

LISBON LIVING+

BUILDING THE FUTURE



LISBON
LIVING+

ÍNDICE | INDEX

Mensagem do Prof. António Cruz Serra, Reitor da Universidade de Lisboa Message from Prof. António Cruz Serra, Rector of the University of Lisbon	4
Lisbon Living+ Consortium . Mission, Objectives & Action Plan for 2016-2017	6
Consórcio <i>Lisbon Living+</i> . Missão, Objetivos & Plano de Ação para 2016-2017	7
Strategic Agenda of the Lisbon Living+ Consortium for 2016-2022	10
Agenda Estratégica do Consórcio <i>Lisbon Living+</i> para 2016-2022	11
Entidades representadas Participating partners	14
Why Lisbon Living+?	86
Anexo Annex	104
Portuguese version of the legal agreement among partners of the Lisbon Living+	

LISBON LIVING+



MESSAGE FROM PROF. ANTÓNIO CRUZ SERRA, RECTOR OF THE UNIVERSIDADE DE LISBOA

Societal challenges are at the centre of university activities but also great opportunities to bridge between institutions across society into different areas of knowledge. The paradigm shifts towards grey economy and the new digital society, are a challenge and an opportunity for impact in society at large and citizen's every day life. Greater citizen autonomy in decision-making processes, is major goal in today's societal developments. It can be reinforced by allowing the build up of a more inclusive society, using the technological advantages and its reach. Current strategies look at reinforcing the individual building blocks of a citizen-centric health care system and a more inclusive technological society.

Lisbon Living+ is a collaborative platform that the University of Lisbon decided to create in September 2013, just after the merger of UL and UTL into our reborn University of Lisbon (ULisboa). It aims at bringing together the best available scientific knowledge, looking forward to its societal impact. The currently assembled institutional structures are important players of tomorrow reality, with capacity to transfer knowledge to society in a comprehensive and integrated format. Both universities and academic research centres, together with municipalities and societal players, are in close contact with major companies and entrepreneurship hubs, allowing for the creation of an innovation ecosystem that can transform the future for citizens within Lisbon, Portugal and Europe.

The digital transformation across different domains will be a powerful instrument to accelerate change and societal impact. Current technologies are growing their societal impact through improved manners of mobilizing citizens and caretakers in a more structured and comprehensive collaboration, putting citizens at the centre and moving along technological innovation pathways.

LISBON LIVING+

EIT Health is a great opportunity to bring the knowledge triangle to a direct operational context into people's lives, accelerating solutions, learning from needs and experience, but also bringing the complementarities much needed in today's world. The near future will see more and more of bridges between healthcare needs, societal structures transformation, institutional reengineering, and greater access to services having citizens with greater and higher levels of autonomy in their decisions.

The partners assembled in Lisbon Living+ have a decisive weight in regional transformation, but bringing together major European and global partners will also aim at greater impact across different areas using platforms for global collaborations. EIT Health is certainly one of those but by no means the only global platform to be used. The coming years will show an integrative approach between different scientific and technological domains, aiming at improving societal impact through transformational changes. The participation of citizens, their NGOs and political representatives as well as a better understanding of multicultural and intergenerational dynamics, are part of that transformation.

After the first years of institutional build-up and growing focus in the construction of a specific common roadmap, time has come to expand into major innovative projects able to impact on citizen's lives.

António Cruz Serra, Rector, University of Lisbon, January 2017

LISBON LIVING+

LISBON LIVING+ CONSORTIUM

Mission, Objectives & Action Plan for 2016-2017 (short version)

Mission

To promote healthy living and active ageing through research, development, innovation and production of goods and services with social and economic value, through the cooperation between partners involving academia, business, local authorities and other health care providers or those with capacity to intervene in related social areas, and also seeking to involve citizens and patient associations and other relevant stakeholders.

Objectives

To generate results with significant economic and social added value based on training activities and innovation and entrepreneurship projects.

To promote collaboration and involvement of all its members in training activities, and in innovation and entrepreneurship projects.

To take advantage of European programmes, promoting the participation of the consortium as a whole or of some of its members.

Action Plan 2016-2017

To submit/participate in collaborative projects for education, innovation and business creation within the scope of EIT Health or other major European programmes.

To identify areas/activities/projects of potential interest for specific partner groups in order to define more specific themes and strategic working groups.

To develop information exchange actions which allow LL+ partners to jointly submit proposals to the Horizon 2020 and Portugal 2020 programmes.

To organize a major annual conference, of international dimension, on a subject aligned with the Strategic Agenda.

To promote pre- and post-event activities at several locations in the Lisbon-Alentejo region associated to core-events with direct impact on Society.

LISBON LIVING+

Portuguese Official Version

CONSÓRCIO LISBON LIVING+

Missão, Objetivos & Plano de Ação para 2016-2017

I. Enquadramento

- O consórcio *Lisbon Living+* (LL+) foi formado, em Outubro de 2013, para desenvolver atividades inovadoras, com contributo significativo para a promoção da vida saudável e do envelhecimento ativo, aprofundando o conhecimento e a colaboração efetiva entre os seus membros.
- Nessa altura foi publicado um edital da Fundação para a Ciência e a Tecnologia que visava o apoio à criação de centros de co-localização, inseridos em comunidades de conhecimento e inovação (*KIC-Knowledge and Innovation Communities*) promovidas pelo *EIT-European Institute of Innovation and Technology* no âmbito da *call* 2014 na área “vida saudável e envelhecimento ativo”. Esse edital dava resposta aos objetivos do consórcio acima descrito.
- Este acordo inicial permitiu encetar negociações com o consórcio internacional, denominado na altura como *InnoLife* (agora *EIT Health*), no âmbito do qual foi oferecida aos membros do LL+ a possibilidade de participação como *Associate Partners* no nó *InnoStars*. Seis entidades do LL+ aderiram em tempo, tendo as suas candidaturas sido aceites no Verão de 2014 e o *InnoLife* (incluindo os seus CLCs e o *InnoStars*) sido aprovado em Dezembro de 2014 pelo *EIT*.
- Neste sentido, foi necessário repensar e atualizar os termos do acordo de consórcio inicial, sendo agora importante definir uma Agenda Estratégica para 2016-2022 e ainda desenvolver um Plano de Ação para 2016 e 2017.

II. Missão e Objetivos

Missão

Promover a vida saudável e o envelhecimento ativo, através da investigação, desenvolvimento, inovação e produção de bens e serviços com valor social e económico, alcançada pela cooperação entre parceiros envolvendo a academia, as empresas, as autarquias e outros parceiros prestadores de cuidados de saúde ou com capacidade

de intervenção nas áreas sociais conexas, bem como procurando envolver os cidadãos e associações de doentes e outros atores-chaves (*stakeholders*) relevantes.

Objetivos

- Com base nas atividades de oferta formativa e nos projetos de inovação e empreendedorismo, gerar resultados com significativo valor acrescentado económico e social, valorizando-os através de avaliações de impacto e da divulgação junto das audiências-alvo.
- Promover a colaboração e o envolvimento dos seus membros em atividades de oferta formativa, em projetos de inovação e de empreendedorismo.
- Tirar o máximo partido dos programas comunitários como o *EIT Health* e outros em que alguns dos seus membros sejam parte integrante, designadamente Horizonte 2020 e Portugal 2020, promovendo a constituição ou participação do consórcio como um todo ou de alguns dos seus membros em propostas nas áreas de intervenção do LL+.
- Dotar o consórcio da necessária organização de suporte que permita identificar programas de financiamento relevantes, apoiar a apresentação de projetos e a sua gestão após financiamento das atividades geradas no âmbito do LL+.

III. Plano de Ação 2016-2017

- a. Apresentar/participar em projetos colaborativos de oferta formativa, inovação, empreendedorismo no âmbito do *EIT Health* ou de outros grandes programas Comunitários, já em curso ou em desenvolvimento, incluindo a candidatura a financiamento suplementar do *EIT Health*, que possam também envolver parceiros do LL+ atualmente ainda não participando como membros desta *KIC*.
- b. Identificar áreas/atividades/projetos (ex. *big data*, investigação clínica, dispositivos médicos, acessibilidade, mobilidade e planeamento urbano inclusivo, organização de cuidados de saúde ou apoios sociais a populações idosas carecidas, desenvolvimento de iniciativas visando estilos/formas de vida saudável) de potencial interesse específico para certos grupos de parceiros (farma, tecnologias da informação e comunicação, prestadores de cuidados de saúde/sociais, etc.), de forma a estabelecer em temas mais específicos, grupos de trabalhos com maior capacidade de intervenção e de coordenação com outros programas e atividades.

