Natural e da Ciência recebeu em 2013 um total de 142.335 visitantes, distribuídos entre o edifício principal (17%), o Jardim Botânico (60%) e as atividades do Serviço Educativo (23%).

A variação dos públicos do Jardim e do Serviço Educativo apresentaram uma grande sazonalidade, com fortes quedas nos meses de Novembro a Março no Jardim Botânico e um pico nos públicos do SEAC de Janeiro a Maio.

EXPOSIÇÕES

Além da manutenção das exposições permanentes do Laboratório e Amphiteatro Chimico e do Jardim Botânico, o Museu manteve abertas ao público uma dúzia de exposições de longa duração, no edifício principal e Jardim Botânico.

Em 2013 foram inauguradas as exposições temporárias: Um Universo Deslumbrante (fev-), ZOOM, Uma Planta - três Olhares, Biodiversidade no Mar Portugal, Alberti Digital. Tradição e inovação na teoria e prática da Arquitetura em Portugal, António Luís Campos – uma década com a National Geographic. Mantiveram-se as exposições temporárias Formas e Fórmulas, Piu, um despertar para os sons da natureza , Selos da Natureza. Ilustrações Pedro Salgado, e a exposição fotográfica "Morcegos lusos".

No âmbito da relação entre Arte e Ciência, foi inaugurada a exposição Intersecções. Projeto de joalheria do Ar.Co. Foram igualmente inauguradas doze exposições de arte contemporânea no âmbito da Sala do Veado e ainda outras exposições e instalações de cinco artistas nacionais e um estrangeiro (a mexicana Ivonne Murillo).

EVENTOS

No conjunto de eventos e atividades organizadas pelos Museus em 2013, destacamos pela sua importância:

- **Jornadas de Trabalho** sobre “Museus e Coleções Científicas como Infraestrutura de Investigação”, e sobre "O papel dos Museus na nova Universidade de Lisboa".
- **Astrofesta 2013**, organ. MUHNAC com o Centro de Ciência Viva do Lousal.
- **Noite Europeia dos Investigadores** – Que reuniu mais de 800 visitantes numa só noite.
- **Campanha do Orçamento Participativo OPLX2013**: Extenso programa de atividades e ações promocionais (21 set-26 out) que se traduziu no apoio massivo da população de Lisboa ao projeto de recuperação do Jardim Botânico, que foi o mais votado. Destacaram-se as 2 Festas, as 6 Feiras no Jardim Botânico e a ação “A corda pelo Botânico”.
- **XXVII Feira Internacional de Minerais, Gemas e Fósseis**.
- **Atividades do Serviço de Educação e Animação Cultural** destinadas a grupos escolares e famílias nas áreas da Botânica, Zoologia, Matemática, Geologia e Mineralogia, Astronomia, Química, Física e Arte e Ciência. Inclui cursos e seminários de curta duração (ilustração científica, xadrez, fotografia, jogos matemáticos para professores, etnomatemática).
- **Programas comemorativos** – Floresta, Água, Monumentos e Sítios, Museus, Aniversário Jardim Botânico, Cultura Científica, Circo Matemático, Matemática no Museu: Atividades de comemoração do Ano da Matemática do Planeta Terra.
- **Formação**: Cursos de formação avançada “Natural History Collections and Biodiversity” e “Identificação de peixes dos ecossistemas fluviais de Portugal”, Curso de Guias de Jardim Botânico; 10 Seminários de Cultura Material , 2 cursos de formação de professores.
- **Ciclos de conferências e eventos científicos**: Conferência de apresentação do "Linnaeus Link project", Ciclo de conferências: Diálogos com Formas & Fórmulas, Sessões World Café sobre temas científicos da atualidade, Seminário Ciência & Corte em Portugal (séc. XVI - XX), Seminário "A aprendizagem ativa no ensino das Ciências: que vantagens?", e a Conferências LUDUS.

- **Eventos culturais:** Vários concertos organizado no Museu, em colaboração com outras entidades, participação em eventos culturais como as Jornadas Europeias do Património, a Festa do Museus, e a Lisboa Open House.
- **Educação e Difusão da Cultura Científica:** Em 2013 encontravam-se em execução no MUHNAC nove projetos de Educação e Difusão da Cultura Científica (dois dos quais com financiamento da Comissão Europeia).

COLEÇÕES

O Museu desenvolveu atividades de conservação e gestão das suas coleções científicas e histórico científicas, acervos bibliográficos e documentais, que totalizam c. 800 mil objetos, desde os séculos XVII ao XXI. Em 2013 o total de novos objetos entrados foi de cerca de 1.500, incluindo o primeiro depósito proveniente da Faculdade de Medicina.

Foi publicado o Catálogo “O Laboratorio Chimico da Escola Politécnica de Lisboa” (Museus da ULisboa, 2013).

Serviço à Universidade e à Sociedade: Em 2013 o Museu celebrou 11 novos protocolos de colaboração com várias instituições, incluindo as Faculdades de Letras, Faculdade de Medicina e Faculdade de Belas Artes da Universidade de Lisboa, o Agrupamento de Escolas da Baixa-Chiado, a Escola Secundária de Passos Manuel, o Instituto de Higiene e Medicina Tropical e a Estrutura de Missão para Extensão da Plataforma Continental (EMEPC). No total, o Museu presta apoio a dezena e meia de instituições (da UL e externas) para a organização, preservação e acessibilidade das coleções científicas, incluindo o levantamento do património científico do Instituto Superior Técnico.

INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Em 2013 encontravam-se em execução no MUHNAC dez projetos de I&D, dois dos quais internacionais (com financiamento da Andrew Mellon Foundation e do Millenium Seed Bank) e em parcerias com Câmaras Municipais.

O Museu liderou a apresentação da candidatura do PRISC: Portuguese Research Infrastructure of Scientific Collections ao Concurso da Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT) para a Criação do “Roteiro Nacional de Infraestruturas de Investigação”, envolvendo os museus e coleções científicas

das Universidades de Lisboa, Coimbra e Porto e do Instituto de Investigação Científica Tropical.

RECURSOS HUMANOS

Os Museus integravam 113 funcionários e, ao abrigo de um programa de voluntariado, 31 voluntários distribuídos pela biblioteca e arquivo, borboletário, coleções, e jardim botânico.

Recursos humanos dos Museus em finais de Junho de 2013.

Função	RUL	FCT	Total
Serviços Transversais	16	1	17
Investigação e Coleções	32	17	49
Públicos	41	6	47
TOTAL	85	24	113

RECEITAS PRÓPRIAS

A maior fração das receitas próprias do Museu correspondem a entradas de visitantes (46%), seguida das atividades do Serviço Educativo (20%) e do conjunto da faturação de aluguer de espaços, overheads sobre atividades de terceiros e máquinas de vending (15%). No que respeita às receitas provenientes das entradas de público, o Museu obteve um acréscimo de cerca de 50.000€ durante o ano de 2013, ao mesmo tempo que se verificou um decréscimo de cerca de 4.000€ nas atividades do Serviço Educativo.

PRÉMIOS E BOLSAS

Em 2013 foram entregues 88 Bolsas de Mérito do MEC referentes ao ano letivo de 2010/2011. Estas bolsas, no valor de 2425 €, premiaram o desempenho de 45 estudantes da UTL e 43 estudantes da UL. A entrega das bolsas de mérito decorreu em cerimónia pública conjunta que decorreu em Maio de 2013 no Instituto Superior Técnico.

Nome	Curso	Escola	Univ.
Ana Rita Santos Almeida Martins Antunes	Mestrado em Museologia e Museografia	FBA	UL
Joana dos Santos Alves	Mestrado em Escultura	FBA	UL
Joana Ganhão Henriques Marques	Mestrado em Educação Artística	FBA	UL
Alena Khmelinskaia	Licenciatura em Bioquímica	FC	UL
Ana Iolanda D' Armada Moreira	Licenciatura em Bioquímica	FC	UL
Ana Regina Azevedo da Luz Fialho	Licenciatura em Física	FC	UL
Cátia Sofia Fernandes Serra	Mestrado em Química Tecnológica	FC	UL
Cláudio Alexandre Guerra Silva Gomes da Piedade	Licenciatura em Bioquímica	FC	UL
Filipe Jorge Matos Dias Gomes	Licenciatura em Matemática	FC	UL
José Tiago Quenino Soeiro	Licenciatura em Matemática	FC	UL
Pedro Cortez Rodrigues	Licenciatura em Matemática	FC	UL
Simão Fernandes Correia	Licenciatura em Matemática	FC	UL
Ana Isabel Gameiro Bento Moucho	Mestrado em Direito - área de especialização em Direito Fiscal	FD	UL
Ana Júlia Pires da Silva Maurício	Licenciatura em Direito	FD	UL
Felipe Hochsheit Kreutz	Mestrado em Direito - área de especialização em Ciências Jurídico-Criminais	FD	UL
Francisco Barros Ferreira Rodrigues Rocha	Mestrado em Direito - área de especialização em Direito Bancário e dos Seguros	FD	UL
Madalena da Paz Ferreira Perestrelo de Oliveira	Licenciatura em Direito	FD	UL
Marcelo Caon Pereira	Mestrado em Direito - área de especialização em Direito Constitucional	FD	UL
Maria Mariana de Melo Egídio Pereira	Mestrado em Direito - área de especialização em Direito Administrativo	FD	UL
Miguel Brito Bastos	Mestrado em Direito - área de especialização em Ciências Jurídicas	FD	UL

Nome	Curso	Escola	Univ.
Bruno André Dias Patrício	Mestrado Integrado em Ciências Farmacêuticas	FF	UL
Filipe Alexandre Goncalves Vaz	Mestrado Integrado em Ciências Farmacêuticas	FF	UL
Lídia Mafalda Lopes Franco	Mestrado Integrado em Ciências Farmacêuticas	FF	UL
Pedro Filipe Bastos Nobre Vargas Inácio	Mestrado Integrado em Ciências Farmacêuticas	FF	UL
Ana Rita de Carvalho de Matos	Licenciatura em Línguas, Literaturas e Culturas	FL	UL
Gonçalo de Carvalho e Matos Baeta Ramos	Licenciatura em História	FL	UL
Inês da Fonseca Rodrigues de Almeida	Licenciatura em Estudos Asiáticos	FL	UL
João Manuel Bandeira dos Santos Pateira	Licenciatura em Estudos Eslovacos	FL	UL
Leonor Abrantes Gonçalves	Licenciatura em Estudos Europeus	FL	UL
Luís Guilherme de Passos Morgado da Costa	Licenciatura em Estudos Asiáticos	FL	UL
Maria Luísa de Oliveira Resende	Licenciatura em Estudos Clássicos	FL	UL
Andreia Mercier Nunes	Mestrado integrado em Medicina	FM	UL
Fernando Manuel Godinho Pereira	Mestrado integrado em Medicina	FM	UL
Pedro André Vieira Marques da Costa	Mestrado integrado em Medicina	FM	UL
Pedro Miguel da Costa Pecorelli Modas Daniel	Mestrado integrado em Medicina	FM	UL
Vanessa Alexandra Novais de Carvalho	Mestrado integrado em Medicina	FM	UL
Eliseu Afonso Costa	Mestrado integrado em Medicina Dentária	FMD	UL
Ana Raquel Alves Pires	Mestrado Integrado em Psicologia	FP	UL
Bruna Morgado Alves	Mestrado Integrado em Psicologia	FP	UL
Isabel Cristina Pereira das Neves Ramos	Mestrado em Educação - área de especialização de Tecnologias de Informação e Comunicação e Educação	IE	UL
Maria da Conceição Lourenço Martins Jacinto	Mestrado em Educação - área de especialização de Tecnologias de Informação e Comunicação e Educação	IE	UL
Leandro João Sousinha Gabriel	Licenciatura em Geografia	IGOT	UL
Samuel Seabury Weeks	Mestrado em Antropologia Social e Cultural	Reitoria e ICS	UL
Ana Rita da Silva Rodrigues	Mestrado em Design de Produto	FA	UTL
Joana dias Lopes de Miranda	Mestrado em Design de Comunicação	FA	UTL
Luís Filipe Castanheira	Mestrado em Design de Produto	FA	UTL



Nome	Curso	Escola	Univ.
Rui Pedro Fernandes Tomás	Licenciatura em Design (pós-laboral)	FA	UTL
Ana Carolina da Silva Ribeiro	Mestrado Integrado em Medicina Veterinária	FMV	UTL
Melody Bomon	Mestrado Integrado em Medicina Veterinária	FMV	UTL
Ana Raquel Morais Pinto Brochado	Mestrado em Gestão do Desporto	FMH	UTL
Inês Filipa Lopes Borges	Licenciatura em Reabilitação Psicomotora	FMH	UTL
Sofia Soromenho Marreiros Lourenço Ferreira	Mestrado em Performance Artística/Dança	FMH	UTL
Diana Fernandes da Silva	Licenciatura em Engenharia Alimentar	ISA	UTL
Jonas Schmedtmann	Licenciatura em Engenharia do Ambiente	ISA	UTL
Sofia Gomes Melvill de Araújo	Mestrado em Engenharia Agronómica	ISA	UTL
Ana Catarina Bordalo Faustino	Mestrado em Estratégia	ISCSP	UTL
Ana Sofia Pinto da Cunha	Licenciatura em Gestão de Recursos Humanos	ISCSP	UTL
Cátia Alexandra Silva Azevedo	Mestrado em Comunicação Social	ISCSP	UTL
Erica Vanessa de Pão Franco	Mestrado em Comunicação Social	ISCSP	UTL
Pedro Silva Pereira Dias Marques	Mestrado em Comunicação Social	ISCSP	UTL
Tiago Miguel Carapito Ruas	Licenciatura em Ciências da Comunicação	ISCSP	UTL
Ana Carla Natal da Silva Sequeira	Mestrado em Econometria Aplicada e Previsão	ISEG	UTL
Bárbara Lee da Silva Tomé	Licenciatura em Matemática Aplicada à Economia e à Gestão	ISEG	UTL
Benedita Bettencourt da Câmara Abecasis	Mestrado em Marketing	ISEG	UTL
Carlos Miguel dos Santos Oliveira	Mestrado em Matemática Financeira	ISEG	UTL
Filipe André Paulino Santos	Mestrado em Matemática Financeira	ISEG	UTL
Luís Filipe Ávila da Silveira dos Santos	Mestrado em Econometria Aplicada e Previsão	ISEG	UTL
Luís Pedro Rodrigues Teles de Belo Morais	Licenciatura em Economia	ISEG	UTL
Ricardo Correia Moreira	Licenciatura em Matemática Aplicada à Economia e à Gestão	ISEG	UTL
Alexandre Jorge Fonseca	Licenciatura em Engenharia Informática e de Computadores - Taguspark	IST	UTL
André Correia Magalhães Sousa	Mestrado Integrado em Engenharia Electrotécnica e de Computadores	IST	UTL
Andreia Maria Rodrigues dos Santos	Licenciatura em Engenharia e Gestão Industrial	IST	UTL

Nome	Curso	Escola	Univ.
Ângelo Rodrigo Neto Dias	Mestrado Integrado em Engenharia Biomédica	IST	UTL
Diogo Elói Trindade de Aguiam	Licenciatura em Engenharia Electrónica	IST	UTL
Diogo Filipe Mateus Rodrigues	Mestrado Integrado em Engenharia Biológica	IST	UTL
Duarte Costa Antunes Ferreira Santos	Mestrado Integrado em Engenharia Civil	IST	UTL
Joana Pereira da Silva Valsassina Heitor	Mestrado Integrado em Arquitectura	IST	UTL
João Fernando Arranhado Neves	Licenciatura em Engenharia de Materiais	IST	UTL
Manuel Luís Henriques de Araújo	Mestrado em Matemática e Aplicações	IST	UTL
Miguel André Freire de Almeida	Mestrado Integrado em Engenharia Química	IST	UTL
Miguel Tavares Aleluia	Mestrado Integrado em Engenharia Física Tecnológica	IST	UTL
Patrícia da Costa Ribeiro	Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial	IST	UTL
Pedro Alexandre Henriques Palma Ramos	Licenciatura em Engenharia Informática e de Computadores - Alameda	IST	UTL
Pedro Manuel Passos de Sousa Vieira	Licenciatura em Matemática Aplicada e Computação	IST	UTL
Pedro Miguel Otão Pereira	Mestrado Integrado em Engenharia Aeroespacial	IST	UTL
Ricardo Jorge Pedras Martins	Mestrado Integrado em Engenharia Mecânica	IST	UTL
Samuel Pedrosa Guerreiro	Licenciatura em Engenharia Geológica e de Minas	IST	UTL
Susana Isabel Brito dos Santos	Mestrado Integrado em Engenharia Biológica	IST	UTL

ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA

ANÁLISE ORÇAMENTAL

Receita

O Grupo ULisboa, representado pelas entidades que dispõem de uma contabilidade orçamental (18 Escolas, Estádio Universitário, Reitoria, Serviços Partilhados e os Serviços de Ação Social), para a execução e desenvolvimento das suas atividades utilizou as seguintes fontes de financiamento:

- Orçamento do Estado
OE-MEC, FCT, outras
OE Investimentos do Plano – PIDDAC
- Receitas Próprias e Financiamento da União Europeia

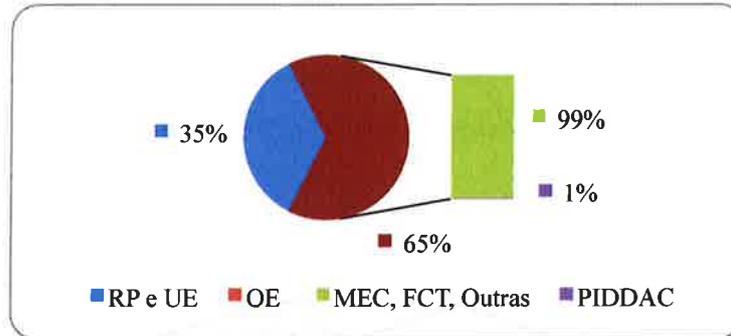
No decorrer desta análise são consideradas verbas provenientes do Orçamento de Estado as provenientes das fontes de financiamento:

- 311 - Receitas Gerais não afetas a projetos cofinanciados;
- 313- Saldos de Receitas Gerais não afetas a projetos cofinanciados;
- 319 - Transferências de Receitas Gerais entre organismos;
- 358 - Saldos de Receitas Gerais afetas a projetos cofinanciados;
- 359 - Transferências de Receitas Gerais afetas a projetos cofinanciados entre organismos.