LISBON LIVING+

c. Desenvolver ações de permuta de informação que permitam a inclusão de parceiros do LL+ em candidaturas conjuntas ao Horizonte 2020 e Portugal 2020 já em 2016. A título exemplificativo as *calls* para 2016/2017 no desafio societal “Saúde” do *Horizon 2020* já anunciadas pela Comissão Europeia:

- SC1-PM-12–2016: *PCP - eHealth innovation in empowering the patient*
- SC1-PM-13–2016: *PPI for deployment and scaling up of ICT solutions for active and healthy ageing*
- SC1-PM-14–2016: *EU-Japan cooperation on Novel ICT Robotics based solutions for active and healthy ageing at home or in care facilities*
- SC1-PM-15-2017: *Personalized coaching for well-being and care of people as they age*

Idealmente, estes novos projetos deverão, quando financiados, servir de base a candidaturas no quadro do *EIT Health*, em função da necessidade de financiamento para as KAVA (*KIC Added Value Activities*).

d. Constituir um grupo para redação de Agenda Estratégica para o período de 2016-2022 envolvendo três parceiros representativos do “triângulo do conhecimento” que até final de junho de 2016 deverão apresentar uma proposta alinhada com a/as *Strategic Agendas* relevantes nas áreas de intervenção do LL+ e com as oportunidades de parcerias e financiamento previsíveis.

e. Realizar dois *workshops* temáticos, no período entre Janeiro e final de Março de 2016, centrados nas oportunidades e desafios colocados pelos grandes programas de financiamento Horizonte 2020 e Portugal 2020, de modo a fomentar projetos colaborativos com elevada probabilidade de êxito.

f. Organizar uma grande conferência anual, de projeção internacional, num tema alinhado com a Agenda Estratégica, a ter lugar de forma rotativa em Lisboa, Cascais, Évora, Sintra e Oeiras, realizando a primeira no último trimestre de 2016.

g. No âmbito das atividades de impacto direto na Sociedade prever desde logo a realização de eventos com amplitude e abrangência em vários pontos da região Lisboa-Alentejo, nomeadamente através da realização de eventos pré e pós core-events (ex. *pre & post-events* acompanhando o *Vitality Festival* a realizar em Lisboa em 2016/2017, mas decorrendo em outras localizações no espaço regional abrangido).

LISBON LIVING+

LISBON LIVING+ CONSORTIUM STRATEGIC AGENDA FOR 2016-2022 (SHORT VERSION)

The Lisbon Living+ consortium was established in October 2013 to develop innovative social and economic activities based on the knowledge transfer and valorisation to significantly contribute to the promotion of healthy living and active ageing.

The consortium was established to respond to these societal challenges implementing the approach taken by the European Institute for Innovation and Technology (EIT) in the creation of European networks dedicated to innovation and entrepreneurship in thematic areas, the Knowledge and Innovation Communities (KIC). One of its basic aspects is the establishment in each region of an active collaboration between the education, research and business sectors, integrating the “knowledge triangle”.

Organization

- To focus the consortium on themes of common interest in which partners’ competences and resources, duly articulated, enable synergies, with important environmental, social and economic contributions at regional, national and European levels.
- To deepen mutual understanding and collaboration among members as to promote participation in LL + initiatives at a regional, national or European level.

Priorities

- To propose and actively contribute to the development of an initiative of European “Agenda Setting” on the Ageing and Urban Resilience theme.
- To propose and actively contribute to the discussion on the pertinence and opportunity of establishing an International Reference Centre on “Ageing and Urban Resilience”.
- To design, develop and implement a strategy to foster the role of Lisbon as an interface between Europe and the Community of Portuguese Speaking Countries (CPLP)/ The Union of Luso-Afri-American-Asiatic Capital Cities (UCCLA) under the Consortium theme.

Portuguese Official Version

AGENDA ESTRATÉGICA DO CONSÓRCIO LISBON LIVING+ PARA 2016-2022

1. Enquadramento

- O consórcio *Lisbon Living+* (LL+) foi formado, em Outubro de 2013, para desenvolver atividades inovadoras no âmbito social e económico, baseadas na transferência e valorização do conhecimento, como contributo significativo para a promoção da vida saudável e do envelhecimento ativo.
- O consórcio foi instituído para responder a estes desafios sociais pondo em prática a abordagem protagonizada pelo *EIT (European Institute for Innovation and Technology)* na constituição de redes europeias dedicadas á inovação e ao empreendedorismo em áreas temáticas, as *KIC (Knowledge and Innovation Communities)*. Um dos seus aspetos basilares é a constituição em cada região (nó da rede) de uma colaboração ativa entre os sectores académico, de investigação e empresarial, sob a forma de um “triângulo do conhecimento” (TC).
- Com o estabelecimento da *KIC* designada por *EIT Health*, no início de 2015, e a participação de pleno direito de seis membros do *Lisbon Living+* como *associate partners* mais se fixou este modus operandi, que agora carece de consolidação a nível do Consórcio.
- Neste sentido, o Conselho de Coordenação reunido no passado mês de Dezembro decidiu constituir um grupo de trabalho para a redação de uma proposta de Agenda Estratégica 2016-2022 alinhada com as mais importantes orientações nacionais e internacionais, e, com as oportunidades de parcerias e financiamento previsíveis.
- Assim, consideram-se, a nível internacional, como referências pertinentes: da UE - *The EIT Health – Making Innovation Happen (Strategic Agenda 2016-22)*, *EIP on Healthy Living and Active Ageing, Horizon 2020, 3rd Framework Health Programme*; da OMS Europa - *Health 2020*. De igual modo, a nível nacional - Plano Nacional de Saúde (revisão e extensão a 2020), Portugal 2020; a nível da região de Lisboa – PORN 2020 e a Estratégia de Especialização Inteligente da Região de Lisboa; a nível da Região do Alentejo – Alentejo 2020; a nível do município de Lisboa - LX-Europa

LISBON LIVING+

2020 e o Plano de Desenvolvimento de Saúde e Qualidade de Vida da Cidade de Lisboa.

- Tendo por base este enquadramento, a Agenda Estratégica do LL+ 2016-2022 procura definir para este período de implementação do Quadro de Programação Comunitário, as prioridades estratégicas do consórcio cuja concretização se fará através de planos de ação bianuais, o primeiro dos quais, 2016-17, foi aprovado em Dezembro de 2015.

2. Organização

- Focar o consórcio nos temas de interesse partilhado em que as competências e os recursos dos parceiros, devidamente articulados, possam permitir sinergias cujo resultado tenha um valor maior do que a estrita soma dos resultados do trabalho individual, com importantes contributos ambientais, sociais e económicos à escala da região de Lisboa, do País e da Europa. Os referidos resultados concretizar-se-ão através de programas e projectos de inovação, de capacitação de pessoas e organizações, e de transferência de conhecimento e tecnologia. Poderão ensaiar a utilização/aplicabilidade efectiva na sociedade através de pilotos ou *living/labs* que permitam a escalabilidade das soluções para o espaço regional/nacional/europeu.
- Aprofundar o conhecimento mútuo e a colaboração entre os membros de modo a permitir a sua participação em iniciativas/projetos no âmbito da temática do LL+, quer de escala regional ou nacional, quer europeia, nomeadamente, recorrendo a financiamentos do Portugal 2020 e dos Programas Europeus, preferencialmente de forma sinérgica e complementar (*Top Up*).
- Dotar o consórcio da necessária organização de suporte que permita identificar programas de financiamento relevantes, apoiar a apresentação de projetos e a sua gestão após financiamento das atividades geradas no âmbito do LL+.

3. Prioridades

- Apoiar os parceiros do LL+ que integram a *EIT Health* na negociação junto desta entidade e do *EIT* da passagem de Lisboa para sede de um *Co-location Centre* (CLC) Português de modo a criar a oportunidade dos restantes parceiros do LL+, bem como de outras entidades nacionais, virem a integrar o referido consórcio europeu. Neste sentido definir a proposta de valor única do Consórcio LL+.

LISBON LIVING+

-
- Propor ao Governo Português e contribuir activamente para o desenvolvimento de uma iniciativa de “*Agenda Setting*” Europeia na temática do Envelhecimento e Resiliência Urbana conducente a um pacote de medidas legislativas integradas, passíveis de serem aprovadas durante uma eventual Presidência Portuguesa em 2021 ou 2022 e de serem incluídas no processo de negociação do próximo ciclo de Programação Comunitária 2021-2022.
 - Propor ao Governo Português e contribuir activamente para a discussão da pertinência e oportunidade de constituição de um Centro de referência Internacional em matéria de “Envelhecimento e Resiliência Urbana” (incluindo um *Living Lab*) com massa crítica agregando sinergicamente os diferentes recursos que estão dispersos entre instituições e dentro das mesmas, que possa eventualmente impulsionar a negociação de sediação de uma Agência da ONU e/ou da UE em Lisboa.
 - Conceber, desenvolver e implementar uma estratégia para impulsionar o papel de Lisboa como *interface* entre a Europa e a CPLP/UCLA na temática do Consórcio, nomeadamente maximizando o aproveitamento dos financiamentos europeus e nacionais na Área da Cooperação e Desenvolvimento. Atuar como montra tecnológica na área dos cuidados de saúde e do envelhecimento ativo e da literacia em saúde.