As restantes fontes de financiamento serão consideradas receitas próprias e financiamentos da União Europeia. Não foram considerados para esta análise os saldos da gerência anterior e os dados da Faculdade de Arquitetura, cuja Conta de Gerência de 2013, à data de elaboração do presente relatório, ainda não tinha sido aprovada.

O gráfico seguinte mostra a composição do financiamento da ULisboa no exercício de 2013.

Estrutura do financiamento da ULisboa em 2013



Fonte: Mapa 7.2 - Receita- Conta de Gerência 2013

Em 2013, a ULisboa dispôs de receita cobrada líquida total de 329,495 milhões de euros (não incluindo os saldos de 2012) para desenvolver e concretizar a sua missão.

Da totalidade do orçamento de que a ULisboa dispôs no exercício de 2013, as transferências provenientes do Estado (fontes de financiamento 311, 313, 319, 358 e 359) constituem a sua maior fonte de financiamento, correspondendo a cerca de 65% das suas receitas totais (cerca de 213,577 milhões de euros). Estas transferências provenientes do Orçamento do Estado dizem respeito essencialmente a transferências do MEC e FCT (cerca de 99%) sendo que apenas 1% destas provêm de Investimentos do Plano (PIDDAC).

As receitas próprias e financiamentos da União Europeia constituem apenas cerca de 35% do total da receita de 2013.

Execução Orçamental da Receita (em euros)

Receita	2013		
	Previsão Corrigida	Receita Cobrada	Grau de Execução
Orçamento de Estado	221.608.323	212.210.796	95,76%
PIDDAC	1.391.249	1.366.704	98,24%
Receitas Próprias e União Europeia	132.316.816	115.917.665	87,61%
Propinas	51.204.601	51.100.248	99,80%
Outras Receitas Próprias e Financiamentos da UE	81.112.215	64.817.417	79,91%
Total	355.316.388	329.495.165	92,73%

Fonte: Mapa 7.2 - Receita- Conta de Gerência 2013

O total da receita cobrada líquida, em 2013, fixou-se nos 329,495 milhões de euros, o que corresponde a cerca de 92,73% da receita prevista. As transferências do Orçamento de Estado, como já referido anteriormente, correspondem à fonte que mais contribuiu para o total da receita de 2013. As verbas provenientes do Investimento do Plano ascenderam a 1,367 milhões de euros.

A ULisboa arrecadou em receitas próprias e financiamentos da União Europeia cerca de 115,918 milhões de euros.

As propinas representaram cerca de 44,08% da totalidade das receitas próprias; os 51,100 milhões de euros arrecadadas pela ULisboa correspondem a cerca de 99,80% da receita esperada com propinas.

Despesa

Ao longo do ano de 2013, a ULisboa realizou despesa no montante de 323,731 milhões de euros. Na tabela seguinte é apresentada a informação relativa à execução orçamental da despesa da ULisboa, discriminada por fonte de financiamento.

Execução Orçamental da Despesa (em euros)

Despesa	Orçamento de Estado			PIDDAC			Receltas Próprias e União Europeia			TOTAL		
	Dotação Corrida	Despesas Pagas	Grau de Execução	Dotação Corrida	Despesas Pagas	Grau de Execução	Dotação Corrida	Despesas Pagas	Grau de Execução	Dotação Corrida	Despesas Pagas	Grau de Execução
Corrente - Pessoal	186.138.222	178.133.053	95,70%	0	0	0,00%	48.340.939	39.315.686	81,33%	234.479.161	217.448.739	92,74%
Corrente - Funcionamento	35.441.299	25.696.917	72,51%	217.028	28.783	13,26%	100.345.588	67.598.625	67,37%	136.003.915	93.324.325	68,62%
Capital	10.420.105	6.182.358	59,33%	5.338.845	461.808	8,65%	13.731.045	6.313.335	45,98%	29.489.995	12.957.502	43,94%
Total	231.999.626	210.012.328	90,52%	5.555.873	490.591	8,83%	162.417.572	113.227.647	69,71%	399.973.071	323.730.566	80,94%

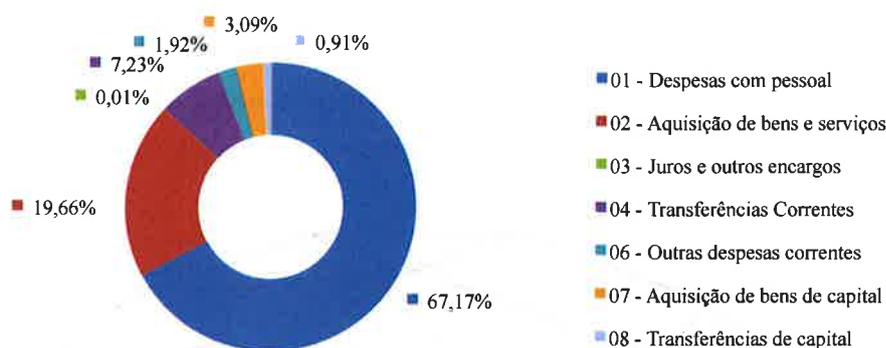
Fonte: SIGO Execução da Despesa de 2013

A despesa efetiva de 2013 fixou-se, como já referido, em 323,731 milhões de euros, correspondendo a uma taxa de execução de 80,94%.

A execução da despesa suportada por verbas do Orçamento de Estado destaca-se das suportadas pelas restantes fontes de financiamento, atingindo um grau de execução de 90,52%. O elevado grau de execução das despesas de OE deve-se essencialmente ao facto de esta fonte de financiamento suportar em grande parte as despesas com o pessoal, que assumem um peso muito elevado na estrutura da despesa da ULisboa. As despesas de PIDDAC apresentam, em 2013, um baixo grau de execução, tendo sido apenas realizadas 8,65% das despesas de PIDDAC previstas.

O gráfico seguinte apresenta o modo como se distribuiu a despesa da ULisboa em 2013.

Distribuição da despesa por agrupamento, de 2013



Fonte: SIGO – Execução da despesa de 2013

As despesas com o pessoal (217,449 milhões de euros) e as despesas com aquisição de bens e serviços (63,648 milhões de euros) representaram cerca de 86,83% da totalidade da despesa da ULisboa em 2013. Destaca-se, como é normal, a despesa com pessoal que atinge 67,17% do total da despesa.

Os encargos com o pessoal obrigaram a recorrer a diferentes fontes de financiamento, a saber: 178,133 milhões de euros de OE e 39,315 milhões de euros de receitas próprias e transferências da UE. Ou seja, o OE apenas suportou 81,92% dos encargos com pessoal.

A tabela que se segue apresenta a tipologia de despesas com o pessoal.

Despesas com o pessoal por tipologia de despesa

Despesas com Pessoal	2013
Remunerações Certas e Permanentes	172.325.773 €
Abonos Variáveis ou Eventuais	5.930.425 €
Segurança Social	39.192.541 €
Total	217.448.739 €

Fonte: SIGO – Execução da despesa de 2013

ANÁLISE PATRIMONIAL

Balanço

Da análise do Balanço Consolidado do Grupo ULisboa, composto pelas entidades apresentadas no ponto 1 do Anexo ao Balanço e à Demonstração dos Resultados Consolidados, verifica-se que o seu Ativo Líquido se situou em 1.148,506 milhões de euros, encontrando-se financiado por Fundos Próprios em cerca de 82,02% (941,966 milhões de euros).

O Passivo (provisões, dívidas a terceiros e interesses minoritários) representa cerca de 1,29% do total do Balanço e ascendeu a 14,824 milhões de euros.

Numa ótica patrimonial, o ativo imobilizado líquido fixou-se nos 1.005,987 milhões de euros, o que corresponde a 87,59% do ativo, o que evidencia o peso do património da ULisboa.

No curto prazo, o ativo circulante ascendeu aos 127,962 milhões de euros, sendo que as disponibilidades representam cerca de 52,59% deste valor, ou seja, 67,299 milhões de euros, cobrindo na totalidade o exigível de curto prazo, no valor de 11,195 milhões de euros, evidenciando uma elevada liquidez.

De referir também o peso dos acréscimos e diferimentos nas origens de fundos, cerca de 191,716 milhões de euros (16,69% do total dos fundos próprios e passivo), dos quais 157,015 milhões de euros correspondem a Proveitos diferidos.

Indicadores

Apesar de os rácios por si só não serem suficientes para uma correta análise contabilística e financeira, uma vez que na maior parte das vezes não levam em linha de conta fatores essenciais no desenvolvimento da estrutura organizacional, como é o caso do potencial humano e técnico, apresentam-se alguns indicadores financeiros relevantes.

Indicadores Financeiros

Rácios Financeiros	2013
Autonomia Financeira	
(Total dos Fundos Próprios/Total do Ativo)	82%
Endividamento	
(Total do Passivo/Total do Ativo)	18%
Solvabilidade	
(Total dos Fundos Próprios/Total do Passivo)	4,6
Liquidez Geral	
(Ativo Circulante/Passivo de curto prazo)	8,8
Liquidez Reduzida	
[(Ativo Circulante-Existências)/Passivo de curto prazo]	8,7
Liquidez Imediata	
(Disponibilidades/Passivo de curto prazo)	4,6

Fonte: Balanço e Demonstração dos Resultados Consolidados de 2013

Da tabela anterior pode inferir-se que o Grupo ULisboa detém uma elevada autonomia financeira, revelando um grau de endividamento baixo e evidenciando uma grande solidez e capacidade para solver os seus compromissos. Os rácios de liquidez geral, reduzida, e imediata, vêm reforçar a capacidade do Grupo em honrar os seus compromissos.

Demonstração de Resultados

Resultado Líquido do Exercício



Fonte: Demonstração dos Resultados Consolidada 2013

O total dos custos suportados ao longo de 2013 fixou-se nos 353,018 milhões de euros e os proveitos atingiram os 352,324 milhões de euros. O resultado líquido apurado para 2013 foi negativo, no valor de 0,693 milhões de euros.

Custos

No exercício de 2013, os custos e perdas do Grupo ULisboa ascenderam a 353,018 milhões de euros. Os custos operacionais representam a maior parcela destes custos, cerca de 97.11% da totalidade (342,817 milhões de euros).

A tabela seguinte ilustra a composição de custos e perdas, excluindo os interesses minoritários, que em 2013 totalizaram 353,012 milhões de euros.

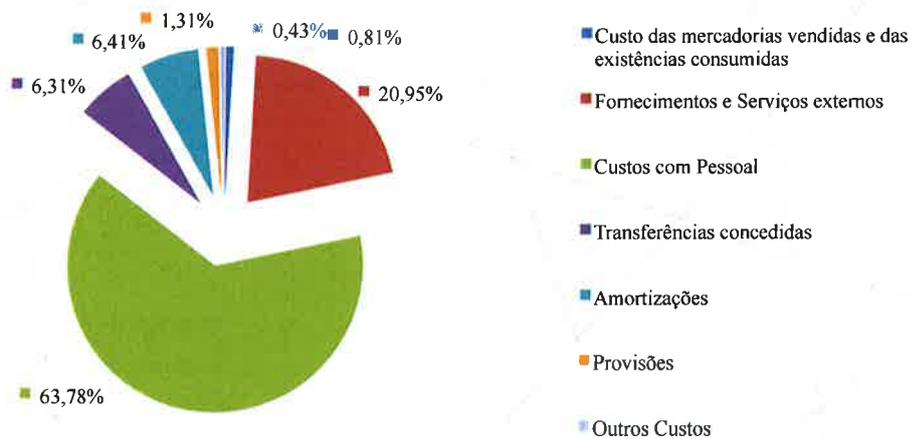
Estrutura dos Custos e Perdas

Custos	2013	%
Custo das mercadorias vendidas e das existências consumidas	2.781.729 €	0,79%
Fornecimentos e Serviços externos	71.808.030 €	20,34%
Custos com Pessoal	218.636.288 €	61,93%
Transferências concedidas	21.640.202 €	6,13%
Amortizações	21.980.152 €	6,23%
Provisões	4.485.420 €	1,27%
Outros Custos	1.485.264 €	0,42%
Custos e Perdas Financeiros	296.916 €	0,08%
Custos e Perdas Extraordinários	9.898.289 €	2,80%
TOTAL	353.012.290 €	100,00%

Fonte: Demonstração dos Resultados Consolidada de 2013

O gráfico seguinte apresenta, de forma reduzida e com fácil leitura, a composição dos custos operacionais do Grupo ULisboa.

Composição dos Custos Operacionais de 2013



Fonte: Demonstração dos Resultados Consolidada de 2013

Proveitos

No ano de 2013, os proveitos e ganhos da ULisboa ascenderam a 352,324 milhões de euros.