ENTIDADES REPRESENTADAS | PARTICIPATING PARTNERS

Associação Protectora dos Diabéticos de Portugal

Câmara Municipal de Cascais

Câmara Municipal de Lisboa

Câmara Municipal de Oeiras

Centro Hospital Lisboa Norte, EPE

CIPAN

Direção-Geral da Saúde

Escola Superior de Enfermagem de Lisboa

Faculdade de Ciências

Faculdade de Farmácia

Faculdade de Medicina

Faculdade de Motricidade Humana

Fundação Aga Khan Portugal

Glintt - Global Intelligent Technologies

Hovione FarmaCiencia S.A.

Instituto de Biologia Experimental e Tecnológica

Instituto de Geografia e Ordenamento do Território

Instituto de Medicina Molecular

ENTIDADES REPRESENTADAS | PARTICIPATING PARTNERS

INFARMED, Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.

Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.

Instituto de Ciências Sociais

Instituto Gulbenkian de Ciência

Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas

Instituto Superior de Economia e Gestão

Instituto Superior Técnico

ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa

Laboratório Nacional de Engenharia Civil

Luz Saúde, S.A.

MEO – Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.

MICROSOFT – Software para Microcomputadores Lda.

Multicare – Seguros de Saúde, S.A.

Novartis Farma S.A.

Santa Casa da Misericórdia de Lisboa

Universidade de Évora

Universidade de Lisboa



www.apdp.pt

A Associação Protectora dos Diabéticos de Portugal (APDP) é uma IPSS e membro decana da IDF. É uma referência internacional como clínica especializada no tratamento da diabetes e Centro de Referência Certificado de Diabetes Pediátrica (*SWEET*).

Para além disso, desenvolve atividades nas áreas:

Social: na luta pelos direitos das pessoas com diabetes; **Formação** para profissionais de saúde e de instituições de apoio; estudantes universitários, pessoas com diabetes, familiares e cuidadores. **Investigação** em ciência básica e clínica e em epidemiologia; colaboração com o Instituto Gulbenkian de Ciência e Universidades de Ciências Médicas.

Colaboração Internacional: *EIP-AHA, Pre-Start, IDF, FEND, Euradia, Projetos IMAGE, SWEET, EU-CDEC, Manage Care, Joint Action CHRODIS.*

Colaboração com o Governo Português: Consultadoria científica; Orientações técnicas; Implementação do Programa Nacional para a Diabetes; Formação pós-graduada.

APDP-Diabetes Portugal is a non-profit organization and dean member of IDF. It's an international reference as a diabetes healthcare centre and is a Certified Centre of Reference of Pediatric Diabetes (*SWEET*).

Moreover, APDP develops activities in the following areas:

Social: Fighting for the rights of people with diabetes; **Training** courses for HCPs; Professionals of support institutions; University students and patients and their families; **Research** in basic and clinical science and epidemiology; It collaborates with Gulbenkian Science Institute, Medical Sciences Universities.

International Collaboration: *EIP-AHA, Pre-Start, IDF, Euradia, IMAGE, SWEET, EUCDEC, Manage Care and Joint Action Chrodis Projects.*

Collaboration with the Portuguese Government: Scientific consultancy; technical standards; Implementation of the Portuguese Program for Diabetes; Postgraduate training.



18.000

NÚMERO DE PESSOAS
ASSISTIDAS/ANO

NUMBER OF PATIENTS/YEAR

11

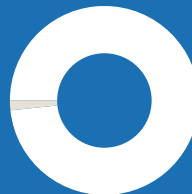
PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS
SCIENTIFIC PUBLICATIONS

97

ESTÁGIOS
INTERNSHIPS

PROFISSIONAIS PROFESSIONAL	91
-------------------------------	-----------

INVESTIGAÇÃO RESEARCH	6
--------------------------	----------



ORÇAMENTO GLOBAL GLOBAL BUDGET	11.125.405 €
FINANCIAMENTO INVESTIGAÇÃO RESEARCH FUNDING	€ 189.191 €

CASCAIS

www.cascais.pt

A Câmara Municipal de Cascais entende a saúde como um bem e um recurso para a qualidade de vida de todos os munícipes ao longo do ciclo de vida. O município investe de forma determinada na construção da cidadania em saúde, sendo pioneiro na criação de um **Fórum Concelhio para a Promoção da Saúde** e no desenvolvimento de uma **Estratégia Local de Promoção da Saúde** participada pelos cidadãos. Implementar políticas de saúde junto dos mais jovens tem sido um caminho longo mas frutífero, com resultados efetivos da Plataforma Saúde na Escola. A promoção do turismo de saúde é uma aposta. Através da captação e do desenvolvimento de competências nesta área, Cascais posiciona-se como um destino de referência onde diariamente se constroem projetos coletivos em torno da saúde, com equidade de acesso para todos.

The Municipality of Cascais clearly understands health as a resource for life quality of all citizens throughout the life cycle. The municipality invests in a determined way in the development of health citizenship, being pioneer in the definition of a **Council Forum for the Promotion of Health** and in the development of a **Local Strategy of Health Promotion** with citizens direct participation. Implementing health policies amongst the young has been a long but fruitful path, with effective results by the School Health Platform. The promotion of health tourism is also a goal. By the anchorage and the development of skills in this area Cascais is assuming a reference position as a destination, where in a daily basis, collective projects are built around health with access equity for all.



206.479

HABITANTES
INHABITANTS

97,1 KM²

ÁREA GEOGRÁFICA
GEOGRAPHIC AREA

29

REDES TEMÁTICAS
NAS ÁREAS DO
DESENVOLVIMENTO
SOCIAL E SAÚDE

THEMATIC NETWORKS
IN THE AREAS OF
SOCIAL DEVELOPMENT
AND HEALTH

1

UNIDADE ORGÂNICA
COM COMPETÊNCIAS
ESPECÍFICAS NA
PROMOÇÃO DA SAÚDE

MUNICIPAL
DEPARTMENT WITH
SPECIFIC COMPETENCES
ON HEALTH PROMOTION

113,3

ÍNDICE DE
ENVELHECIMENTO
AGEING INDEX

4.903.104 €

ORÇAMENTO
(PROMOÇÃO DA SAÚDE, AÇÃO
SOCIAL E HABITAÇÃO)

BUDGET
(HEALTH PROMOTION, SOCIAL
SUPPORT AND HOUSING)



Entre os desafios identificados pelo Município para 2010-2024 destacam-se dois que justificam o empenho no Consórcio LL+: 1) tornar Lisboa uma cidade amigável, segura e inclusiva; 2) transformá-la numa cidade inovadora e criativa capaz de competir num contexto global, gerando riqueza e emprego. O envelhecimento ativo e a qualidade de vida são fulcrais nas políticas públicas integradas que levaram à participação na *EIT Health* e na Rede Portuguesa de Municípios Saudáveis, à preparação dos Planos de Saúde e Qualidade de Vida e de Desenvolvimento Social 2017-2020, à promoção do Plano de Acessibilidade Pedonal, Pavimentar Lisboa e Uma Praça em Cada Bairro, ou a iniciativas como o Balcão Sénior e à Teleassistência. Destacam-se ainda a eleição de Lisboa como “Região Empreendedora Europeia” e vencedora do *EEPA Grand Jury Prize* da Comissão Europeia, em 2015, e mais recentemente a escolha para a realização do *Web Summit* de 2016 a 2018, que vieram reforçar o seu posicionamento como cidade inovadora. A criação da incubadora Startup Lisboa e das plataformas como o *Study in Lisbon* ou *Made of Lisboa* são ilustrativas do sucesso de uma verdadeira “*StartUp City*”.

Among the challenges identified by the Lisbon Municipality for 2010-2024 two justify the commitment to the LL + Consortium: 1) to make Lisbon a friendly, safe and inclusive city; 2) to transform it into a creative and innovative city capable of competing in a global context, generating wealth and employment. Active ageing and quality of life are fundamental to the integrated public policies that have led to the participation in *EIT Health* and the Portuguese Network of Healthy Municipalities; to the preparation of the Health and Quality Development Plan and the Social Development Plan 2017-2020; to promote the Pedestrian Accessibility Plan, “*Pavimentar Lisboa*” and “*Uma Praça em Cada Bairro*”, or initiatives such as the Senior Desk and the Teleassistance Program. Highlight goes to the nomination of Lisbon as “*European Entrepreneurial Region*” and prize winner of the European Commission’s *EEPA Grand Jury Prize* in 2015 and more recently the appointment of the city as host of the *Web Summit* from 2016 to 2018 which reinforces Lisbon as an innovative city. The establishment of the incubator “*Startup Lisboa*” and platforms such as “*Study in Lisbon*” or “*Made of Lisboa*” are revealing of the success of a true “*StartUp City*”.