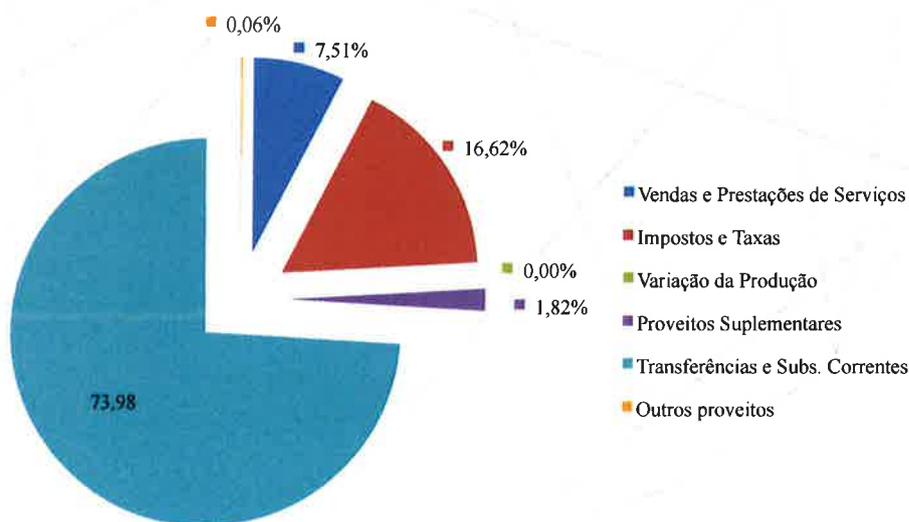
Estrutura dos Proveitos e Ganhos

Proveitos	2013	%
Vendas e Prestações de Serviços	25.242.131,41 €	7,16%
Impostos e Taxas	55.873.495,00 €	15,86%
Variação da Produção	1.809,00 €	0,00%
Proveitos Suplementares	6.126.941,00 €	1,74%
Transferências e Subs. Correntes	248.731.548,00 €	70,60%
Outros proveitos	217.083,00 €	0,062%
Proveitos e Ganhos Financeiros	445.906,70 €	0,13%
Proveitos e Ganhos Extraordinários	15.685.262,80 €	4,45%
Total	352.324.176,91 €	100,00%

Fonte: Demonstração dos Resultados Consolidada de 2013

Os proveitos operacionais situaram-se nos 336,193 milhões de euros, representando 95,42% da totalidade dos proveitos da ULisboa em 2013.

Composição dos Proveitos Operacionais 2013



Fonte: Demonstração dos Resultados Consolidada de 2013

Para a atividade operacional contribuíram sobretudo as Transferências e Subsídios Correntes, com 73,98% dos proveitos operacionais. Os Impostos e Taxas representam 16,62% dos proveitos da ULisboa e referem-se essencialmente a propinas. As vendas e prestações de serviços representam apenas 7,51% destes proveitos.

BALANÇO CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 I			
(Montantes expressos em Euros)			
Ativo	ULISBOA		
	Ativo Bruto	Amortizações e Provisões	Ativo Líquido
IMOBILIZADO			
Bens de domínio público	328.290	- 2.016	326.274
Imobilizações incorpóreas	1.318.994	- 1.094.018	224.976
Imobilizações corpóreas	1.377.035.221	- 392.234.890	984.800.331
Investimentos financeiros	20.658.083	- 22.303	20.635.780
CIRCULANTE:			
Existências	1.464.819	- 641.912	822.907
Dívidas de terceiros - Médio e longo prazo	-	-	-
Dívidas de terceiros - Curto prazo	60.123.679	- 14.600.676	45.523.003
Títulos negociáveis	14.317.211	-	14.317.211
Conta no Tesouro, depósitos em inst. financeiras e caixa	67.357.078	- 58.456	67.298.622
Acréscimos e diferimentos	14.557.209	-	14.557.209
Total de amortizações		- 393.330.924	
Total de provisões		- 15.323.347	
Total do activo	1.557.160.584	- 408.654.271	1.148.506.313

BALANÇO CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 I	
(Montantes expressos em Euros)	
	ULISBOA 2013
Fundos próprios e passivo	
FUNDOS PRÓPRIOS:	
Património	910.459.271
Diferenças de consolidação	-
Prestações suplementares e outros instrumentos	-
Ajustamentos de partes de capital em empresas ou entidades	14.843.235
Reservás de reavaliação	-
Reservas:	
Reservas legais	2.003.539
Reservas livres	92.249
Subsídios	37.210
Doações	8.643.148
Reservas decorrentes de transferência de ativos	22.206.664
Resultados transitados	- 15.625.524
Resultado líquido do exercício	- 693.647
Total dos fundos próprios	941.966.145
INTERESSES MINORITÁRIOS	100.801
PASSIVO:	
PROVISÕES PARA RISCOS E ENCARGOS:	3.376.043
DÍVIDAS A TERCEIROS - MÉDIO E LONGO PRAZO:	151.435
DÍVIDAS A TERCEIROS - CURTO PRAZO:	11.195.386
ACRÉSCIMOS E DIFERIMENTOS:	
Acréscimos de custo	34.701.726
Proveitos diferidos	157.014.777
	191.716.503
Total do passivo	206.439.367
Total de fundos próprios, dos interesses minoritários e do passivo	1.148.506.313

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR NATUREZAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013		
(Montantes expressos em Euros)		
	ULISBOA	
	2013	
CUSTOS E PERDAS		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas:		
Mercadorias	659.675	
Matérias	<u>2.122.054</u>	2.781.729
Fornecimentos e serviços externos	71.808.030	
Custos com o pessoal	<u>218.636.288</u>	290.444.318
Transferências correntes concedidas e prestações sociais	<u>21.640.202</u>	21.640.202
Amortizações do exercício	21.980.152	
Provisões do exercício	<u>4.485.420</u>	26.465.572
Outros custos e perdas operacionais	<u>1.485.264</u>	1.485.264
	(A)	<u>342.817.085</u>
Custos e perdas financeiros		296.916
	(C)	<u>343.114.001</u>
Custos e perdas extraordinários		9.898.289
	(E)	<u>353.012.290</u>
INTERESSES MINORITÁRIOS		5.534
	(G)	<u>353.017.824</u>
Resultado líquido consolidado do exercício		<u>(693.647)</u>
		<u>352.324.177</u>
PROVEITOS E GANHOS		
Vendas e prestações de serviços		
Vendas	2.166.577	
Prestações de serviços	<u>23.075.554</u>	25.242.131
Impostos, taxas e outros	55.873.495	
Variação da produção	1.809	
Proveitos suplementares	6.126.941	
Transferências e subsídios correntes obtidos	248.731.548	
Outros proveitos e ganhos operacionais	<u>217.083</u>	310.950.876
	(B)	<u>336.193.007</u>
Proveitos e ganhos financeiros		445.907
	(D)	<u>336.638.914</u>
Proveitos e ganhos extraordinários		15.685.263
	(F)	<u>352.324.177</u>
		2013
Resultados operacionais:	(B) - (A)	(6.624.078)
Resultados financeiros:	(D-B) - (C-A)	148.991
Resultados correntes:	(D) - (C)	(6.475.087)
Resultados extraordinários:	(F-D) - (E-C)	5.786.974
Resultado líquido consolidado do exercício:	(F) - (G)	(693.647)
Resultado líquido consolidado do exercício com interesses minoritários:	(F) - (E)	(688.113)

A SITUAÇÃO ORÇAMENTAL DAS UNIDADES ORGÂNICAS DA UNIVERSIDADE DE LISBOA

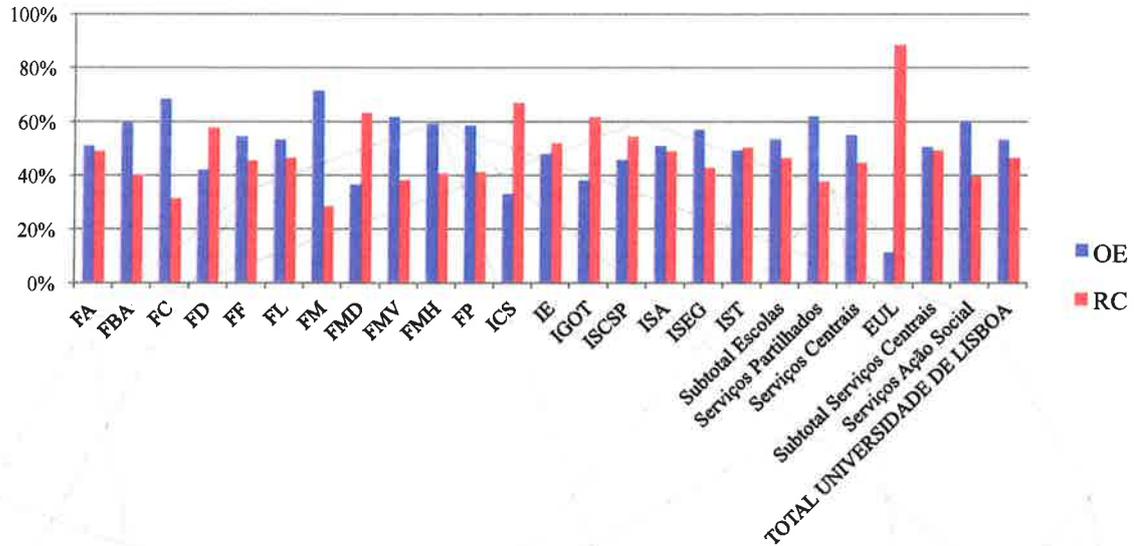
A redução progressiva e constante da parcela da dotação de Orçamento de Estado no funcionamento das universidades tem grandes implicações da atividade da ULisboa e das suas escolas. Em 2013 a ULisboa contou com quase 50% de receitas obtidas em ambiente competitivo (receitas próprias e receitas de projetos financiados por agências públicas) no seu orçamento.

O quadro seguinte apresenta a distribuição percentual da receita em 2013, agregando as verbas de investimento (apenas Serviços Centrais e Estádio Universitário de Lisboa) na componente Orçamento de Estado.

	Orçamento de Estado	Receitas Competitivas
FA	51%	49%
FBA	60%	40%
FC	68%	32%
FD	42%	58%
FF	54%	46%
FL	53%	47%
FM	72%	28%
FMD	37%	63%
FMV	62%	38%
FMH	59%	41%
FP	59%	41%
ICS	33%	67%
IE	48%	52%
IGOT	38%	62%
ISCSP	46%	54%
ISA	51%	49%
ISEG	57%	43%
IST	49%	51%
Subtotal Escolas	53%	47%
Serviços Partilhados	62%	38%
Serviços Centrais	55%	45%
EUL	11%	89%
Subtotal Serviços Centrais	51%	49%
Serviços Ação Social	60%	40%
TOTAL UNIVERSIDADE DE LISBOA	53%	47%

Uma representação visual torna mais evidentes algumas assimetrias entre unidades da ULisboa.

Em 8 das 22 unidades da ULisboa o peso das receitas competitivas em 2013 foi superior ao peso da transferência de OE.



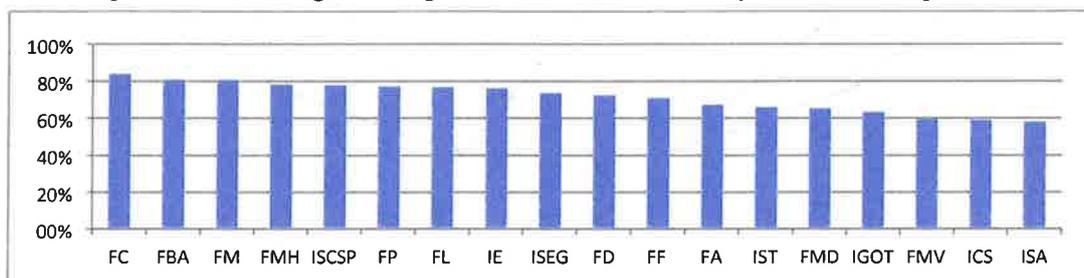
Em 2013, a despesa com pessoal no conjunto da ULisboa representou cerca de 2/3 do total de despesa da universidade. Com efeito, neste ano foi executada despesa com pessoal no valor de 224 820 473 €, mais do dobro da despesa conjunta de funcionamento e investimento. A despesa de investimento foi muito reduzida, não atingindo meio milhão de euros, e esteve limitada a intervenções nos Serviços Centrais e no Estádio Universitário de Lisboa.

Escolas e Serviços Autónomos	% Despesa com pessoal	% Despesa de funcionamento	% Despesa investimento	Despesa com pessoal (€)	Despesa de funcionamento (€)	Despesa de investimento (€)	TOTAL (€)
FA	67,20%	32,80%		7 371 734	3 590 801		10 962 536
FBA	80,90%	19,10%		5 025 999	1 187 846		6 213 845
FC	83,70%	16,30%		26 572 484	5 157 610		31 730 094
FD	72,60%	27,40%		6 809 233	2 567 276		9 376 509
FF	70,70%	29,30%		7 887 531	3 264 554		11 152 085
FL	76,70%	23,30%		14 112 521	4 277 444		18 389 965
FM	80,70%	19,30%		11 968 584	2 856 238		14 824 821
FMD	65,00%	35,00%		3 661 083	1 973 287		5 634 370
FMV	59,10%	40,90%		5 165 373	3 573 792		8 739 165
FMH	78,20%	21,80%		6 953 281	1 933 084		8 886 365
FP	77,00%	23,00%		3 243 967	969 152		4 213 119
ICS	59,00%	41,00%		3 409 058	2 372 700		5 781 758
IE	76,10%	23,90%		3 354 802	1 055 912		4 410 714
IGOT	63,20%	36,80%		2 417 325	1 410 495		3 827 820
ISCSP	77,90%	22,10%		7 142 032	2 028 346		9 170 378
ISA	57,70%	42,30%		10 899 898	7 982 349		18 882 247
ISEG	73,60%	26,40%		11 738 566	4 208 160		15 946 725
IST	65,90%	34,10%		66 910 104	34 571 886		101 481 990
Subtotal Escolas	70,70%	29,30%		204 643 575	84 980 931		289 624 506
Serviços Partilhados	55,70%	44,30%		2 853 979	2 273 463		5 127 442
Serviços Centrais	48,80%	50,40%	0,80%	12 122 724	12 496 557	198 771	24 818 052
EUL	12,50%	81,70%	5,80%	630 579	4 111 206	291 820	5 033 604
Subtotal Serviços Centrais	44,60%	54,00%	1,40%	15 607 282	18 881 226	490 591	34 979 099
Serviços Ação Social	45,30%	54,70%		4 569 616	5 519 880		10 089 496
TOTAL ULISBOA	67,20%	32,70%	0,10%	224 820 473	109 382 037	490 591	334 693 102

(I) os Serviços Centrais agregam, em 2013 e para efeito deste relatório, as Reitorias, Museus, Complexo Interdisciplinar, Instituto D. Luiz, e ainda os encargos com investigadores FCT.

Fonte: SIGO período de gerência 2013.

Nas Escolas, os encargos com pessoal estão contidos no intervalo de variação entre 83,7% e 57,7%, como se pode verificar no gráfico seguinte. O intervalo de variação tem uma amplitude de 26%.



A despesa com pessoal ultrapassa os 80% do total de despesa em 3 escolas (Faculdade de Ciências, Faculdade de Belas Artes e Faculdade de Medicina). No outro extremo, o Instituto Superior de Agronomia, o Instituto de Ciências Sociais e a Faculdade de Medicina Veterinária tiveram encargos com pessoal inferiores a 60% do total de despesa.

A análise do peso dos encargos com pessoal na gestão das diferentes unidades da ULisboa deve ser acompanhada da análise da capacidade de cada unidade gerar receita própria. Também neste domínio existem variações expressivas dentro da Universidade.

Escolas e Serviços Autónomos	Despesa com pessoal	OE	orçamento total	cobertura das desp pessoal por OE	peso das despesas com pessoal no orçamento
FA	7 371 734	5 769 285	10 962 536	78%	67%
FBA	5 025 999	3 623 080	6 213 845	72%	81%
FC	26 572 484	21 180 097	31 730 094	80%	84%
FD	6 809 233	3 810 983	9 376 509	56%	73%
FF	7 887 531	5 883 250	11 152 085	75%	71%
FL	14 112 521	9 226 697	18 389 965	65%	77%
FM	11 968 584	10 602 677	14 824 821	89%	81%
FMD	3 661 083	2 059 499	5 634 370	56%	65%
FMV	5 165 373	4 707 592	8 739 165	91%	59%
FMH	6 953 281	5 329 528	8 886 365	77%	78%
FP	3 243 967	2 787 775	4 213 119	86%	77%
ICS	3 409 058	1 933 120	5 781 758	57%	59%
IE	3 354 802	2 230 208	4 410 714	66%	76%
IGOT	2 417 325	1 616 718	3 827 820	67%	63%
ISCSP	7 142 032	4 179 377	9 170 378	59%	78%
ISA	10 899 898	9 674 209	18 882 247	89%	58%
ISEG	11 738 566	9 490 713	15 946 725	81%	74%
IST	66 910 104	50 864 639	101 481 990	76%	66%
Subtotal Escolas	204 643 575	154 969 447	289 624 506	76%	71%
Serviços Partilhados	2 853 979	4 169 488	5 127 442	146%	56%
Reitoria + Museus + III + IOP + Invest. FCT + IDL	12 122 724	14 765 156	24 818 052	122%	49%
Estádio Universitário de Lisboa	630 579	299 085	5 033 604	47%	13%
Subtotal Serviços Centrais	15 607 282	19 233 729	34 979 099	123%	45%
Serviços de Ação Social	4 569 616	6 438 374	10 089 496	141%	45%
TOTAL ULISBOA	224 820 473	180 641 550	334 693 102	80%	67%

Fonte: Sigo período de gestão 2013

Em três escolas o peso das despesas com pessoal no Orçamento em 2013 foi superior a 80%: Faculdade de Belas Artes, Faculdade de Ciências e Faculdade de Medicina.