STUDY IN
LISBON



MADE OF
LISBOA

Community
of Lisbon-based
Innovators

andalisboa!
Plano de Acessibilidade Pedonal

LYBOA
2015
CAPITAL EUROPEIA DO
EMPREendedorISMO



Plano de
Desenvolvimento
de Saúde
e Qualidade de Vida
da Cidade
de Lisboa



547.733

RESIDENTES
(5% DA POPULAÇÃO DO PAÍS)
INHABITANTES
(5% OF PORTUGAL INHABITANTS)

378.226

SALDO DIÁRIO DE
MOVIMENTOS PENDULARES
DAILY COMMUTING BALANCE



27,9%

RESIDENTES DE LISBOA
COM ENSINO SUPERIOR
LISBON INHABITANTS
WITH HIGHER EDUCATION



32%

DOS ESTUDANTES DO
ENSINO SUPERIOR DO PAÍS
OF PORTUGUESE HIGHER
EDUCATION STUDENTS

14,3%

DA POPULAÇÃO ACTIVA
DE LISBOA EM I&D
OF LISBON WORKING
POPULATION EMPLOYED
IN R&D

25,4%

DO VAB DO PAÍS
18.525 M€
OF PORTUGUESE GDP
18,525 M€

131.147

POPULAÇÃO RESIDENTE ≥65 ANOS
(23,7% DOS RESIDENTES DE LISBOA)
POPULATION ≥ 65 YEARS OLD
(23,7% OF LISBON INHABITANTS)



www.cm-oeiras.pt

Membro da **Rede Portuguesa de Municípios Saudáveis**, o Município de Oeiras tem vindo a desenvolver uma atividade relevante no domínio da saúde, suportada no **Plano Local de Saúde** que estabelece e articula a intervenção dos diferentes atores territoriais. O Município tem em funcionamento, desde 1989, a Comissão Municipal de Saúde, constituída por organismos e associações locais que participam na definição da Política de Saúde Municipal.

Da estratégia da Câmara Municipal de Oeiras conta-se o apoio às entidades prestadoras de cuidados de saúde bem como o desenvolvimento de condições facilitadoras da saúde física, mental e social, com medidas que incrementem a adoção de estilos de vida saudáveis recorrendo ao apoio e suporte dos profissionais, dos parceiros sociais, das empresas e dos decisores políticos, com foco no envelhecimento ativo e, também, na prevenção de comportamentos de risco e educação para a saúde dos mais jovens.

Member of the **Portuguese Network of Healthy Municipalities**, the Municipality of Oeiras has developed an important activity in the health domain, supported at the **Local Health Plan** establishing and coordinating the work of the several regional actors. The municipality has in place since 1989, the Municipal Health Commission, made up of local organizations and associations involved in the definition of the Municipal Health Policy.

On the part of the Oeiras Municipality strategy are the support to the health care providers as well as the development of supporting conditions that facilitate the physical, mental and social health, measures that increase the adoption of healthier lifestyles by making use of the professionals, social partners and policy-makers professionals, focusing on active ageing and also in younger by preventing risk behaviors and health education.



172.959

POPULAÇÃO
POPULATION

144

ÍNDICE DE
ENVELHECIMENTO
AGEING INDEX

14

PROJETOS MUNICIPAIS DE
PROMOÇÃO DA SAÚDE E
BEM-ESTAR DOS IDOSOS

MUNICIPAL PROJECTS TO
PROMOTE THE HEALTH AND
WELL-BEING OF THE ELDERLY

1

COMISSÃO MUNICIPAL
DE SAÚDE

MUNICIPAL HEALTH
COMMISSION

5

ENTIDADES DE I&D
NO MUNICÍPIO

R&D ENTITIES IN
THE MUNICIPALITY

5

GRUPOS TEMÁTICOS
NAS ÁREAS DA SAÚDE
E DO ENVELHECIMENTO

THEMATIC GROUPS IN
THE AREAS OF HEALTH
AND AGEING

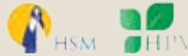


■ ORÇAMENTO GLOBAL MUNICIPAL 2016
MUNICIPALITY GLOBAL BUDGET 2016 **127.424.050 €**

■ INVESTIMENTO MUNICIPAL EM
EQUIPAMENTOS DE SAÚDE 2012/2016
HEALTH EQUIPMENT INVESTMENT **12.260.000 €**

■ ORÇAMENTO ÁREAS SAÚDE, AÇÃO
SOCIAL E DESPORTO 2016
HEALTH, SOCIAL SUPPORT AND
SPORTS BUDGET **4.513.150 €**

CENTRO HOSPITALAR
LISBOA NORTE EPE



www.chln.min-saude.pt

O Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE, (CHLN) foi criado em 01.03.2008, através do Decreto-Lei n.º 23/2008, de 08.02.2008, e resultou da fusão do Hospital de Santa Maria com o Hospital Pulido Valente. Acresce que são importantes escolas universitárias, merecedoras de referência no Serviço Nacional de Saúde Português. O CHLN tem consideráveis habilitações em recursos humanos, em tecnologias aplicadas e em acumulado *know-how*, juntamente com o apoio que presta às populações na sua área de influência e com a garantia de uma referência muito diferenciada nas áreas clínicas, tanto a nível regional como nacional, e inclusive nos Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa (PALOP).

Ao CHLN e à FMUL, junta-se o Instituto de Medicina Molecular, como centro de investigação muito avançado, formando o Centro Académico de Medicina de Lisboa.

The North Lisbon Hospital Center (NLHC) was created on March the 1st 2008, by Decree-Law Nr. 23/2008, dated February the 8th 2008, and resulted from the fusion of Santa Maria Hospital and Pulido Valente Hospital. These are two important University Schools, worth being mentioned in the Portuguese National Health Service.

The North Lisbon Hospital Center has considerable abilities in human resources, in applied technologies and in accumulated know-how, along with the support it renders to the populations from its area of direct influence, and with the guarantee of a very differentiated reference in clinical areas, both regionally and nationwide, and including in the Portuguese-speaking African Countries (the PALOP).

The NLHC and the Faculty of Medicine, joins the Institute of Molecular Medicine, as very advanced research center, forming the Lisbon Academic Medical Center.



6.115

NÚMERO DE PESSOAL
STAFF NUMBER



I&D

MAIS DE 200 ENSAIOS
CLÍNICOS/ANO
OVER 200 CLINICAL
TRIALS/YEAR

1.087

NÚMERO DE CAMAS
DE HOSPITAL
NUMBER OF
HOSPITAL BEDS

700.205

NÚMERO DE CONSULTAS
MÉDICAS
NUMBER OF MEDICAL
APPOINTMENTS

39.079

NÚMERO DE ALTAS
HOSPITALARES
NUMBER OF HOSPITAL
DISCHARGES

332,2 M€

ORÇAMENTO
[RENDIMENTO]
BUDGET
[INCOME]





www.cipan.pt

Cipan é uma companhia única na paisagem industrial Portuguesa, com uma evolução notável num país sem tradição nas áreas de microbiologia e produção de antibióticos, à data da sua criação (1963).

Cipan estabeleceu-se também, desde cedo, como fornecedor de tecnologia, estando envolvida na concepção e construção de instalações industriais de produção de ingredientes farmacêuticos activos, em vários pontos do globo.

Cipan é, ainda hoje, a única empresa em Portugal a utilizar processos biológicos (i.e. fermentação) na produção de princípios ativos (APIs); esta capacidade confere à empresa uma vantagem importante caso resolva no futuro próximo enveredar no negócio dos bio similares.

Cipan is a unique company in the Portuguese industrial landscape with an outstanding evolution in a country without any tradition in the areas of industrial microbiology and antibiotics production at the time of its inception in 1963.

Cipan established itself very early as well as a technology provider with the design and construction of industrial API's plants in several points of the globe.

Cipan is still today the only API's producer in Portugal using biologic processes (i.e. fermentation) which provides Cipan with an edge should it decides to enter into the biosimilars business.





www.dgs.pt

A Direção-Geral da Saúde (DGS) é um serviço central do Ministério da Saúde, que tem por missão regulamentar, orientar e coordenar as atividades de promoção da saúde e prevenção da doença, definir as condições técnicas para adequada prestação de cuidados de saúde, planear e programar a política nacional para a qualidade no sistema de saúde, bem como assegurar a elaboração e execução do Plano Nacional de Saúde e, ainda, a coordenação das relações internacionais do Ministério da Saúde.

A DGS exerce a sua atividade centrada nos interesses dos cidadãos, em articulação com os profissionais de saúde e cooperação com outros serviços e organismos, em particular os dependentes do Ministério da Saúde.

Assume-se como um organismo de referência para todos aqueles que pensam e atuam no campo da saúde.

The Directorate-General of Health (DGH) is a Ministry of Health's central service, and its mission is to regulate, guide and coordinate the health promotion and disease prevention activities, define the technical conditions to the adequate provision of healthcare, plan and schedule the national policies to the quality of the health system, as well as to ensure the production and execution of the National Health Plan, and furthermore, coordinate the international relations of the Ministry of Health.

DGH exerts its activity centered on the citizens interests in articulation and cooperation with the health professionals and other services and organizations, in particular the ones dependent on the Ministry of Health.

DGH is the reference service for all who think and act in the health field.



206

NÚMERO DE NORMAS E
ORIENTAÇÕES PRODUZIDAS
(2010/2015)

STANDARDS AND
GUIDELINES PRODUCED
(2010-2015)

7.900.100

NÚMERO DE VISITAS AO
SÍTIO DA DGS (2010-2015)

VISITS TO DGS WEBSITE
(2010-2015)

97,6%

TAXA DE COBERTURA
NACIONAL DO PLANO
NACIONAL DE VACINAÇÃO
AOS 7 ANOS DE IDADE

7 YEARS OLD NATIONAL
VACCINATION PLAN
COVERAGE RATE

3.291.930

NÚMERO DE CHEQUES
DENTISTA EMITIDOS
(2010 E 2015)

ISSUED DENTAL VOUCHERS
(2010-2015)

11.603

NÚMERO DE CASOS DE
DOENÇAS DE DECLARAÇÃO
OBRIGATÓRIA NOTIFICADOS
(2010-2015)

MANDATORY REPORTING
OF DISEASES (2010-2015)

7.599.861

NÚMERO DE TRATAMENTOS
EFETUADOS RELATIVOS AO
CHEQUE DENTISTA (2010-2015)

TREATMENTS RELATED TO DENTAL
VOUCHERS (2010-2015)



www.esel.pt

A Escola Superior de Enfermagem de Lisboa (ESEL) é uma instituição pública de ensino superior que se assume como uma referência nacional e internacional no que respeita à qualidade pedagógica e científica na formação em Enfermagem, tendo como missão ser um centro de excelência para o desenvolvimento do conhecimento e inovação da Enfermagem. Tem um conjunto alargado de cursos: Curso de Licenciatura em Enfermagem; Cursos de Mestrados em Enfermagem nas áreas de especialização de Enfermagem de Saúde Materna e Obstétrica, de Saúde Infantil e Pediátrica, de Saúde Mental e Psiquiátrica, de Reabilitação, Comunitária, Médico-Cirúrgica e Gestão em Enfermagem.

Em protocolo com a Universidade de Lisboa oferece o Curso de Doutoramento em Enfermagem, tendo já formado 45 doutores.

A ESEL desenvolve programas de mobilidade no âmbito do Programa Erasmus+ e de protocolos com universidades dos países africanos de língua oficial portuguesa e Brasil.

The Lisbon College of Nursing (ESEL), is a public higher education institution which assumes itself as a national and international reference regarding the pedagogical and scientific quality in nursing training, its mission is to be a center of excellence for the development of Nursing knowledge and innovation. It has a broad set of courses: Nursing Degree Course; Nursing Master's Courses in the areas of nursing specialization Midwifery, Pediatric and Child Health, Mental Health and Psychiatric, Rehabilitation, Community, Medical-Surgical and Nursing Management.

In protocol with the University of Lisbon offers the Doctorate in Nursing, having already graduated 45 doctors.

ESEL develops mobility programs under the Erasmus+ Program and protocols with universities in Portuguese-speaking African countries and Brazil.



1.697

ESTUDANTES 2016/17
STUDENTS 2016/17

LICENCIATURA UNDERGRADUATE STUDENTS	1.270
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	345
DOUTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	82



549

DIPLOMAS 2015/2016
DEGREES AWARDED 2015/16

LICENCIADO GRADUATE	242
PÓS-LICENCIADO POST-GRADUATE	153
MESTRE MASTER	145
DOUTOR DOCTOR	45



107

DOCENTES
PROFESSORS



Uma das 18 escolas da ULisboa, Ciências dedica-se às ciências exatas e naturais e a algumas engenharias.

Integra inúmeros consórcios e infraestruturas científicas internacionais, com impacto crescente na mobilidade de alunos e de investigadores e em atividades de inovação. Promove o estímulo e a sensibilização à inovação através de práticas “hands-on” e através de programas com investidores.

Alberga uma incubadora – “**Teclabs, Centro de Inovação**” - e muitas das empresas incubadas exploram ideias geradas nas atividades de I&D de Ciências.

Com cerca de 500 investigadores doutorados em 20 unidades de I&D, segue uma estratégia no domínio da Vida Saudável e Envelhecimento Ativo, participando no *EIT Health*, e valorizando as valências que detém em biomédica, informática, bioquímica, biologia, matemática, química e bioestatística.

One of ULisboa’s 18 faculties, Ciências is dedicated to exact and natural sciences and to some disciplines of engineering.

It is part of a number of consortia and international scientific infrastructures, which strongly impact both student’s and researcher’s mobility and innovation initiatives.

Ciências promotes Innovation stimulation and awareness through “hands-on” practices and investor programs.

Ciências houses an incubator – “**Teclabs, Centro de Inovação**” – and many of the incubated companies explore ideas generated in the Faculty’s R&D activities.

With about 500 PhD researchers in 20 R&D units, it pursues a strategy in the area of Healthy Living and Active Ageing, namely with the participation in the *EIT Health*, and taking advantage of its knowledge base in Biomedical Sciences, Informatics, Chemistry and Biochemistry, Biology, Mathematics and Biostatistics.



5.129

ESTUDANTES 2015/16
STUDENTS 2015/16

LICENCIATURA - Mestrado Integrado
UNDERGRADUATE STUDENTS **3.872**

Mestrado
POSTGRADUATE STUDENT - MASTER **907**

Doutoramento
POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL **347**



397

DOCENTES
PROFESSORS



17

STARTUPS/SPINOFFS



126

NOVOS PROJETOS
I&DT/ANO

NEW R&DT
PROJECTS/YEAR



■ ORÇAMENTO TOTAL 2015 TOTAL BUDGET	33.045.854 €
■ FINANCIAMENTO INVESTIGAÇÃO 2014 RESEARCH FUNDING	11.548.608 €



www.ff.ulisboa.pt

Atividade no Ensino, I&D, Transferência de Conhecimento e Extensão Universitária na área da Farmácia, do Medicamento e das Ciências Farmacêuticas. A investigação realizada no Instituto de Investigação do Medicamento (iMed.U LISBOA), com ligação às Farmacêuticas, aposta em estudos básicos e translacionais no âmbito da inovação terapêutica em áreas emergentes (envelhecimento, diabetes, cancro, doenças neurodegenerativas, inflamatórias, hepáticas, cardiovasculares, infecciosas e metabólicas). O papel do farmacêutico é determinante na Sociedade e no Sistema de Saúde quer na farmácia comunitária (uso racional do medicamento e seu risco-benefício, cuidados farmacêuticos, ações de promoção de saúde e prevenção de doença), na farmácia hospitalar (otimização da terapêutica, estudos de farmacovigilância, farmacocinética, bioequivalência, farmacoepidemiologia) e nas análises clínicas.

Activity in Education, R&D, Knowledge Transfer and University Extension in the field of Pharmacy, Medicines and Pharmaceutical Sciences. The research carried out in the Research Institute for Medicines (iMed.U LISBOA) with connection to the pharmaceutical industry, invests in basic and translational studies within therapeutic innovation in emerging areas (ageing, diabetes, cancer, neurodegenerative diseases, inflammatory, hepatic, cardiovascular, infectious and metabolic).

The role of the pharmacist is determinant in the Society and in the Health System regarding community pharmacy (rational use of medicines and its risk-benefit, pharmaceutical care, health promotion and disease prevention), hospital pharmacy (therapeutic optimization, pharmacovigilance studies, pharmacokinetics, bioequivalence, pharmacoepidemiology) and clinical analysis.