ANEXOS

ANEXO 1

OFERTA FORMATIVA DA ULISBOA - CURSOS CONFERENTES DE GRAU

Licenciaturas
Administração Pública
Administração Pública e Políticas do Território (regime pós-laboral)
Antropologia
Arqueologia
Arquitectura Paisagista
Arte Multimédia
Artes e Humanidades
Biologia (FC)
Biologia (ISA)
Bioquímica
Cenografia (regime pós-laboral)
Ciência Política
Ciências da Arte e do Património (regime pós-laboral)
Ciências da Comunicação
Ciências da Cultura
Ciências da Educação
Ciências da Linguagem
Ciências da Saúde
Ciências do Desporto
Dança
Desenho (regime pós-laboral)
Design
Design de Comunicação
Design de Equipamento
Design de Moda
Direito

Licenciaturas
Economia
Engenharia Agronómica
Engenharia Alimentar
Engenharia de Materiais
Engenharia de Telecomunicações e Informática
Engenharia do Ambiente
Engenharia e Arquitectura Naval
Engenharia e Gestão Industrial
Engenharia Electrónica
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais
Engenharia Geográfica
Engenharia Geológica e de Minas
Engenharia Informática
Engenharia Informática e de Computadores
Engenharia Zootécnica
Ergonomia
Escultura
Estatística Aplicada
Estudos Africanos
Estudos Artísticos, variante de Artes do Espetáculo
Estudos Artísticos, variante de Artes e Culturas Comparadas
Estudos Asiáticos
Estudos Clássicos
Estudos Europeus
Estudos Gerais
Estudos Portugueses
Filosofia
Finanças
Física
Geografia
Geologia
Gestão
Gestão de Recursos Humanos (regime pós-laboral)
Gestão do Desporto



Licenciaturas
Higiene Oral
História
História da Arte
Línguas, Literaturas e Culturas
Matemática
Matemática Aplicada
Matemática Aplicada à Economia e à Gestão
Matemática Aplicada e Computação
Meteorologia, Oceanografia e Geofísica
Pintura
Planeamento e Gestão do Território
Prótese Dentária
Química
Química Tecnológica
Reabilitação Psicomotora
Relações Internacionais
Serviço Social
Sociologia
Tecnologias de Informação e Comunicação
Tradução

Mestrados Integrados
Arquitectura (FA)
Arquitectura (IST)
Arquitectura, área de especialização em Arquitectura de Interiores
Arquitectura, área de especialização em Urbanismo
Ciências Farmacêuticas
Engenharia Aeroespacial
Engenharia Biológica
Engenharia Biomédica
Engenharia Biomédica e Biofísica
Engenharia Civil
Engenharia da Energia e do Ambiente

Mestrados Integrados
Engenharia do Ambiente
Engenharia Electrotécnica e de Computadores
Engenharia Física
Engenharia Física Tecnológica
Engenharia Mecânica
Engenharia Química
Medicina
Medicina Dentária
Medicina Veterinária
Psicologia

Mestrados
Administração Pública
Agronomia Tropical e Desenvolvimento Sustentável
Análises Clínicas
Anatomia Artística
Antropologia
Antropologia Social e Cultural
Arqueologia
Arquitectura Paisagista
Arte Multimédia
Arte, Património e Teoria do Restauro
Bioengenharia e Nanossistemas
Bioestatística
Bioética
Bioinformática e Biologia Computacional
Biologia da Conservação
Biologia Evolutiva e do Desenvolvimento
Biologia Funcional
Biologia Humana e Ambiente
Biologia Molecular e Genética
Bioquímica
Biotecnologia

Mestrados
Ciência Cognitiva
Ciência Política
Ciências Actuarias
Ciências Biofarmacêuticas
Ciências da Conservação, Restauro e Produção de Arte Contemporânea
Ciências da Documentação e Informação
Ciências da Dor
Ciências da Educação
Ciências da Fisioterapia
Ciências do Direito
Ciências do Mar
Ciências do Sono
Ciências Empresariais
Ciências Gastronómicas
Ciências Geofísicas
Ciências Jurídico-Financeiras
Ciências Jurídico-Forenses
Ciências Jurídico-Políticas
Comunicação em Saúde
Comunicação Social
Construção e Reabilitação
Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais
Controlo da Qualidade e Toxicologia dos Alimentos
Crítica Textual
Cuidados Farmacêuticos
Cuidados Paliativos
Cultura e Comunicação
Cultura e Sociedade na Europa
Decisão Económica e Empresarial
Desenho
Desenvolvimento da Criança
Desenvolvimento e Cooperação Internacional
Design de Comunicação
Design de Comunicação e Novos Media

Mestrados
Design de Equipamento
Design de Moda
Design de Produto
Direito
Direito - Jurídico-Empresariais
Direito Administrativo
Direito e Economia
Direito Internacional e Relações Internacionais
Doenças Infecciosas Emergentes
Doenças Metabólicas e Comportamento Alimentar
Ecologia e Gestão Ambiental
Ecologia Marinha
Econometria Aplicada e Previsão
Economia
Economia e Gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação
Economia e Políticas Públicas
Economia Internacional e Estudos Europeus
Economia Monetária e Financeira
Educação
Educação Artística
Educação Especial
Engenharia Agronómica
Engenharia Alimentar
Engenharia de Estruturas
Engenharia de Infraestruturas de Transporte
Engenharia de Materiais
Engenharia de Petróleos
Engenharia de Telecomunicações e Informática
Engenharia do Ambiente
Engenharia e Arquitectura Naval
Engenharia e Gestão da Energia
Engenharia e Gestão Industrial
Engenharia Electrónica
Engenharia Farmacêutica

7

Mestrados
Engenharia Física
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais
Engenharia Geográfica
Engenharia Geológica e de Minas
Engenharia Informática
Engenharia Informática e de Computadores
Engenharia Zootécnica - Produção Animal
Ensino da Economia e Contabilidade
Ensino de Artes Visuais no 3.º Ciclo do Ensino Básico e Ensino Secundário
Ensino de Biologia e de Geologia no 3.º C do Ens Básico e no Ens Secundário
Ensino de Educação Física nos Ensinos Básico e Secundário
Ensino de Filosofia no Ensino Secundário
Ensino de Física e Química no 3º C. do Ensino Básico e no Ensino Secundário
Ensino de História e de Geografia no 3.º C. do Ens Bás. e no Ens Secundário
Ensino de Informática
Ensino de Inglês e de Alemão no 3.º C. do Ensino Básico e no Ens Secundário
Ensino de Inglês e de Espanhol no 3.º C. do Ensino Básico e no Ens Secund
Ensino de Inglês e de Francês no 3.º C. do Ensino Básico e no Ens Secund
Ensino de Matemática no 3.º C. do Ensino Básico e no Secundário
Ensino de Português e de Línguas Clássicas no 3.º C do Ens Básico e Secund
Ensino de Português no 3.º C Ens Bás e Ens Sec e Alemão nos Ens Bas e Sec
Ensino de Português no 3.º C Ens Bás e Ens Sec e Francês nos Ens Bas e Sec
Ensino de Português no 3º C Ens Bás e Ens Sec e Espanhol nos Ens Bas e Sec
Epidemiologia
Ergonomia
Escultura
Estatística e Investigação Operacional
Estratégia
Estudos Africanos
Estudos Brasileiros
Estudos Clássicos
Estudos Comparatistas
Estudos de Teatro
Estudos Ingleses e Americanos

Mestrados
Estudos Regionais e Autárquicos
Estudos Românicos
Exercício e Saúde
Família e Género
Farmácia Hospitalar
Farmacotecnia Avançada
Farmacoterapia e Farmacoepidemiologia
Filosofia
Finanças
Física
Geoarqueologia
Geografia Física e Ordenamento do Território
Geologia Aplicada
Geologia do Ambiente, Riscos Geológicos e Ordenamento do Território
Geologia Económica
Gestão da Floresta e dos Recursos Naturais no Mediterrâneo (Erasmus Mundus)
Gestão de Informação
Gestão de Projetos
Gestão de Recursos Humanos
Gestão de Sistemas de Informação
Gestão do Desporto
Gestão do Desporto - Organizações Desportivas
Gestão do Território e Urbanismo
Gestão e Avaliação Imobiliária
Gestão e Conservação dos Recursos Naturais
Gestão e Estratégia Industrial
Gestão e Políticas Públicas
Gestão/MBA
História
História do Mediterrâneo Islâmico e Medieval
História e Cultura das Religiões
História e Filosofia das Ciências
História Marítima
História Militar

Mestrados
Informática
Interpretação de Conferência
Língua e Cultura Portuguesa (Língua Estrangeira/Língua Segunda)
Linguística
Marketing
Matemática
Matemática Aplicada à Economia e Gestão
Matemática e Aplicações
Matemática Financeira (FC)
Matemática Financeira (ISA)
Matemática para Professores
Medicamentos à Base de Plantas
Medicina Legal e Ciências Forenses
Microbiologia
Microbiologia Aplicada
Museologia e Museografia
Neurociências
Nutrição
Nutrição Clínica
Oncobiologia
Património Público, Arte e Museologia
Performance Artística - Dança
Pintura
Planeamento e Operação de Transportes
Política Social
Políticas de Desenvolvimento de Recursos Humanos
Políticas Europeias
População, Sociedade e Território
Química
Química Farmacêutica e Terapêutica
Química Inorgânica Biomédica: Aplicações em Diagnóstico e Terapia
Química Tecnológica
Reabilitação
Reabilitação Psicomotora

Mestrados
Regulação e Avaliação do Medicamento e Produtos de Saúde
Relações Internacionais
Saúde do Adolescente
Segurança Informática
SIG e Modelação Territorial Aplicadas ao Ordenamento do Território
Sistemas de Informação Geográfica - Tecnologias e Aplicações
Sociedade, Risco e Saúde
Sociologia
Sociologia das Organizações e do Trabalho
Tecnologias Biomédicas
Tecnologias e Metodologias em e-Learning
Teoria da Literatura
Tradução
Treino de Alto Rendimento
Treino Desportivo
Turismo e Comunicação
Urbanismo e Ordenamento do Território
Viticultura e Enologia

Doutoramentos
Administração Pública
Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável
Antropologia
Arquitectura (FA)
Arquitectura (IST)
Arquitectura Paisagista
Arquitectura Paisagista e Ecologia Urbana
Artes
Belas-Artes
Biodiversidade, Genética e Evolução
Bioengenharia
Biologia (FC)
Biologia (ISA)
Bioquímica

Doutoramentos
Biotecnologia
Ciência Cognitiva
Ciência Política
Ciências Biomédicas
Ciências da Cultura - Comunicação e Cultura
Ciências da Educação
Ciências do Mar
Ciências e Tecnologias da Saúde
Ciências Geofísicas e da Geoinformação
Ciências Histórico-Jurídicas
Ciências Jurídicas
Ciências Jurídico-Económicas
Ciências Jurídico-Políticas
Ciências Sociais
Ciências Veterinárias
Crítica Textual
Design
Direito
Doenças Metabólicas e Comportamento Alimentar
e-Planeamento
Economia
Educação
Energia e Desenvolvimento Sustentável
Enfermagem
Engenharia Aeroespacial
Engenharia Agronómica
Engenharia Alimentar
Engenharia Biomédica
Engenharia Biomédica e Biofísica
Engenharia Civil
Engenharia Computacional
Engenharia da Refinação, Petroquímica e Química
Engenharia de Biosistemas
Engenharia de Materiais

Doutoramentos
Engenharia do Ambiente (ISA)
Engenharia do Ambiente (IST)
Engenharia do Território
Engenharia e Gestão
Engenharia e Políticas Públicas
Engenharia Electrotécnica e de Computadores
Engenharia Física
Engenharia Física Tecnológica
Engenharia Florestal e dos Recursos Naturais
Engenharia Informática e de Computadores
Engenharia Mecânica
Engenharia Naval
Engenharia Química
Estatística e Investigação Operacional
Estatística e Processos Estocásticos
Estudos Artísticos
Estudos Clássicos
Estudos Comparatistas
Estudos de Literatura e Cultura
Estudos do Desenvolvimento
Estudos Ingleses e Estudos Americanos
Estudos Românicos
Farmácia
Filosofia
Física (FC)
Física (IST)
Geografia
Geologia
Georrecurso
Gestão
Gestão Interdisciplinar da Paisagem
História
História da Arte, e de Arte, Património e Restauro
História e Filosofia das Ciências

Doutoramentos
História Económica e Social
Informática
Líderes para as Indústrias Tecnológicas
Língua e Cultura Portuguesa (Língua Estrangeira/Língua Segunda)
Linguística
Matemática (FC)
Matemática (IST)
Matemática Aplicada à Economia e à Gestão
Matemática e Estatística
Medicina
Medicina Dentária
Migrações
Motricidade Humana
Mudança Tecnológica e Empreendedorismo
Neurociências
Política Comparada
Psicologia
Química (FC)
Química (IST)
Restauro e Gestão Fluviais
Segurança de Informação
Sistemas de Transportes
Sistemas Sustentáveis de Energia (FC)
Sistemas Sustentáveis de Energia (IST)
Sociologia
Sociologia Económica e das Organizações
Teoria da Literatura
Território, Risco e Políticas Públicas
Turismo
Urbanismo
Voz, Linguagem e Comunicação

ANEXO 2

**CURSOS NÃO CONFERENTES DE GRAU REALIZADOS EM
2013 EM ESCOLAS DA UNIVERSIDADE DE LISBOA**

Curso	Escola
Curso de Estudos Avançados em Projeto de Conservação e de Reabilitação Arquitectónica	FA
Curso de Estudos Avançados em Computação Aplicada à Arquitetura, Urbanismo e Design	FA
Curso de Especialização em Arquiteturas de Igrejas	FA
Workshop de Ilustração em Arquitetura e Urbanismo	FA
Workshop de Caligrafia	FA
Workshop de Preparação Modelação Tridimensional	FA
Workshop de Rendering	FA
Workshop de Preparação de Portfólio	FA
BELAS-ARTES SUMMER SCHOLL'13	FBA
Curso Master Class – Direitos de Autor e Pesquisa em Arquivo	FBA
Curso Start Up Programme	FBA
Masterclass com Sylvain George	FBA
Curso Animação de volumes – construção e animação de marionetas com estrutura em arame	FBA
Atelier Livre de Modelo Vivo	FBA
Curso de Ilustração – 2º Nível	FBA
Curso Caligrafia Chinesa – Ciclo de Caligrafia e Tipografia do Mundo	FBA
Curso Academia de Figura Humana	FBA
Curso de Ilustração	FBA
Curso Livre de Desenho de Escultura	FBA
Curso Geração para o Desenvolvimento sustentável	FBA
Especialização em Geociências do Petróleo (só em 2013-14)	FC
Especialização em Estatística Aplicada à Biologia e Ciências da Saúde	FC
Especialização em Informática	FC
Training course in Meta-Analysis and sistematic Reviews	FC
Some problems on Geodynamics	FC
Sistema de Tratamento de Efluentes	FC
R without fear: na R course in evolutionary ecology	FC
Curso Contencioso Administrativo	FD