Crédito: iMed.U.Lisboa



1.452

ESTUDANTES 2015/16

STUDENTS 2015/16

MESTRADO INTEGRADO
UNDERGRADUATE STUDENTS 1.161

MESTRADO
POSTGRADUATE STUDENT - MASTER 190

DOUTORAMENTO
POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL 101



597

DIPLOMAS 2014/2015
DEGREES AWARDED 2014/15

LICENCIADO
GRADUATE 207

MESTRE
MASTER 349

DOUTOR
DOCTOR 41

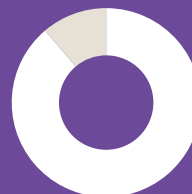


177

DOCENTES
PROFESSORS

12

INVESTIGADORES
RESEARCHERS



ORÇAMENTO ANUAL 2015
TOTAL BUDGET 2015 11.043.457 €

FINANCIAMENTO INVESTIGAÇÃO 2015
RESEARCH FUNDING 2015 1.389.713 €



www.medicina.ulisboa.pt

A Faculdade de Medicina (FM) está integrada na Universidade de Lisboa (ULisboa), tendo sido oficialmente criada em 1911. Desde 1956 está localizada no edifício do Hospital de Santa Maria. Em 2004, as suas instalações foram ampliadas com o edifício Egas Moniz, que alberga os Institutos de Ciências Básicas e o Instituto de Medicina Molecular (IMM). Ultima-se um novo edifício (Reynaldo dos Santos) destinado ao ensino e investigação. Em cooperação com o IMM e com o Centro Hospitalar, a FM forma o Centro Académico de Medicina de Lisboa (CAML). A Missão fundamental da FM é o ensino no Mestrado Integrado de Medicina. Participa também na Licenciatura de Ciências da Saúde, uma parceria com outras Faculdades da ULisboa, e no Mestrado Integrado de Engenharia Biomédica com o Instituto Superior Técnico. No âmbito do CAML foram criados os Programas de Doutoramento em Biomedicina e Investigação Clínica, Bioquímica e Biofísica Médicas, Neurociências Integradas e Saúde Ambiental. A FM ainda oferece o programa Doutoral em Neurociências.

The Faculty of Medicine (FM) is a part of the Universidade de Lisboa (ULisboa), it was founded in 1911. Since 1956 it is located in the Santa Maria Hospital. FM space was enlarged in 2004 by the opening of the Egas Moniz building, incorporating Institutes of Basic Sciences and the Institute of Molecular Medicine (IMM). A new building (Reynaldo dos Santos) is being finalized for teaching and research. Jointly with IMM and the Hospital Center, FM establishes the Lisbon Academic Medical Centre (CAML). The main mission of FM is to prepare medical doctors (Integrated Master Medical Degree). It provides the degree in Health Sciences in collaboration with other faculties in ULisboa, and the Master's Degree in Biomedical Engineering jointly with Instituto Superior Técnico. Within the framework of the CAML a number of Doctoral degree options are available, Biomedicine and Clinical Investigation, Medical Biochemistry and Biophysics, Integrated Neurosciences and Environmental Health. In addition, FM offers a Neurosciences Doctoral Program.



2.673

ESTUDANTES
STUDENTS

MESTRADO INTEGRADO
UNDERGRADUATE STUDENTS 2.168

MESTRADO
POSTGRADUATE STUDENT - MASTER 264

DOCTORAMENTO
POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL 241



550

DOCENTES
PROFESSORS



■ ORÇAMENTO TOTAL 2015
TOTAL BUDGET 2015 18.000.000 €

■ FINANCIAMENTO
INVESTIGAÇÃO 2015
RESEARCH FUNDING 2015 12.000.000 €



A Faculdade de Motricidade Humana (FMH) da Universidade de Lisboa é a mais antiga Faculdade de Ciências do Desporto em Portugal (1940). A missão FMH é promover a formação de recursos humanos, a investigação científica, a transferência e a difusão do conhecimento, nos domínios da Fisiologia do Exercício, Biomecânica, Psicologia do Desporto, Desenvolvimento e Aprendizagem Motora, Ergonomia, Dança, Reabilitação, Treino Desportivo, Gestão do Desporto, Educação Física e Ciências da Educação, e da Atividade Física e Saúde. A FMH dispõe de uma ampla oferta formativa ajustada às necessidades de mercado e aos diversos desafios sociais incluindo, a saúde, o bem-estar e o envelhecimento ativo. Para o efeito a FMH estabelece parcerias estratégicas com outras instituições de ensino, de investigação e do tecido empresarial.

The Faculdade de Motricidade Humana (FMH, Faculty of Human Kinetics) of the University of Lisbon is the oldest Faculty of Sport Sciences in Portugal (1940). The FMH mission is to promote human resources training, scientific research, knowledge transfer and dissemination in the domains of Exercise Physiology, Biomechanics, Sport Psychology, Motor Development and Learning, Ergonomics, Dance, Rehabilitation, Sports Coaching, Sports Management, Physical Education and Educational Sciences, and Physical Activity and Health. The FMH has a wide range of educational programs and research projects adjusted to the market needs and societal challenges including health, well-being, and active ageing. For this purpose the FMH establishes strategic partnerships with other institutions from the educational, research and the business sector.



1.600

ESTUDANTES 2015/16
STUDENTS 2015/16

LICENCIATURA UNDERGRADUATE STUDENTS	1.001
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	459
DOCTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	108

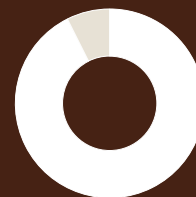


130

DOCENTES E
INVESTIGADORES
PROFESSORS
AND RESEARCHERS

~400/ANO

PUBLICAÇÕES EM
REVISTAS CIENTÍFICAS
PUBLICATIONS IN SCIENTIFIC
JOURNAL WITH PEER REVIEW



ORÇAMENTO TOTAL 2015 GLOBAL BUDGET	9.000.000 €
% DO ORÇAMENTO DE I&D % OF I&D BUDGET	8%



FUNDAÇÃO AGA KHAN
Portugal

www.akdn.org

A Fundação Aga Khan (AKF) é uma agência da Rede Aga Khan para o Desenvolvimento (AKDN), que reúne um conjunto de organizações lucrativas e não lucrativas que trabalham para a melhoria das condições e da qualidade de vida das populações em situação de exclusão social em mais de 30 países no mundo, independentemente da sua origem, género ou religião. As suas intervenções contribuem para o desenvolvimento económico, social e cultural de determinada região, tanto em meios rurais como em áreas urbanas.

A AKF trabalha em Portugal desde 1983 na investigação e intervenção em áreas relacionadas com **educação e desenvolvimento da infância, desenvolvimento comunitário e fortalecimento da sociedade civil**, com particular foco em população imigrante e minorias. É uma Fundação implementadora de projetos que desenvolve parcerias intelectuais e de financiamento com parceiros. Mais recentemente iniciou um **programa de desenvolvimento comunitário na área do envelhecimento** de forma a melhorar a qualidade de vida dos mais velhos. A nossa visão é a de uma sociedade plural e cosmopolita que beneficie a todos.

The Aga Khan Foundation (AKF) is an agency of the Aga Khan Development Network (AKDN), a group of profit and non for profit organisations working to improve the living conditions and quality of life of socially excluded populations, in specific locations of the world of, regardless of their origin, gender or religion. AKF interventions contribute to the economic, social and cultural development of a given region, both in rural and urban areas.

AKF has been operational in Portugal since 1983 in areas related to **education and early childhood development, community development and strengthening of civil society**, with a particular focus on immigrants and minorities. It is an implementing Foundation that develops intellectual and funding partnerships with partners. More recently, it has initiated a **community development programme on ageing** to improve the quality of life of older people. Our vision is a pluralistic society with a cosmopolitan outlook that benefits everybody.



150.000

POPULAÇÃO ABRANGIDA
POPULATION COVERED

15.000

CRIANÇAS
CHILDREN

+

5.000

FAMÍLIAS
FAMILIES

+

800

PROFISSIONAIS
PROFESSIONALS

100.000

BENEFICIÁRIOS
DIRETOS

DIRECT
BENEFICIARIES

600

ORGANIZAÇÕES DA
SOCIEDADE CIVIL

CIVIL SOCIETY
ORGANISATIONS



www.glantt.com

A Glantt – *Global Intelligent Technologies* é uma multinacional de serviços de tecnologia e consultoria, com mais de 900 colaboradores a operar em Portugal, Espanha, Angola, Brasil, R. Unido e Irlanda e com projetos em +8 países.

Com +20 anos de experiência, a Glantt lidera os serviços de TI na Saúde, oferecendo soluções tecnológicas patenteadas que operam em +200 hospitais e clínicas.

O abrangente âmbito de processos clínicos e administrativos cobre +20 000 camas hospitalares, serve +15 000 médicos e suporta a emissão de +1M de prescrições por mês. No setor da farmácia, +14 000 farmácias na Península Ibérica usam um software de gestão instalado e mantido pela Glantt.

Os nossos +200 consultores especializados combinam competências em ciências da vida (farmácia, enfermagem ou biomedicina) com especialização tecnológica em serviços de aplicação e infraestrutura.

Glantt – Global Intelligent Technologies is a multinational technology services and consulting, with more than 900 employees, operating in Portugal, Spain, Angola, Brazil, UK and Ireland, and serving clients across +8 countries.

With +20 years of experience, Glantt leads the healthcare IT services, offering proprietary technological solutions running on +200 hospitals and clinics.

The comprehensive scope of clinical and administrative processes covers +20 000 hospital beds, serves +15 000 physicians and supports the issuing of +1M prescriptions per month. On the pharmacy sector, +14 000 pharmacies in Iberia use management software installed and maintained by Glantt.

Our +200 functionally specialized consultants combine a set of deep skills on life sciences (pharmacy, nursing or biomedical) with technological expertise in application and infrastructure services.

20

ANOS DE EXPERIÊNCIA

YEARS OF EXPERIENCE

900

COLABORADORES

COLABORATORS

+ 200

HOSPITAIS E CLÍNICAS

HOSPITALS AND CLINICS

69,5 M€

RECEITAS

REVENUE IN 2015

**OPERAÇÃO
EM 8 PAÍSES**

OPERATING IN 8
COUNTRIES



glinntt



www.hovione.pt

A Hovione investiga e desenvolve novos processos químicos e dispositivos médicos e produz princípios ativos para a indústria farmacêutica mundial. Nas últimas décadas, a Hovione respondeu às necessidades emergentes da indústria farmacêutica apostando no desenvolvimento do processo químico e de produção industrial de novos fármacos, nomeadamente com substâncias ativas para inalação, inaladores de pó seco, engenharia de partículas e formulações para inalação.

A inovação e a qualidade são duas apostas permanentes da Hovione. A Hovione é um dos maiores investidores em Investigação e Desenvolvimento (I&D) na indústria farmacêutica portuguesa e o maior empregador privado de doutorados em Portugal. É em Portugal que leva a cabo as suas atividades de investigação e desenvolvimento, nas quais emprega mais de duas centenas de técnicos e cientistas.

Hovione researches and develops new chemical processes and devices and produces active pharmaceutical ingredients for the global pharmaceutical industry. In recent decades, Hovione addressed the emerging needs of the Pharmaceutical industry focusing on the development of chemical processes and the industrial production of new drugs, namely with active substances for inhalation, dry powder inhalers, particulate engineering and inhalation formulations.

Innovation and quality are two permanent goals of Hovione. Hovione is one of the largest investors in Research and Development (R&D) in Portuguese pharmaceutical industry and the largest private employer of doctorate degree holders in Portugal. It is in Portugal that it carries out its research and development activities, in which it employs more than two hundred technicians and scientists.



Hovione 



www.ibet.pt

O iBET, instituição de investigação privada sem fins lucrativos com mais de 25 anos de experiência no desenvolvimento de biofármacos tem como principais áreas de especialização o processamento, optimização e produção de proteínas recombinantes e anticorpos monoclonais, vacinas, vetores para terapia genética, modelos celulares avançados para investigação pré-clínica e células estaminais para terapia celular.

A infraestrutura incorpora 16 laboratórios, uma Unidade de Serviços Analíticos, uma Unidade Piloto e acesso à *GeniBET*, unidade de fabrico de produtos biofarmacêuticos para ensaios clínicos fase I/II.

O iBET coordena a Unidade *iNOVA4Health* que interliga os esforços de investigadores biomédicos, tecnológicos e clínicos, no ciclo que envolve a compreensão biológica da doença até ao desenvolvimento de produtos inovadores e sua aplicação em ensaios pré-clínicos e clínicos.

iBET is a private non-profit research intensive institution with over 25 years of experience in developing innovative solutions for biopharmaceuticals.

Key expertise includes bioprocessing and production of recombinant proteins and monoclonal antibodies, vaccines, vectors for gene therapy and stem cells for cell therapy applications and in the development of in-vitro models for pre-clinical research.

iBET's infrastructure comprises 16 laboratories, a GMP Analytical Services Unit, a Pilot Plant and the GMP manufacturer GeniBET for production of biopharmaceuticals for phase I/II clinical trials.

iBET coordinates the iNOVA4Health Research Unit, organizing the efforts of biomedical researchers involved in biological understanding of disease and biopharmaceuticals pre-discovery, technological scientists involved in preclinical development, and clinicians involved in clinical trials.



>140

ARTIGOS WOS
(2015-2016)

WOS SCIENTIFIC
ARTICLES
(2015-2016)



70

NÚMERO DE PESSOAL

STAFF NUMBER



3

LABORATÓRIOS SATÉLITE
DE FARMACÉUTICAS
MULTINACIONAIS

MULTINATIONAL PHARMA
SATELLITE LABORATORIES

130

BOLSEIROS

RESEARCH
FELLOWS

>70

PROJECTOS DE
INVESTIGAÇÃO EM CURSO

ONGOING R&D
PROJECTS

>70

PARCEIROS NACIONAIS
E INTERNACIONAIS
(INSTITUTOS E
FARMACÉUTICAS)

NATIONAL AND
INTERNATIONAL
PARTNERS (INSTITUTES
AND PHARMACEUTICAL
COMPANIES)



DOS QUAIS 20
FINANCIADOS POR
FUNDOS EUROPEUS

20 OF WHICH WITH
EU FUNDING



Instituto de Geografia
e Ordenamento do Território
UNIVERSIDADE DE LISBOA

www.igot.ulisboa.pt

O IGOT é a escola de Geografia e Ordenamento do Território da Universidade de Lisboa, sendo uma referência nacional, nos seus domínios de atuação. O IGOT compreende o **Centro de Estudos Geográficos (CEG)**, a mais importante unidade nacional de I&D em geografia, planeamento e ordenamento do território.

A agenda de investigação atual inclui temas tão diversos como: envelhecimento, migrações e bem-estar; envelhecimento e cuidados de saúde dos idosos: respostas locais; aplicações do clima no planeamento urbano, turismo, conforto humano, saúde e energia; ambientes urbanos amigos dos idosos; alterações demográficas e familiares, novas procuras residenciais e respostas políticas; construção de cenários demográficos, modelação espacial e aplicações de SIG; cidades saudáveis; transportes, mobilidades e vulnerabilidades sociais.

O CEG desenvolve investigação científica em todo o mundo, desde cidades globais aos ambientes mais inóspitos. A excelência da investigação tem sido sistematicamente reconhecida por painéis internacionais de avaliação e por várias instituições públicas.

IGOT is the School of Geography and Spatial Planning at the University of Lisbon. It is a national reference in its field. IGOT comprises the **Centre for Geographical Studies (CEG)**, the most important national R&D centre in the field of geography, planning and land use.

Current research topics include: ageing, migration and wellbeing; ageing and elderly care: place-based responses; climate applications in urban planning, tourism, human comfort, health and energy; age-friendly cities and environments; demographic and social change, housing needs and policy responses; demographic change: scenario-building, modelling and GIS techniques; healthy cities; transports, mobilities and social vulnerabilities.

CEG develops scientific research worldwide, from global cities to the harshest environments in the world. Research excellence at CEG has been systematically recognized by international evaluation panels and backed by several public institutions.



672

ESTUDANTES 2015/16

STUDENTS 2015/16

LICENCIATURA UNDERGRADUATE STUDENTS	406
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	156
DOUTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	110



104

DIPLOMAS 2014/2015

DEGREES AWARDED 2014/15

LICENCIADO GRADUATE	65
MESTRE MASTER	27
DOUTOR DOCTOR	12



41

DOCENTES
PROFESSORS



■	ORÇAMENTO TOTAL 2016 TOTAL BUDGET 2016	4.127.312 €
■	FINANCIAMENTO PARA INVESTIGAÇÃO 2016 RESEARCH FUNDING 2016	1.266.794 €

IGOT



imm.medicina.ulisboa.pt

Um ambiente de excelência científica

O IMM Lisboa - Instituto de Medicina Molecular é considerado um dos principais institutos de investigação científica em Portugal. Privado e sem fins lucrativos, oferece um ambiente científico dinâmico e vibrante, onde o objectivo é promover a investigação biomédica básica, clínica, e de translação.

Fundado em 2002, o IMM Lisboa estabeleceu-se como um instituto de investigação biomédica competitivo em termos nacionais e internacionais.

A estratégia tem sido definida por um aumento constante centrado na excelência, e na investigação de alto impacto, apoiada sempre por recursos humanos de alta qualidade, queremos uma atmosfera onde todos - investigador, pessoal técnico e administrativo - sintam que contribuem para o sucesso da instituição, e que essa instituição tem o objetivo comum de criar novos conhecimentos que terão impacto na saúde humana.