Curso	Escola
Curso Direito do Urbanismo e da Construção	FD
Curso Direito do Turismo	FD
Curso Proteção de Dados	FD
Curso Contratos Públicos	FD
Curso Direito da Comunicação Social	FD
Curso Direito dos Resíduos	FD
Curso Direito Administrativo do Mar	FD
Curso Direito Público Angolano para Investidores e Juristas	FD
Curso de Pós-Graduação sobre Direito e Cibersegurança	FD
I Curso sobre Direito do Medicamento - Curso Pós Graduado de Atualização	FD
Curso Pós-Graduado de Especialização sobre Ética, Direito e Pensamento Político	FD
Curso Farmacovigilância e Gestão do Risco	FF
Curso Hematologia (Laboratório de Hematologia – Morfologia e Citometria	FF
Curso Vacinas e Vacinação	FF
Curso de Farmácia Prática (nutracêuticos; nova legislação da farmacovigilância, farmacovigilância abordagem prática; cuidados farmacêuticos na prática; contraceção de emergência).	FF
Curso HIV: Guia para um final feliz.	FF
Curso Depressão: uma realidade do Século XXI	FF
VII Curso de Formação de mediadores para a educação na saúde em fatores de risco cardiovascular.	FF
Curso Campanha de Saúde em fatores de risco cardiovascular (Faculdades da ULisboa e Centros de Dia da Santa Casa da Misericórdia).	FF
XV Edição do Concurso de Aconselhamento ao Doente.	FF
V Ação de Formação de Gestão em Farmácia	FF
Curso de Formação Básico de Socorrismo.	FF
Curso Acrescentar valor à saúde: o papel do farmacêutico.	FF
Curso Tuberculose: desenvolvimento de nova estratégia para o tratamento da tuberculose.	FF
Curso de marketing para farmacêuticos.	FF
Ação de formação em Comunicação na Prática Farmacêutica	FF
Curso de formação de mediadores para a saúde dermatológica: pele e cabelo.	FF
Curso Campanha de Rua para a saúde dermatológica: pele e cabelo.	FF
Curso A outra face do tabaco.	FF
Curso Antibióticos: que futuro?	FF
Curso XVIII Curso de formação de mediadores para a educação na saúde sobre SIDA, IST'S e Toxicodpendência e Campanha de rua em saúde sobre SIDA.	FF

Curso	Escola
Diferenciação em Pediatria - Inovação e Tecnologia (1ª Parte)	FM
Hipnose Clínica Experimental	FM
Análise Exploratória de Dados com SPSS: Aplicações em Investigação Clínica	FM
Ecocardiografia Hands-On	FM
Tarefas e Mediadores do Processo de Luto	FM
Iniciação à Cirurgia	FM
MBA - Módulos Básicos de Alergologia	FM
Boas Práticas Clínicas	FM
Terapia da Dignidade	FM
Sutura Laparoscópica	FM
Diferenciação em Pediatria - Inovação e Tecnologia (2ª Parte)	FM
Cuidados Paliativos	FM
Ecografia Torácica na Emergência e Cuidados Intensivos	FM
Cuidados Paliativos	FM
Espaço-Projeto: Abordagem Prática à Investigação Epidemiológica	FM
Introdução à Epidemiologia	FM
Introdução à Bioestatística	FM
Hipnose Clínica Experimental	FM
Pós-Graduação Ortodontia	FMD
Pós-Graduação Odontopediatria	FMD
Pós-graduação Endodontia	FMD
Pós-Graduação Ortodontia (B-Learning)	FMD
Pós-graduação Prostodontia	FMD
Pós-Graduação Implantologia	FMD
Curso Aspectos Gerais do Maneio do Toiro de Lide- Visita a Ganadaria	FMV
XII Curso de Experimentação Animal	FMV
Produção Equina: Gestão Técnica de uma Coudelaria	FMV
Produção Equina: Aspectos Práticos do Maneio Alimentar	FMV
Treino em Flexibilidade – Curso Livre	FMH
Treino no Futebol	FMH
Orientação e Mobilidade	FMH
Atividades Aquáticas para bebés	FMH
Atividades Aquáticas para 3-6 anos	FMH

Curso	Escola
O Ensino dos Jogos Desportivos na Escola	FMH
Curso Pós-Graduado de Especialização em Psicologia, na área de Coaching Psicológico	FP
Curso V Escola de Verão sobre Métodos Avançados de Análise de Dados	ICS
Curso 5ª Escola de Verão em Análise de Redes Sociais	ICS
Curso “Cooperação e Educação para o desenvolvimento”	IE
Curso de Iniciação à Apicultura	ISA
Curso de Introdução à Análise Estatística com R (30h)	ISA
Pós-Graduação em Agribusiness (211 horas)	ISA
Cursos de Prova de Azeites Virgens	ISA
Gaseous emissions from animal manure and biowastes – processes and measurement	ISA
Curso Comunicação e Marketing Político	ISCSP
Curso Diplomacia Comercial	ISCSP
Curso Governance and Strategic Intelligence	ISCSP
Curso Informações e Segurança	ISCSP
Curso Estudos Sociais	ISCSP
Curso Economia Social	ISCSP
Curso Gerontologia	ISCSP
Curso Proteção de Crianças em Perigo e Intervenção Local	ISCSP
Curso Sociedade, Cultura e Media	ISCSP
Curso Antropologia Biológica e Forense	ISCSP
Curso Informações e Segurança	ISCSP
Curso Competitive Intelligence	ISCSP
Curso “Grandes Pensadores da Gestão	ISCSP
Curso Gestão Pública	ISCSP
Curso de Valorização Técnica Orientada para a Administração Escolar (CVTOAE)	ISCSP
Curso de Língua e Cultura Italiana	ISCSP
Curso de Língua Francesa	ISCSP
Erasmus Intensive Language Courses	ISCSP
Cursos de Língua Portuguesa	ISCSP
Gestão Avançada de Drenagem Pluvial em Meio Urbano	IST
Controlo de Qualidade em Obras de Pavimentação	IST
Desenvolvimentos Recentes na Aplicação Sustentável de Agregados Reciclados de Rcd em Infraestruturas de Transporte	IST
Curso de Aplicação da Norma de Sustentabilidade do Sistema LIDERA nos Hotéis – Acreditação de Assessores	IST



Curso	Escola
Design and Retrofit of Unreinforced Masonry Structures Dimensionamento e Reabilitação de Estruturas de Alvenaria	IST
Gestão e Fiscalização de Obras	IST
Introdução à Reabilitação de Edifícios em Betão	IST
Seminário Avançado de Compras e Gestão do Aprovisionamento	IST
Liderança e Gestão do Planeamento: Tomar Decisões e Fazer Acontecer	IST
Técnicas Não-Destrutivas de Diagnóstico de Anomalias em Paramentos	IST
Gestão Sustentável de Parques Edificados Durante a Vida Útil	IST
Erros e Omissões e Trabalhos a Mais em Empreitadas de Obras Públicas – Novos Preceitos Legais	IST
Meios Alternativos de Resolução de Conflitos na Construção	IST
Planos de Inspeção e Manutenção De Edifícios (Formação à Medida – Domussocial)	IST
Técnicas de Reabilitação de Construções (Protocolo Fundec – Teixeira Duarte S.A. – Formação em Angola)	IST
Pontes de Tirantes: Projeto e Construção	IST
Microsoft Project 2010: Controle de Planeamento	IST
Formulação de Betões Especiais – Betões Leves, Betões Auto-Compactáveis, Betões Arquitetónicos, Betões Reforçados com Fibras, Betões de Ultra-Elevados Desempenhos, Betões Activados Alcalinamente	IST
Programas de Cálculo para Análise de Estruturas (Protocolo Fundec – Teixeira Duarte S.A. – Formação em Angola)	IST
Gestão e Fiscalização de Obras	IST
Aplicação da Norma de Sustentabilidade do Sistema LIDERA no Turismo – Acreditação de Assessores	IST
Implementação da Tecnologia BIM na Indústria AEC	IST
Coberturas e Fachadas Verdes em Edifícios – Sistemas Construtivos e Manutenção	IST
Organização e Técnicas da Reabilitação de Pavimentos	IST
Simulating Coastline Evolution (Colaboração Com a Enit – Tunísia)	IST
Avaliação Sísmica e Reforço de Edifícios Antigos de Alvenaria	IST
Tecnologia da Construção (Protocolo Fundec – Teixeira Duarte S.A. – Formação em Angola)	IST
Operação de ETAR e Reutilização de Águas Residuais	IST
Fundações e Contenções (Protocolo Fundec – Teixeira Duarte S.A. – Formação em Angola)	IST
Gestão de Centros Urbanos (Protocolo Fundec – Teixeira Duarte S.A. – Formação em Angola)	IST

Curso	Escola
Gestão e Fiscalização de Obras	IST
Curso de Especialização em Gestão e Fiscalização de Obras (Formação à Medida – Sonip/Sonangol)	IST
Revestimentos de Fachadas e Coberturas de Edifícios – Tecnologia, Desempenho, Patologia e Reabilitação	IST
Erros e Omissões e Trabalhos a Mais em Empreitadas de Obras Públicas – Novos Preceitos Legais	IST
Modelação Avançada de Sistemas de Abastecimento de Água (Formação à Medida – Águas de Portugal, Serviços, S.A. – ADP)	IST
Formulação e Propriedades de Betões Especiais – Betões Leves, Betões Auto-Compactáveis, Betões Arquitetónicos, Betões Reforçados com Fibras, Betões de Ultra-Elevados Desempenhos, Betões Activados Alcalinamente	IST
Reabilitação de Estruturas – Inspeção, Modelação Numérica, Análise de Risco, Materiais e Soluções de Reforço (Formação à Medida – EPAL)	IST
Lean Construction	IST
Curso de Especialização em Gestão e Fiscalização de Obras (Formação à Medida – Sonip/Sonangol)	IST
Tecnologia da Construção (Protocolo Fundec – Teixeira Duarte S.A. – Formação em Angola)	IST
Elaboração de Cadernos de Encargos	IST
Reforço de Fundações	IST
Transport Economics for Complex Decision Making	IST
Introdução à Reabilitação de Edifícios Antigos	IST
Responsabilidade Ambiental. O Balanço e as Novas Orientações da União Europeia	IST
Modelação de Sistemas de Adução e de Distribuição de Água Utilizando o Epanet	IST
Introdução à Reabilitação de Edifícios Antigos (Formação à Medida – Agência Municipal de Energia de Sintra / Câmara Municipal de Sintra)	IST
Tecnologia de Informação Aplicada à Manutenção de Edifícios	IST
Curso Energias Renováveis Marítimas	IST
Curso Inovação e Engenharia de Produto (DFAIEP)	IST
Curso Sistemas de Informação (POSI)	IST
Curso Sistemas Sustentáveis de Energia (DFASSE)	IST
Curso Lean Six Sigma Black Belt	IST

ANEXO 3

**DISTRIBUIÇÃO DOS ESTUDANTES ESTRANGEIROS DA
ULISBOA POR ESCOLA, CONTINENTE DE ORIGEM E
CICLO DE ESTUDOS**

		Europa	África	América	Ásia	Oceânia	Total
ULisboa		621	1008	1025	237	30	2921
	L	208	487	206	40	8	949
	MI	82	136	90	25	10	343
	M	140	230	352	74	8	804
	D	191	155	377	98	4	825
FA		29	28	53	9	6	125
	L	2	3	11	3		19
	MI	21	25	25	5	6	82
	M	1		2			3
	D	5		15	1		21
FBA		28	11	49	8	0	96
	L	13	7	17	4		41
	MI						0
	M	13	4	24	3		44
	D	2		8	1		11
FC		70	95	70	15	3	253
	L	34	63	30	7	2	136
	MI	2	12	6	1		21
	M	17	16	20	4	1	58
	D	17	4	14	3		38
FD		15	141	338	4	0	498
	L	9	80	27	3		119
	MI						0
	M	6	33	165	1		205
	D		28	146			174

		Europa	África	América	Ásia	Oceânia	Total
FF		19	18	16	4	0	57
	L						0
	MI	8	13	12	1		34
	M	4	4	3	3		14
	D	7	1	1			9
FL		120	73	94	32	3	322
	L	61	43	47	8		159
	MI						0
	M	33	21	28	20	1	103
	D	26	9	19	4	2	60
FM		15	15	19	3	2	54
	L						0
	MI	5	7	3	1	2	18
	M	3	5	10			18
	D	7	3	6	2		18
FMD		5	7	4	1	0	17
	L	1	4	2	1		8
	MI	4	3	1			8
	M						0
	D			1			1
FMV		7	2	3	0	0	12
	L						0
	MI	7		3			10
	M						0
	D		2				2
FMH		13	10	43	2	1	69
	L	3	4	7			14
	MI						0
	M	6	4	8	1		19
	D	4	2	28	1	1	36

		Europa	África	América	Ásia	Oceânia	Total
FP		5	14	23	2	1	45
	L						0
	MI	5	12	13		1	31
	M			2			2
	D		2	8	2		12
ICS		13	6	9	2	0	30
	L						0
	MI						0
	M						0
	D	13	6	9	2		30
IE		4	18	61	1	1	85
	L	2	6	3			11
	MI						0
	M	1	4	31			36
	D	1	8	27	1	1	38
IGOT		13	18	22	1	2	56
	L	6	17	2		2	27
	MI						0
	M	3		3			6
	D	4	1	17	1		23
ISA		32	53	17	7	0	109
	L	6	22	3			31
	MI						0
	M	17	14	5	5		41
	D	9	17	9	2		37
ISCSP		51	253	59	5	2	370
	L	37	169	39	3	2	250
	MI						0
	M	10	43	12	2		67
	D	4	41	8			53

		Europa	África	América	Ásia	Oceânia	Total
ISEG		39	116	49	20	6	230
	L	23	53	8	8	2	94
	MI						0
	M	12	48	23	11	4	98
	D	4	15	18	1		38
IST		141	125	90	120	3	479
	L	11	14	9	3		37
	MI	30	64	27	17	1	139
	M	14	34	16	24	2	90
	D	86	13	38	76		213
Reitoria		2	5	6	1	0	14
	L		2	1			3
	MI						0
	M						0
	D	2	3	5	1		11

ANEXO 4
**DISTRIBUIÇÃO DOS ESTUDANTES DE LÍNGUA OFICIAL
PORTUGUESA DA ULISBOA POR ESCOLA E CICLO DE
ESTUDOS**

	Angola	Brasil	Cabo Verde	Guiné Bissau	Macau	Moçambique	São Tomé e Príncipe	Timor Leste	Total
ULisboa	319	935	319	85	3	93	140	22	1916
L	132	192	170	60	2	27	79	8	670
MI	65	145	94	13	0	31	18	10	376
M	53	264	41	9	0	11	5	2	385
D	69	334	14	3	1	24	38	2	485
FA	8	52	14	0	0	1	2	6	83
L	1	11	1						13
MI	7	25	13			1	2	6	54
M		2							2
D		14							14
FBA	6	41	3	0	0	0	1	0	51
L	4	16	2				1		23
MI									0
M	2	19	1						22
D		6							6
FC	31	65	49	0	0	6	5	2	158
L	26	27	26			3	4	2	88
MI		6	11				1		18
M	5	19	10			1			35
D		13	2			2			17
FD	57	335	32	27	0	8	14	0	473
L	25	25	22	19		2	11		104
MI									0
M	13	164	9	6		2	3		197
D	19	146	1	2		4			172
FF	2	14	12	1	0	2	1	0	32
L									0
MI	1	11	9	1		1	1		24
M	1	3	3						7
D						1			1

	Angola	Brasil	Cabo Verde	Guiné Bissau	Macau	Moçambique	São Tomé e Príncipe	Timor Leste	Total
FL	28	84	17	4	1	3	6	2	145
L	14	43	13	4	1	1	4		80
MI									0
M	8	26	3			1	1	1	40
D	6	15	1			1	1	1	25
FM	3	16	0	4	0	5	3	2	33
L									0
MI	1	3		2		1	3	2	12
M		7		2		3			12
D	2	6				1			9
FMD	1	4	5	0	0	1	0	0	11
L		2	4						6
MI	1	1	1			1			4
M									0
D		1							1
FMV	2	3	0	0	0	0	0	0	5
L									0
MI		3							3
M									0
D	2								2
FMH	4	39	2	0	0	3	1	0	49
L		6	1			2	1		10
MI									0
M	2	7	1			1			11
D	2	26							28
FP	1	19	5	2	1	4	2	1	35
L									0
MI		10	5	1		4	2	1	23
M		2							2
D	1	7		1	1				10
ICS	0	9	1	0	0	5	0	0	15
L									0
MI									0
M									0
D		9	1			5			15

	Angola	Brasil	Cabo Verde	Guiné Bissau	Macau	Moçambique	São Tomé e Príncipe	Timor Leste	Total
IE	4	60	9	0	0	3	2	1	79
L		3	4				2		9
MI		31	3			1			35
M									0
D	4	26	2			2		1	35
IGOT	3	20	9	0	0	1	5	2	40
L	3	2	9				5	2	21
MI									0
M		2							2
D		16				1			17
ISA	18	13	16	1	0	3	10	0	61
L	2	3	9			2	9		25
MI									0
M	2	5	6	1		1			15
D	14	5	1				1		21
ISCSP	77	56	53	33	1	17	72	2	311
L	51	39	38	33	1	10	36	2	210
MI	22	12	14			6	1		55
M									0
D	4	5	1			1	35		46
ISEG	28	39	46	6	0	18	7	2	146
L	2	6	33	3		6	4	2	56
MI	21	17	10	3		7	2		60
M									0
D	5	16	3			5	1		30
IST	43	60	45	7	0	13	8	2	178
L	4	8	7	1		1	1		22
MI	12	26	28	6		9	6	1	88
M	20	8	8			2	1	1	40
D	7	18	2			1			28
Reitoria	3	6	1	0	0	0	1	0	11
L		1	1				1		3
MI									0
M									0
D	3	5							8

ANEXO 5

RESULTADO DA AVALIAÇÃO/ACREDITAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDO

Resultados de avaliação de Ciclos de Estudo em Funcionamento com relatórios de Autoavaliação submetidos em 2011, 2012 e 2013 divulgados pela A3ES em 2013

Escola	Gráu	Submetidos em 2011		Acreditados em 2013	
FMH	L	Ciências do Desporto	7		7
	M	Exercício e Saúde			
	M	Gestão do Desporto - Organizações Desportivas			
	M	Psicologia do Desporto			
	M	Treino Desportivo			
	M	Treino de Alto Rendimento			
	D	Motricidade Humana			
FP	MI	Psicologia	6		6
	D	Doutoramento em Psicologia			
	M	Mestrado Ciência Cognitiva			
	D	Doutoramento Ciência Cognitiva			
	D	Programa Inter-Universitário de Doutoramento em Psicologia, na especialidade de Psicologia da Educação			
	D	Programa Inter-Universitário de Doutoramento em Psicologia, na especialidade de Psicologia Clínica - área temática: Psicologia da Família e Intervenção Familiar			
IGOT	D	Turismo	1		1
ISCSP	L	Serviço Social	2		0
	M	Política Social			
ISEG	M	Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais	2		2
	M	em Marketing			
IST	M	Sistemas Complexos de Infra -Estruturas de Transportes	3		3
	MI	Engenharia Civil			
	D	Engenharia Civil			
Total			21		19

Escola	Grau	Submetidos em 2012		Acreditados em 2013	
FA	MI	Arquitectura	5		0
	MI	Arquitectura, especialização em Interiores e Reabilitação do Edificado			
	MI	Arquitectura na área de especialização em Urbanismo			
	D	Urbanismo			
	D	Arquitectura			
FBA	M	Museologia e Museografia	1		0
FC	L	Engenharia Informática	11		3
	L	Tecnologias de Informação e Comunicação			
	M	Engenharia Informática			
	M	Gestão de Informação			
	M	História e Filosofia das Ciências			
	M	Informática			
	M	Segurança Informática			
	M	Engenharia da Energia e Ambiente			
	D	História e Filosofia das Ciências			
	D	Informática			
	D	Sistemas Sustentáveis de Energia			
FD	L	Direito	7		0
	M	Ciências Jurídico-Financeiras			
	M	Ciências Jurídico-Forenses			
	M	Direito Administrativo			
	M	Direito e Economia			
	M	Direito Internacional e Relações Internacionais			
	M	Ciências Jurídico-Empresariais			
FL	L	Licenciatura Arqueologia	6		6
	L	Licenciatura História			
	M	Arqueologia			
	M	História e Cultura das Religiões			
	D	História e Cultura das Religiões			
	D	Arqueologia e Pré-História			

Escola	Grau	Submetidos em 2012		Acreditados em 2013	
FMH	L	Gestão do Desporto	2		0
	M	Gestão do Desporto			
ICS	D	Programa Interuniversitário de Doutoramento em História	1		0
IGOT	M	Gestão do Território e Urbanismo	2		0
	M	Políticas Europeias			
ISCSP	L	Administração Pública	11		1
	L	Ciências da Comunicação			
	L	Relações Internacionais			
	L	Ciência Política			
	L	Gestão de Recursos Humanos			
	L	Administração Pública e Políticas do Território			
	M	Ciência Política			
	M	Comunicação Social			
	M	Gestão e Políticas Públicas			
	M	Relações Internacionais			
	M	MPA - Administração Pública			
ISEG	L	Gestão	12		0
	L	Finanças			
	M	Ciências Empresariais			
	M	Desenvolvimento e Cooperação Internacional			
	M	Finanças			
	M	Gestão de Recursos Humanos			
	M	Gestão de Sistemas de Informação			
	M	Gestão e Avaliação Imobiliária			
	M	Gestão e Estratégia Industrial			
	M	Matemática Financeira			
	M	Gestão			
	D	Gestão			

Escola	Grau	Submetidos em 2012	Acreditados em 2013	
IST	L	Engenharia Electrónica	18	0
	L	Eng. Informática e de Computadores - Alameda		
	L	Eng. Informática e de Computadores - Taguspark		
	L	Engenharia de Redes de Comunicações		
	M	Engenharia Electrónica		
	M	Eng. Informática e de Computadores - Alameda		
	M	Eng. Informática e de Computadores - Taguspark		
	M	Engenharia de Redes de Comunicações		
	M	Urbanismo e Ordenamento do Território		
	M	Engenharia do Território		
	MI	Engenharia Electrotécnica e de Computadores		
	MI	Arquitectura		
	D	Arquitectura		
	D	Engenharia Electrotécnica e de Computadores		
	D	Engenharia Informática e de Computadores		
	D	Mudança Tecnológica e Empreendedorismo		
	D	Segurança de Informação		
D	Engenharia Computacional			
Total			76	10

Escola	Grau	Submetidos em 2013	Acreditados em 2013	
FC	L	Bioquímica	19	0
	L	Estatística Aplicada		
	L	Matemática		
	L	Matemática Aplicada		
	M	Bioquímica		
	M	Ecologia e Gestão Ambiental		
	M	Ecologia Marinha		
	M	Matemática		
	M	Matemática para Professores		
	M	Química		
	M	Química Tecnológica		
	M	Bioestatística		
	MI	Engenharia Biomédica e Biofísica		
	D	Bioquímica		
	D	Energia e Desenvolvimento Sustentável		
	D	Engenharia Biomédica e Biofísica		
	D	Estatística e Investigação Operacional		
D	Matemática			
D	Química			
FC + FL + ICS + ISA + IST + FCT-UNL + FCSH-UNL	D	Programa de Doutoramento de Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável	1	0
FF	M	Controlo da Qualidade e Toxicologia dos Alimentos	1	0
FF+IST	M	Mestrado em Engenharia Farmacêutica	1	0
FL	L	Ciências da Cultura - Especialização em comunicação e Cultura	6	0
	L	Estudos Europeus		
	L	Estudos Africanos		
	M	Ciências da Documentação e Informação		
	M	Cultura e Sociedade na Europa		
D	Ciências da Cultura - Comunicação e Cultura			
FMV	M	Segurança Alimentar	1	0
FMH	L	Ergonomia	1	0
ICS	D	Antropologia	2	0
	D	Sociologia		

Escola	Grau	Submetidos em 2013		Acreditados em 2013	
ISA	L	Engenharia Alimentar	8		0
	L	Engenharia do Ambiente			
	M	Engenharia Alimentar			
	M	Engenharia do Ambiente			
	D	Engenharia Alimentar			
	D	Engenharia do Ambiente			
	D	Matemática e Estatística			
	D	Engenharia dos Biosistemas			
ISA+UE	M	Gestão e Conservação de Recursos Naturais	1		0
ISCSP	L	Antropologia	6		0
	L	Sociologia			
	M	Antropologia			
	M	Estudos Africanos			
	M	Sociologia das Organizações e do Trabalho			
	D	Ciências Sociais			
ISEG	L	Economia	14		0
	L	Matemática Aplicada à Economia e à Gestão			
	M	Decisão Económica e Empresarial			
	M	Econometria Aplicada e Previsão			
	M	Economia			
	M	Economia e Gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação			
	M	Economia e Políticas Públicas			
	M	Economia Internacional e Estudos Europeus			
	M	Economia Monetária e Financeira			
	D	Economia			
	D	Matemática Aplicada à Economia e à Gestão			
	D	História Económica e Social			
	D	Sociologia Económica e das Organizações			
	D	Estudos de Desenvolvimento			

2

Escola	Grau	Submetidos em 2013	Acreditados em 2013	
IST	L	Engenharia e Gestão Industrial	30	0
	L	Engenharia e Arquitectura Naval		
	L	Engenharia de Materiais		
	L	Matemática Aplicada e Computação		
	M	Engenharia e Arquitectura Naval		
	M	Biotechnology		
	M	Engenharia e Gestão Industrial		
	M	Matemática e Aplicações		
	M	Engenharia de Materiais		
	M	Bioengenharia e Nanossistemas		
	M	Química		
	MI	Engenharia Aeroespacial		
	MI	Engenharia do Ambiente		
	MI	Engenharia Biológica		
	MI	Engenharia Química		
	MI	Engenharia Biomédica		
	MI	Engenharia Mecânica		
	D	Biotechnology		
	D	Engenharia e Gestão		
	D	Engenharia de Materiais		
	D	Engenharia Naval		
	D	Engenharia Química		
	D	Engenharia e Políticas Públicas		
	D	Matemática		
	D	Química		
	D	Engenharia Biomédica		
	D	Engenharia do Ambiente		
	D	Engenharia Mecânica		
	D	Estatística e Processos Estocásticos		
	D	Engenharia Aeroespacial		
Total			91	0

**Resultados de avaliação de Novos Ciclos de Estudos submetidos em 2012 e 2013
divulgados pela A3ES em 2013**

Escola	Grau	Submetidos em 2012		Acreditados em 2013	
FD	M	Direito e Interioridade	1		1
FL	L	Línguas Literaturas e Culturas	3		3
	L	Estudos Portugueses			
	M	Tradução e Interpretação de Conferências			
IE	M	Educação	2		2
	M	Políticas e Gestão do Ensino Superior			
ISCSP	M	Serviço Social	1		0
ISEG	M	Gestão de Projetos	1		1
FC + FM + IST + FMV	M	Microbiologia	1		1
FL + FL-UC + UAç + UMa + IESM + AFA + AM + EN	M	História Militar	1		1
FL + EN	M	História Marítima	1		1
FL + ECS-UE	M	História do Mediterrâneo Islâmico e Medieval	1		1
IST + UAb	M	Informação e Sistemas Empresariais	1		1
Total			13		12

Escola	Grau	Submetidos em 2013		Acreditados em 2013	
FBA	M	Crítica, Curadoria e Teorias da Arte	1		0
FC	D	Filosofia da Ciência, Tecnologia, Arte e Sociedade	1		1
FM	M	Psicopatologia	1		0
IE	L	Educação e Formação	2		0
	M	Educação e Formação			
IST	D	Engenharia de Petróleos	1		0
FA + FBA	M	Práticas Tipográficas e Editoriais Contemporâneas	1		0
FD + IST + EN	M	Segurança de Informação e Direito no Ciberespaço	1		0

Escola	Grau	Submetidos em 2013		Acreditados em 2013	
FL + FCSH-UNL + FCH-UCP	D	Estudos de Tradução	1		0
IST + FCT-UC + FCT-UNL + EE-UM + FE-UP + UAv + FE-UBI	D	Materiais e Processamento Avançadas	1		1
ISA + FEG-UCP ERAMUS MUNDUS	M	Gestão da Floresta e dos Recursos Naturais no Mediterrâneo	1		0
ICS + ISEG + ISCSP + FCSH-UNL + IIFA-UE + FE-UAlg	D	Sociologia	1		0
FC + FCT-UNL + UAv	D	e-Planeamento	1		0
Total			13		2

Ciclos de Estudos extintos ou em extinção em 2013

Escola	Grau	Extintos em 2013	
FBA	M	Estudos Curatoriais	1
FC	M	Biologia Celular e Biotecnologia	3
	M	Química Aplicada ao Património Cultural	
	M	Química Inorgânica Biomédica: Aplicações em Diagnóstico e Terapia	
FL	L	Línguas Literaturas e Culturas	3
	L	Estudos Portugueses e Lusófonos	
	M	História Marítima	
ICS	M	Antropologia Social e Cultural	4
	M	Política Comparada	
	M	Sociologia	
	D	Ciências Sociais	
IE	M	Educação	1
Total			12

Escola	Grau	Em extinção em 2013	
FBA	M	Ciências da Arte e do Património	1
FC + FD	D	Administração Pública	1
FD + FL + ICS	D	Ciência Política	1
FL	L	Estudos Eslavos	4
	D	Estudos Europeus	
	D	História	
	D	Paleografia e Diplomática	
ISEG	M	Sociologia Económica e das Organizações	1
Total			8

ANEXO 6
**CONFERÊNCIAS E PALESTRAS REALIZADAS EM 2013
EM ESCOLAS DA UNIVERSIDADE DE LISBOA**

Atividade	Escola
Ciclo de Palestras da FA: Arqº Nuno Leónidas, Arqº Luís Pedra Silva, João Pedro Seródio, John Peponis Richard Lindqvist	FA
Da Arquitetura à Teoria: Teoria da Arquitetura na Primeira Metade do Século XX	FA
A Quinta do Recreio em Portugal	FA
Paisagens Interiores – Para Um Projeto em Arquitetura	FA
Caminhos da Ciência, Tecnologia e Sociedade	FA
Cerimónia de Atribuição do Grau de Doutor Honoris Causa ao Arquiteto João Luís Carrilho da Graça e Professor Catedrático Simon Marchan Fiz	FA
Conversas sobre a Forma da Cidade	FA
Colóquio Arquitetura Popular	FA
Aula Aberta Plano Diretor Municipal de Lisboa	FA
Aula Aberta Plano Diretor Municipal de Palmela	FA
Aula Aberta O Palácio da Ajuda em Questão	FA
Aula Aberta Conservação e Desenvolvimento na Reabilitação Urbana	FA
Aula Aberta Do Mosteiro Jerónimo de Rendufe ao Palácio Nacional da Pena – A Obra como Metamorfose	FA
Aula Aberta Plano Diretor Municipal de Lisboa	FA
Conferência Internacional “A Villa Renascentista Arquitectura, Jardins e Paisagem”	FA
Conferência Internacional Sustainable Intelligent Manufacturing	FA
Urbanismo e Adaptação às Alterações Climáticas	FA
Da Arquitectura à Teoria: Teoria da Arquitectura na Primeira Metade do Século XX	FA
Conferência Internacional “A Villa Renascentista Arquitectura, Jardins e Paisagem”	FA
Conferência A Quinta do Recreio em Portugal	FA
Conferência Paisagens Interiores – Para Um Projeto em Arquitectura	FA
Conferência Internacional Sustainable Intelligent Manufacturing, em colaboração com o IPL	FA
Conferência Urbanismo e Adaptação às Alterações Climáticas	FA
Laboratório de Anatomia – Ver e Pensar o corpo	FBA
Congresso Internacional “Com ou sem tintas: composição, ainda?”	FBA
Conferência “A arte pública no Rio Grande do Sul e o contexto brasileiro”	FBA
Conferência “Bubbles on the art market”	FBA
Conferência “Os Ideais do Renascimento”	FBA
Conferência “A experiência da Poesia/ a experiência do Teatro”	FBA

Atividade	Escola
Conferência “a propósito de 360° ciência descoberta: os meandros da preparação de uma exposição”	FBA
Comemorações do Centenário de Álvaro Cunhal	FBA
Congresso CSO’2013 – Criadores Sobre Outras Obras	FBA
Conferência Face to Face. The transcendence of the arts in China and beyond	FBA
Conferência “As idades do desenho”	FBA
Conferência “Computação Gráfica. A Terceira Onda”	FBA
Conferência “O desenho dos jardins em Portugal”	FBA
Seminário “As Tecnologias no Ensino das Belas-Artes”	FBA
La conservacion de obras de arte contemporâneo	FBA
Conferência The Aesthetic Experience from an Existential-Phenomenological Point of View	FBA
Conferência “Chiado, Baixa e Confronto com o “francesismo” nas Artes e na Literatura”	FBA
Conferência UBU Keneth Goldsmith	FBA
Conferência Pop, Crítica e Política	FBA
Conferência Folch Studio	FBA
Conferência Microsoft Design Tour	FBA
Conferência O gesto da arte	FBA
Conferência De Santa Apolónia a Campanhã	FBA
Conferência Encontro com Ilustradores	FBA
I Congresso Internacional VOX MUSEI	FBA
Conferência Towards a Collaborative Aesthetic Praxis: A Process of Filmmaking in Quinta da Vitoria	FBA
Conferência Art in a Global Perspective	FBA
II Congresso Internacional Matéria-Prima	FBA
Conferência “Creative Processes in Art”	FBA
Conferência “Nova identidade visual da Universidade de Lisboa: o designer em acção”	FBA
Conferência “O design de comunicação da Trienal de Arquitectura de Lisboa”	FBA
Jornadas Europeias do Património 2013	FBA
Conferência “Do Graffiti: Passado e Presente de um Expressão de Risco”	FBA
Colóquio Tróia - Associação dos Arqueólogos Portugueses	FBA
Conferência “Da Representação: Fonte Inesgotável da Polémica e da Praxis”	FBA
Conferência “Arte e Universidade”	FBA
Apresentação - Doclisboa’13	FBA
Conferência “O Rapto da Europa”	FBA
Conferência “Vox Musei – Cultura Fluvial e Marítima”	FBA
Apresentação BD Amadora	FBA
III Congresso Internacional Arte-Terapia	FBA
Apresentação “LEFFEST – Lisbon Estoril Film Festival ‘13”	FBA
Conferência “Metamorfoses da Cenografia – SCENA”	FBA

Atividade	Escola
Conferência "Sound and new media art practices in the rural context"	FBA
Conferência "A Universidade do Futuro segundo Agostinho da Silva"	FBA
Conferência "Da Academia à Imagem Digital"	FBA
WORKSHOP 3DAYS STARTUP	FBA
Workshop Ilustrar com colagem digital	FBA
Desenhando com o lado direito do cérebro	FBA
Digital Type: Experimental Typography Workshop	FBA
Atelier Arte-Terapia	FBA
Workshop Avaliação do Ciclo de Vida do Produto e Eco-Design como ferramentas para a conceção de novos produtos e para melhorar produtos existentes	FBA
Workshop Arte-Terapia	FBA
In Between Borders	FBA
Workshop Sustentabilidade do Produto	FBA
The 3rd Combinatorics Day	FC
8th International Workshop and Advanced School "Spaceflight Dynamics and Control"	FC
7th International Workshop On Satellite Constellations and Formation Flying	FC
A Security no FP7 e no H2020	FC
Simpósio de Ciências Marinhas 2013	FC
Encontro sobre Biodiversidade e Conservação de Invertebrados em Portugal	FC
The Sixt International Deleuze Studies Conference: << the territory in between >>	FC
Molecular Biology in Portugal and EMBL	FC
XIII Encontro Nacional de Astronomia e Astrofísica	FC
XIII Congresso Luso-Espanhol de Fisiologia Vegetal	FC
XIV Congress for the European Society of Evolutionary Biology - ESEB2013	FC
Workshop "Modified Gravity Theories: Beyond Einstein's Legacy"	FC
2º Encontro da Sociedade Portuguesa de Biologia do Desenvolvimento	FC
2nd Lisbon International Conference on Philosophy of Science: Philosophy of Science in the 21st Century – Challenges and Tasks	FC
Sessão Solene de apresentação do "Observatório Sociedade e Família	FD
Encontro "O impacto da feminização do Direito"	FD
Jornadas Universitárias da Faculdade de Direito	FD
I Colóquio Luso-Brasileiro sobre as perspetivas do Direito no século XXI – Capítulo Portugal	FD
Encontro "Casca de Nós: Os idosos entre o Direito e a Psicologia"	FD
Conferência "Psicologia Judiciária"	FD
Ciclo de Conferências Outros Protagonistas "O Ensino do Direito nas Universidades e nas Escolas da Magistratura"	FD
Simpósio Internacional "Os Direitos da Pessoa Humana e sua protecção nos Direitos Português e Brasileiro"	FD
I Encontro de Direito, Psicologia e Medicina da Família	FD

Atividade	Escola
“Poder e Direito” - XV Congresso Internacional e XVIII Congresso Ibero-Americano de Direito Romano	FD
Conferência “Pais e filhos: o casal separado e a educação dos filhos”	FD
Colóquio “O Estatuto Jurídico das Ilhas Selvagens”	FD
Seminário “Direitos dos Idosos e a Família: sua aplicação pelas Organizações Não-Estatais - O testemunho da Comunidade de S. Egídio”	FD
Encontro "O Direito e os animais: uma perspetiva para o séc. XXI"	FD
Conferência “A Problemática da Violência: entre o Direito e a Psicologia”	FD
Seminário “O Ensino dos Direitos do Mar na CPLP”	FD
Ciclo de Conferências “Quem defende o povo no Portugal de 2013?”	FD
Conferência Perspetivas de futuro da atividade turística em Portugal	FD
Conferência Reabilitação Urbana: oportunidades do novo regime jurídico	FD
Conferência Carl Schmitt revisitado	FD
Conferência A Reforma do Código de Procedimento Administrativo	FD
Conferência O Contencioso dos Trabalhadores da administração Pública	FD
Conferência Revisitando a Avaliação de Impacto Ambiental	FD
Conferência A Cooperação Inter-administrativa: aspetos da contratação pública associados à partilha de serviços	FD
Conferência Responsabilidade na prestação de cuidados de saúde	FD
Evento científico Homogeneous Gold Catalysis: A Paradise for Heterocycles	FF
Evento científico Bilirubin encephalopathy: New research approaches to understand an old pathology	FF
Evento científico LyonNeuroprotective functions of cellular interfaces in the developing brain	FF
Evento científico Malaria patients pharmacogenetic status influences selection of Plasmodium falciparum resistance genes	FF
Evento científico Parallel Artificial Membrane Permeability Assay for the evaluation of intestinal permeability in early drug discovery	FF
Evento científico Site-Specific Protein Modification for Biology and Therapeutics	FF
Evento científico Oxygen and the anaerobic parasite Giardia intestinalis: any lesson for the development of novel drugs?	FF
Evento científico Discovery of New Reactive Nucleosides and Biological Applications	FF
Evento científico Cross-Talk between Biological Systems and Small Molecules: Approaches to Navigate in Complex Systems	FF
Evento científico A especiação química de metais em estudos de toxicologia e nutrição humana	FF
Evento científico SRI response biomarkers: lessons from genome-wide transcriptomic profiling of human lymphoblastoid cell lines	FF
Evento científico From Lab to Clinic	FF
Evento científico Enantioselective Synthesis of cis-Decahydroquinoline Alkaloids	FF
Evento científico Designing de novo small molecules for drug discovery	FF
Evento científico Molecular Machineries in Membranes Cost Action	FF

Atividade	Escola
Evento científico 5th Postgraduate iMed.UL Students Meeting	FF
Evento científico Spring Session	FF
Jornadas «Luís da Cunha e as negociações de Utreque»	FL
Dia Mundial do Hindi 2013	FL
Conferências "Identity Subversion in Contemporary Women Artists II"	FL
II Diada Catalana	FL
Conferência Estudos de Tradução à Conversa: "A tradução no Banco Central Europeu"	FL
Lançamento Edição Crítica de Camilo Castelo Branco	FL
I Seminário «Tolkien. Construtor de mundos...»	FL
Conferência Políticas de integração: o ensino/aprendizagem da língua portuguesa no contexto de acolhimento e integração de adultos imigrantes	FL
Conferência Ensinar/Aprender Português em Itália. A literatura e a cultura: o ensino, o estudo, a divulgação	FL
Seminário: Escritoras da Literatura Brasileira no início do século XXI	FL
Conferência Tradução do Texto Religioso: A Bíblia Interconfessional	FL
Conferência «Ucrânia e o Contexto Europeu: Panorama 2013»	FL
Dia da Turquia	FL
Jornadas Luso-Brasileiras de Pensamento e Literatura 'Temas Clássicos do Pensamento Moderno'	FL
Conferência Diásporas e práticas transnacionais em contexto pós-colonial: as experiências de hindus e cabo-verdianos	FL
Conferência Ensinar/Aprender Português em Itália. A literatura e a cultura: o ensino, o estudo, a divulgação	FL
Seminar Series in Analytic Philosophy 2012-13	FL
Palestra How to become a better language learner and user	FL
DIGITILE E ROBBIANA- projetos de investigação e disseminação de investigação e disseminação em Azulejaria e em Azulejaria e Cerâmica Cerâmica	FL
Conferências do Professor Savas Patsalidis	FL
CONFERÊNCIA: Federico Bertolazzi Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"	FL
Seminário Négritude	FL
Conferência Cross Cultural Relations and Conflict Management"	FL
Conferência "Territórios em risco: respostas políticas e sociais"	FL
II Jornada Filosófica Red Iberoamericana de Estudos Schellingianos	FL
II Jornada da Língua Romena na FLUL – 70 Anos de Língua Romena na Universidade de Lisboa: Continuidade na Discontinuidade	FL
Jornadas de Linguística Eslava	FL
JET1 - Primeiras Jornadas de Estudos de Tradução do CEAUL	FL
Conferências GÉNERO AFRICANO Meandros da Problemática do Género em África	FL
Festival de Língua e Cultura Turca e Conferência "Relations between Portugal, Turkey and E.U." pela Embaixadora da Turquia Ebru Gokdenizler	FL

Atividade	Escola
Colóquio Comemorativo Bicentenário do Nascimento do Compositor «Wagner Música e Pensamento»	FL
"Cultural and Literary Border Lines in a Complex Cross-Border Relationship between Canada and the United States of America" - Laura Bulger	FL
Colóquio A Guerra na Antiguidade VII	FL
Conferência Audiovisual Translation	FL
Colóquio Portugal 800	FL
Palestra do Professor Doutor Yves Gambier (University of Turku, Finlândia)	FL
IV Seminário «Memórias, Discursos e Práticas Sociais»	FL
Conferência : Ann Stoler	FL
Conferências - Eça de Queirós	FL
Lecture 1: Modes of Being and Quantification	FL
Lecture 2: Dispensing with Ontological Levels	FL
I Seminário de Doutorandos em História Contemporânea da FLUL	FL
International Workshop on the Epistemology of Modality	FL
International Lisbon Conference on Philosophy and Film: Thinking reality and time through film	FL
Projeto ADLOT - ARQUIVO DIGITAL DA LITERATURA ORAL TRADICIONAL: UM CONTRIBUTO PARA O CONHECIMENTO DO PATRIMÓNIO CULTURAL IMATERIAL	FL
CONFERÊNCIA INTERNACIONAL: Dicionários que não existem	FL
Congresso VIAGENS E TEORIAS EM TEMPOS DE RECOLONIZAÇÃO: Revisitando Cabral, Césaire e Du Bois	FL
XIII Settimana della Lingua Italiana nel Mondo	FL
Conferência Version, adaptation, translation?	FL
Cátedra Calouste Gulbenkian	FM
Cerimónia Oficial de Inauguração do Teatro Anatómico	FM
Dia da Investigação 2013	FM
Encontro Anual de Eng. Biomédica 2013	FM
Jubilação do Prof. Doutor Mário Andrea	FM
Lição de Jubilação do Prof. Doutor Henrique Bicha Castelo	FM
Lição de Jubilação Professor Doutor Mário Gastão Lopes	FM
Seminário Semiótica Clínica	FM
Fórum de Obesidade	FM
Reunião Internacional de Cirurgia	FM
Ação de Formação C. U. Dermatologia	FM
Palestra Parto por Cesariana	FM
Simpósio sobre Cesariana	FM
Dia Europeu da Depressão	FM
II Jornadas da U. Univ. de Geriatria	FM

Atividade	Escola
ICTPC - Conf. on Tabacco Prevention	FM
I Curso de Boas Práticas Clínicas	FM
Curso Health Care Decision Making	FM
XXVII Jornadas de Medicina Oral	FMD
Seminário Avaliação do papel de Deltalike 4/Notch no cancro colorectal associado a inflamação crónica em ratinho	FMV
Seminário Avaliação do oncogene ER2 nos tumores mamários felinos	FMV
Seminário Parasitas em gado de corte, nas condições do Brasil central	FMV
Seminário Desenvolvimento de métodos moleculares para o diagnóstico de Theileriose bovina	FMV
Seminário Efeito do nível de proteína e de aminoácidos da dieta na partição da gordura corporal e na qualidade da carne em suínos	FMV
Seminário Estudo da evolução das cargas de infestação por carraças em bovinos da sede da Ecuñha	FMV
Seminário Efeito da terapia de combinação com Dll4Fc num modelo murino de adenocarcinoma prostático	FMV
Seminário Betalactamases de largo espectro (ESBL) em Salmonella enterica isoladas de animais, seus produtos e rações	FMV
Seminário Caracterização da virulência e suscetibilidade aos antibióticos e biocidas de Staphylococcus pseudintermedius	FMV
Seminário Efeito combinado da raça e do nível de silagem no metabolismo lipídico de bovinos	FMV
Seminário Estudo da eficácia terapêutica da Eritropoietina numa nova formulação farmacêutica para aplicação ocular, em modelo animal de glaucoma	FMV
Seminário Avaliação do efeito dos métodos de confeção na composição nutricional da carne de vitela Barrosã	FMV
Seminário Epidemiologia da besnoitiose bovina em Portugal	FMV
Seminário Papel da proteína Mob1 na divisão celular de protozoários	FMV
Seminário Contaminación alimentaria. Problemas e implicaciones en salud pública	FMV
Seminário Lesiones vertebrales en terneros de lidia por la utilizacion de levamisol	FMV
Seminário Isolation and characterization of the innate immunity receptor TIR8/SIGIRR in few animal species	FMV
Seminário Estudos de seleção e de investigação de mecanismos de resistências a antimicrobianos perspetivas de uma investigadora portuguesa em terras escandinavas	FMV
Seminário A via de sinalização Notch está envolvida na espermatogénese e na maturação espermática	FMV
Seminário Alteração da arquitetura e dinâmica do núcleo durante a infeção pelo Vírus da Peste Suína Africana	FMV
Seminário Interferão Ómega Felino: dos novos protocolos às repercussões no sistema imunitário	FMV
Seminário Estudo da resposta endócrina e imunitária num modelo experimental de choque hemorrágico	FMV
Seminário Núcleo Buiátrico- Reprodução	FMV

Atividade	Escola
Palestras As principais raças de cães, tudo o que um Médico-Veterinário deve saber	FMV
VII Jornadas da Tertúlia Tauromáquica sobre o tema “Toiros de lide Do Campo á Praça	FMV
II Congresso Internacional do Fauna “Silvestres e Medicina da Conservação, Novos Animais de Companhia	FMV
Ciclo de palestras EQUIDAEfmv "Modalidades Equestres Federadas - Integração do Médico-Veterinário: Módulo de Endurance	FMV
Palestra FAUNA "Reprodução em animais não domésticos	FMV
Workshop "Marketing Relacional, a importância de uma boa comunicação com o cliente	FMV
Palestras GAAP“ Cães potencialmente perigosos	FMV
Sessão Temática FAUNA - O Papel do Zoo na Conservação de Espécie	FMV
Workshop Teórico-Prático em Comportamento Equino	FMV
Palestra Pequenos Animais – Abordagem Médico-Cirúrgica do trato urinário inferior	FMV
Palestra Animais de produção – Nutrição e gestão para uma melhor produção	FMV
Palestra Equinos – Imunologia e Genética	FMV
Palestra Enfermagem Veterinária – Emergências Veterinárias	FMV
Palestra Mamíferos Marinhos, Técnicas Aplicadas à Medicina Veterinária	FMV
Palestra Buiátrico -“Uma abordagem prática à Parasitologia em Ruminantes	FMV
Aspectos Básicos na Captura de Espécies	FMV
Workshop sobre Patologia de Vitelos	FMV
I Workshop sobre Necropsias em Ruminantes	FMV
Workshop Sobre Maneio de Vitelos	FMV
Workshop de Exame clínico avançado em Bovinos	FMV
XIV Mostra de Dança	FMH
Ateliês de Dança	FMH
Workshop Performarts – O Processo Criativo	FMH
“Treinar no Clube e na Seleção – Workshop”	FMH
Desporto para Pessoas com Deficiência	FMH
Jornadas “A Estratégia Nacional para o Mar e o Desporto”	FMH
Ciclo de Conferências: Investigação em Comportamento Motor	FMH
ICPA 17, Perceção e Ação	FMH
20 anos de Exercício e Saúde na FMH	FMH
SEMIME VII	FMH
Seminário de investigação e golfe	FMH
Seminário de lesões da anca no desporto e na dança	FMH
Seminário de treino funcional para o tronco	FMH
Seminário joelho do futebolista	FMH
Seminário de treino funcional para o membro inferior	FMH
Proprioceção e Comportamento Motor	FMH

Atividade	Escola
Performance Futebol	FMH
II Seminário Científico “Para além do Esforço Hidratação & Rendimento”	FMH
Ciclo de Conferências “Com Peso e Medida – Peso Comunitário 2013”	FMH
Jornadas de Psicologia e Direito	FP
Conferência, “Adult psychological health, family functioning and children’s adjustment	FP
Workshop “Acompanhamento do Desenvolvimento Pessoal”,	FP
Workshop “Pesquisar e gerir informação: Apoio a trabalhos académicos”,	FP
Workshop sobre Coaching Psicológico	FP
Workshop “Apoio a teses e dissertações	FP
Workshop “Software de organização bibliográfica	FP
Ciclo de Conferências – “Psicologia da Educação”	FP
Seminário “Voluntariado na comunidade envolvente: onde?”	FP
II Congresso “o Luto em Portugal”	FP
Workshop -“Fator de impacto, Journal Citation Reports e Web of Knowledge	FP
Seminário – “Making meaning of automatic mind: Unconscious inferences shape the effects of primes on behaviour	FP
Conferência - “Estrategias de afrontamento en la adolescência y su relación com sintomatologia psicológica	FP
Seminário – “Dislexia: teoria e Intervenção, Método Fenomímico Paula Teles”,	FP
Workshop - “Mundo do Trabalho: Ferramentas e Desafios”,	FP
3ª exposição de Psicologia da Arte da FPUL	FP
Workshop - “Perdidos em Lisboa”,	FP
Conferência - "The paradox of self-persuasion	FP
Seminário – “Cyberbullying do diagnóstico à prevenção”	FP
Ciclo de Conferências sobre Educação – “Aprender Ensinar Aprender”	FP
Workshop de Iniciação –“Gestão de Stress no Ensino Superior”	FP
Colóquio “A Violência e o Mal”	FP
Conferência Aberta – “Intervención sobre los riesgos psicosociales en el trabajo”,	FP
Seminário XIII Seminário de Apresentação de Resultados - European Social Survey (5º Inquérito)	ICS
Colóquio Lições tardias de Ciência e precaução em tempos de crise	ICS
Conferência STS Perspectives on Energy	ICS
Seminário Crianças, Consumo e Alimentação Escolar em Portugal: Primeiros Resultados e Debate	ICS
Seminário As crianças e a internet. Resultados finais	ICS
Colóquio Early Modern Cosmopolitanisms: Europe and South Asia	ICS
Colóquio Monarquias Ibéricas em Perspectiva Comparada	ICS
Colóquio Mimesis and the Government of Difference: New Perspectives on the Portuguese Colonial Empire	ICS
Conferência Escombros imperiais: sobre ruínas e arruinação	ICS

Atividade	Escola
Workshop Theorizing the Portuguese Colonial Experience: Images, History, Power	ICS
Colóquio Trajetos Antropológicos na Universidade de Lisboa	ICS
Workshop Agricultura Portuguesa na longa duração (séculos XIV-XX) - Estatísticas Nacionais e Regionais	ICS
Workshop Introdução à Metodologia de História Oral	ICS
Conferência Sensing the city: explorations in sensory ethnography.	ICS
Colóquio Fotografia em Contextos Coloniais: História, Arquivos, Coleções	ICS
Colóquio O Império da visão: fotografia no contexto colonial português	ICS
Colóquio The Lisbon Meeting on Institutions and Political Economy 2013	ICS
Conferência Planning/Conflict Cities and Citizenship in a time of Crisis	ICS
Workshop Empregabilidade e Ensino Superior	ICS
Workshop on Political History and Political Science	ICS
Conferência Cibernética Socialismo Sociedade?	ICS
Ciclo de Conferências - Trabalho Profissões e Ocupações	ICS
Ciclo Pensamento Social em Portugal	ICS
Conferência Internacional Media e Império Português (Século XVII-XX)	ICS
Colóquio Jornalismo/Jornalistas	ICS
Conferência Direitos e Desigualdades - Conferência ICS 2013	ICS
Seminário Gender, Sexuality and the Body: critical perspectives	ICS
Seminário International Symposium Dynamics of Power in Timor-Leste	ICS
Seminário de Investigação - 360.ª Ciência Descoberta. Expondo a História da Ciência?	ICS
Seminário Childbearing Intentions and Postponement in Times of Uncertainty	ICS
Workshop INTERFACES - Trajetos e perspectivas da sociologia das artes e da cultura em Portugal	ICS
Seminário Consumos e Estilos de Vida no Ensino Superior	ICS
Colóquio Encontro Internacional Juventude e Sociedade: Saberes, Formação e Intervenção	ICS
Workshop Será falso este suor? O trabalho, hoje. Sessão de trabalho sobre o mundo do trabalho contemporâneo	ICS
Seminário Circularidades Brasil - Portugal - Livros, Canções, Poesia e Cinema (séculos XVIII- XX)	ICS
Workshop A profeta e o orizicultor: Transformações em religião, agricultura e género na Guiné-Bissau	ICS
Colóquio Crossing histories and ethnographies: anthropology and the colonial archive in East Timor	ICS
Seminário Making the case: universities and their publics' - Palestra A. Sedas Nunes 2013	ICS
Ciclo de Conferências Ciclo de Seminários Jovens no Terreno	ICS
Ciclo de Conferências Ciclo de Seminários Mundos Juvenis	ICS
Ciclo de Workshops Juventude, Escola e Modernidade	ICS
Colóquio Histories of Empire	ICS
Seminário Famílias nos Censos 2011: Diversidade e Mudança	ICS



Atividade	Escola
Seminário Family trajectories and social networks	ICS
Seminário Percurso de Vida e Redes Sociais em Portugal: Resultados de pesquisa	ICS
Seminário Permanente sobre o Estado e as Igrejas	ICS
Workshop Governação da Água: uma parceria Estado-Sociedade	ICS
Colóquio Reconfigurations: Digital media and transformations in public and scientific communication	ICS
Congresso 18th Biennial International Conference of the Society for Philosophy and Technology (SPT) - Technology in the Age of Information	ICS
Seminário "Arte Urbana: continentes e fronteiras"	ICS
Simpósio Ciências Sociais Cruzadas (Brasil-Portugal)	ICS
Mesa de Diálogo Estudos Contemporâneos sobre Juventude	ICS
IV Fórum de Jovens Investigadores	IE
Congresso Internacional "Envolvimento dos Alunos na Escola"	IE
VI seminário Luso-Brasileiro "Educação, trabalho e Movimentos Sociais"	IE
Projeto Nós Propomos! Cidadania e Inovação na Educação Geográfica,	IGOT
I Jornadas IGOT dos Professores de Geografia Lisboa	IGOT
V International Seminar "Tourism and Spatial Planning" (TPT) - Tourism in the Global South: landscapes, identities and development,	IGOT
Workshop: Access to citizenship and its impact on immigrant integration (ACIT),	IGOT
Conferência Internacional A Política de Coesão em Portugal. Contributos para o desenvolvimento territorial	IGOT
Workshop: Geografía e instrumentos de planificación territorial a distintas escalas: Andalucía (POTA), Aglomeración urbana de Sevilla (POTAUS) y municipio hispalense (PGOU),	IGOT
Workshop: Identificación y caracterización de áreas sociales urbanas. Observaciones en Sevilla, aproximaciones en Lisboa,	IGOT
Workshop: Desenvolvimento territorial da Andaluzia – Avaliação do crescimento económico, contemplação da coesão social e respeito à diversidade natural e cultural,	IGOT
Workshop: Clima e Ambiente: alguns desafios para o futuro,	IGOT
III Jornadas de Segurança Urbana,	IGOT
Workshop: Migration in Portugal. From the country to the neighbourhood level, different lenses, different scales,	IGOT
II Workshop Doutoral do IGOT,	IGOT
Conferências do IGOT Territórios em Risco: Respostas Políticas e Sociais. Homenagem à Professora Teresa Barata Salgueiro,	IGOT
Workshop: Territorial cohesion facing the crisis: From Lisbon Strategy to Europe 2020 - researching in geography beyond the spatial planning,	IGOT
Workshop RAIDEN Project: New developments on lightning research in Portugal	IGOT
Workshop: From the economic crisis to an integration crisis? Assessing evidence and policy responses in Southern Europe and beyond,	IGOT
II Conferência Europeia das Geografias das Sexualidades,	IGOT
Workshop: Young adult mobility options and alternatives in times of economic crisis,	IGOT

Atividade	Escola
Workshop: Immigrant associations in Southern Europe: between the state and political militancy,	IGOT
Workshop: Back to good old centre-periphery capitalist order: the return of emigration to Southern Europe, 13th	IGOT
International Metropolis Conference - The New Mobility: Managing Growth, Security, and Social Justice,	IGOT
Workshop: Youth in migratory contexts: configurations for labour market incorporation, managing growth, security, and social justice,	IGOT
Workshop: Transnational religion: Muslim integration in European cities,	IGOT
Seminário: A coerência entre as várias políticas e instrumentos e o seu contributo para a coesão territorial	IGOT
Conferência: Examining migration dynamics: networks and beyond,	IGOT
Workshop: Urban integration, residential patterns and mobility, housing policies and social cohesion,	IGOT
Workshop: Brasileiros em Portugal e Portugueses no Brasil,	IGOT
Seminário: Novas dinâmicas migratórias internacionais: Portugal no contexto dos países da OCDE.	IGOT
Seminário: Crisis económica, vulnerabilidad urbana y desempleo en España	IGOT
Assembleia Geral de Outono do European Polar Board,	IGOT
PORTUGAL + EMPREENDEDOR + INOVADOR (Divulgação do Programa Estratégico +e+i)	ISA
Investigação aplicada à conservação de aves dos meios agrícolas: o caso do sisão	ISA
Cerimónia de Atribuição do Grau de Doutor Honoris Causa da UTL ao Professor Silvano Sansavini	ISA
Wood and fibre research at Innventia. Collaborative research and industrial projects	ISA
Determining the effectiveness of conservation measures: a case study with lesser kestrels	ISA
II Jornadas de Biologia do ISA	ISA
Palestra "Risk science for wildfire management in the United States"	ISA
Mangroves make a virtue of necessity: The vascular factor in the ecological success of Avicennia trees for survival in the precarious conditions of the mangrove forest"	ISA
Job Party	ISA
GreenISA	ISA
Interação Biosfera-Atmosfera: emissões biogénicas de COV e a sua integração na modelação da qualidade do ar	ISA
Seminário "Metodologias de Análise e Aplicação de Tecnologias para a Gestão Sustentável de Aquíferos em Zonas Rurais"	ISA
Career Challenge	ISA
Conferência: "Jardins Verticais e Coberturas Ajardinadas"	ISA
Ecological & Environmental Statistical Modelling Symposium	ISA
Workshop: "Coberturas ajardinadas"	ISA
Termografia: aplicação na selecção de génotipos e na agricultura moderna"	ISA
Áreas de uso do solo e de distribuição das espécies florestais em Portugal continental	ISA

Atividade	Escola
Workshop de Análise e Detecção de Proteínas	ISA
Celebração do Mês Internacional da Arquitetura Paisagista	ISA
XXXIV Reunião da Sociedade Portuguesa de Pastagens e Forragens	ISA
Job Party	ISA
Modelling farming system dynamics in High Nature Value Farmland under policy change	ISA
Seminário: Alterações Climáticas em Viticultura	ISA
O perfil de ocupação das Matas Nacionais e Perímetros Florestais sob gestão do MAMAOT	ISA
European Non-Wood Forest Products (NWFPs) Network/COST Action FP1203	ISA
Birds in cork oak woodlands: Improving management for biodiversity	ISA
Seminários "Inovação e Empreendedorismo no Meio Rural / Exportação no Sector Agrícola e Agro-Alimentar"	ISA
The grassland-cropland-forest nexus: Land-use changes and impacts on ecosystem services in temperate and Mediterranean agro-forestry landscapes	ISA
Another brick out the wall: what we can learn about plant cell walls from the habituation of cell cultures to cellulose biosynthesis inhibitors	ISA
A Biota amazônica através do tempo: diversificação, extinção e as revoluções ambientais associadas	ISA
Biorefinaria baseada em Microalgas	ISA
Conferência Nacional de Inovação Tecnológica em Espaços Verdes	ISA
Seminário "O Homem, a Universidade e a Sociedade"	ISA
Seminário "Biodiversité marocaine, références et éléments de présentation"	ISA
Seminário "Fire meets river via burned wood: And then what?"	ISA
Semana Global do Empreendedorismo no Instituto Superior de Agronomia	ISA
Ciência e Tecnologia no ISA : Atividades no âmbito da Semana da Ciência e Tecnologia	ISA
Seminários da Unidade de Investigação de Química Ambiental	ISA
Seminário "Biodiversité marocaine, références et éléments de présentation"	ISA
Workshop "Novas Tecnologias em Gestão Florestal Sustentável"	ISA
Tecnologia Lidar em plantações florestais brasileiras: Experiências e perspetivas	ISA
Biologia ao Almoço - Tema: "Ciência Polar"	ISA
Seminário: "Incêndios Florestais: Multi-riscos e Multi-parcerias"	ISA
École d'Hiver Lisbonne 2013 (organização conjunta ISCSP/Sciences Po/Observatório Político)	ISCSP
Ciclo de Conferências "Sociedade Aberta e Global: Das Funções do Estado e Políticas Públicas à Administração Pública".	ISCSP
seminários do Projeto: A extensão da Plataforma Continental: Implicações Estratégicas para a Tomada de Decisão	ISCSP
Congresso Internacional Euroseas	ISCSP
Seminário Internacional sobre Metodologias Participativas	ISCSP
Conferência Internacional IEEE – Healthcom	ISCSP
Conferência Internacional sobre Políticas Públicas de Envelhecimento CIPPE 2013 (ISCSP/CAPP/Fundação D. Pedro IV)	ISCSP

Atividade	Escola
1º Encontro ISCSP-ICS: Trajectos Antropológicos na UL	ISCSP
Conferência Nacional – ‘Escolas com Futuro Dentro’	ISCSP
Apresentação da Unidade de Missão – ISCSP Cidadania	ISCSP
Encontro e conferência Diálogo das Civilizações (Núcleo de Estudantes Africanos)	ISCSP
‘Respostas da Universidade às Novas Realidades. Novas Dimensões da Universidade’ – Professor Lopes da Silva	ISCSP
Workshops sobre Economia Criativa	ISEG
Workshop sobre Gestão de Voluntariado	ISEG
Encontro Bioengenharia	IST
Ciclo de Seminários de Bioengenharia	IST
1st CLUSTER Workshop em Materiais e Nanotecnologia	IST

✓