A vibrant scientific environment

The IMM Lisboa – Instituto de Medicina Molecular is a leading Portuguese private non-profit research institute that offers a vibrant scientific environment, aiming to nurture innovative ideas in basic, clinical and translational biomedical research.

Created in 2002, IMM Lisboa has established itself as a leading national and internationally competitive biomedical institute. Its strategy has been defined by promotion of excellence, leveraged by high-quality human resources, increasing expenditure in infrastructures and knowledge transfer to the society. IMM Lisboa is an inclusive, equal opportunity employer offering attractive conditions and benefits.



MM
Lisboa
Instituto
de Medicina
Molecular

procuramos
perguntas



35

LABORATÓRIOS
DE INVESTIGAÇÃO

RESEARCH
LABORATORIES



5

STARTUPS

292

BOLSAS DE
INVESTIGAÇÃO
A DECORRER

ONGOING
RESEARCH GRANTS

536

INVESTIGADORES

RESEARCHERS



■	ORÇAMENTO TOTAL 2015 TOTAL BUDGET 2015	€ 14.584.673
■	ORÇAMENTO INSTITUCIONAL 2015 INSTITUTIONAL BUDGET 2015	€ 4.692.301
■	LABORATÓRIOS DE INVESTIGAÇÃO RESEARCH LABORATORIES	€ 9.892.372

Sob a tutela do Ministério da Saúde, o INFARMED, Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P., é a autoridade reguladora em Portugal que avalia, autoriza, regula e controla os medicamentos de uso humano, bem como os produtos de saúde nomeadamente dispositivos médicos, produtos homeopáticos e cosméticos. O principal objetivo do Instituto é garantir a qualidade, segurança e eficácia dos medicamentos e a qualidade, segurança e desempenho dos produtos de saúde, a fim de evitar os riscos de utilização e, garantindo simultaneamente, padrões adequados de saúde pública e proteção do consumidor.

Entre as suas atividades principais, o Infarmed promove a regulação e fiscalização de medicamentos e de produtos de saúde desde a fase da investigação (ensaios clínicos até à sua utilização pelos profissionais de saúde e/ou pacientes.

Under the aegis of the Ministry of Health the National Institute of Pharmacy and Medicines (INFARMED, I.P.) is the National Regulatory Authority that evaluates, authorises, regulates and controls human medicines as well as health products namely medical devices, homeopathic products and cosmetics.

The Institute's main goal is to ensure the quality, safety and efficacy of medicines and the quality, safety and performance of health products in order to avoid the risks of their use while ensuring adequate standards of public health and consumer's protection.

Amongst Infarmed top activities the regulation and supervision of medicinal and health products from research up to their use by healthcare professionals and patients is of particular importance.



124

PEDIDOS DE
AUTORIZAÇÃO DE ENSAIOS
CLÍNICOS ANALISADOS
EM 2015

CLINICAL TRIALS
AUTHORIZATION REQUESTS
ANALYSED IN 2015

552

AMOSTRAS DE
MEDICAMENTOS QUÍMICOS
E DE MATÉRIAS PRIMAS
ANALISADOS EM 2015

CHEMICAL DRUGS AND
RAW MATERIAL SAMPLES
ANALYSED IN 2015

873

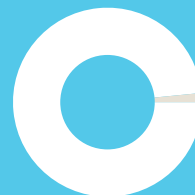
PROCESSOS DE AVALIAÇÃO
ECONÓMICA CONCLUÍDOS
EM 2015

ECONOMIC EVALUATION
PROCESSES CONCLUDED
IN 2015

515.000 €

VALOR ATRIBUÍDO EM 2016
PARA FINANCIAMENTO
DE PROJETOS EM
DESENVOLVIMENTO

2016 FUNDING FOR
ONGOING PROJECTS



■	ORÇAMENTO TOTAL 2016 TOTAL BUDGET 2016	62.901.310 €
■	ORÇAMENTO TOTAL I&D 2016 I&D BUDGET 2016	1.000.000 €



www.insa.pt

O Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge (INSA) é um instituto público, sob a tutela do Ministério da Saúde, dotado de autonomia científica, técnica, administrativa e financeira. Fundado em 1899 como braço laboratorial do sistema de saúde português, o INSA desenvolve uma tripla missão como laboratório do Estado no setor da saúde, laboratório nacional de referência e observatório nacional de saúde. Assegura o cumprimento da sua missão através da investigação e desenvolvimento tecnológico, investigação epidemiológica e de serviços de saúde, garantia da qualidade laboratorial através da avaliação externa da qualidade, difusão da cultura científica, formação e prestação de serviços especializados. A investigação tem especial enfoque na epidemiologia, saúde ambiental, alimentação e nutrição, genética, proteómica, doenças infecciosas, doenças crónicas e promoção da saúde.

The National Health Institute Doutor Ricardo Jorge (INSA) is a public institute of the Ministry of Health, endowed with scientific, technical, administrative and financial autonomy. Founded in 1899 as laboratory of the Portuguese Health System, INSA develops a triple role as State Laboratory in the Health Sector, National Reference Laboratory and National Health Observatory. INSA ensures its mission through research and technological development, epidemiological and health services research, laboratory quality assurance by external evaluation, diffusion of scientific culture, training and provision of specialized services. R&D activities have a special focus on epidemiology, environmental health, food and nutrition, genetics, proteomics, health services, infectious diseases, chronic diseases and health promotion.

160

ARTIGOS CIENTÍFICOS
EM REVISTAS
INTERNACIONAIS (2015)

SCIENTIFIC PAPERS
IN INTERNACIONAL
JOURNALS (2015)

12

TESES DE
DOUTORAMENTO (2015)

PHD THESIS (2015)

8

PRÉMIOS (2015)

AWARDS (2015)

143

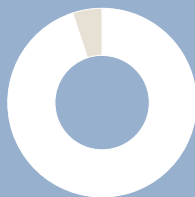
PROJETOS DE I&D
EM CURSO (2015)

ONGOING R&D
PROJECTS (2015)

36

REDES DE
INVESTIGAÇÃO (2015)

RESEARCH NETWORKS
(2015)



■	ORÇAMENTO TOTAL 2015 TOTAL BUDGET 2015	24.935.624 €
■	FINANCIAMENTO EXTERNO I&D 2015 EXTERNAL FUNDING R&D 2015	1.322.089 €





www.ics.ulisboa.pt

Escola da Universidade de Lisboa dedicada à investigação e estudos pós-graduados na área das ciências sociais. Tem como missão estudar as sociedades contemporâneas, com especial ênfase na realidade portuguesa e nas sociedades e culturas com as quais Portugal tem relações históricas, quer no espaço europeu, quer noutros espaços geográficos. Essas atividades são realizadas num contexto interdisciplinar, e a partir de 7 Grupos de Investigação, dedicados a temáticas como ambiente, território e sociedade, desigualdades sociais ou identidades e culturas.

Conta ainda com observatórios que procuram colmatar o fosso entre ciência, sociedade e política, debatendo questões centrais relativas à sociedade e às instituições portuguesas, relacionados, entre outros, com a juventude, envelhecimento ou políticas de família.

O ICS organiza e colabora em 7 programas doutorais da ULisboa ou interuniversitários nos mais importantes domínios das ciências sociais.

A School of the University of Lisbon dedicated to post-graduate research and studies in the field of social science. Its mission is to study contemporary societies, with particular emphasis on Portugal and the societies and cultures with which Portugal has historic relationships, both in Europe and elsewhere. Its activities are undertaken in an interdisciplinary context, and are divided into 7 Research Groups dedicated to topics such as the environment, territory and society, social inequalities and identity and culture.

The School also hosts observatories which seek to bridge the gaps between science, society and politics, discussing key social and institutional questions relating to Portugal and covering matters such as youth, ageing and family policies.

The ICS organizes and collaborates in 7 University of Lisbon or intra-university doctoral research programmes in the most important domains of social science.



158

ESTUDANTES 2015/16

STUDENTS 2015/16

DOUTORAMENTO
POSTGRADUATE
STUDENT
DOCTORAL



16

DIPLOMAS 2015/2016

DEGREES AWARDED 2015/16

DOUTOR
DOCTOR

85

INVESTIGADORES

RESEARCHERS



ORÇAMENTO GLOBAL 2015
TOTAL BUDGET 2015

6.196.044 €

ORÇAMENTO GLOBAL DE PROJETOS EM
CURSO 2015

TOTAL BUDGET FOR ONGOING PROJECTS **10.240.154 €**



www.igc.gulbenkian.pt

O Instituto Gulbenkian de Ciência (IGC) é um instituto afiliado da Fundação Gulbenkian que proporciona completa autonomia a jovens líderes de grupo para se dedicarem à investigação básica em biologia e biomedicina. A sua comunidade científica distingue-se pelo grau de internacionalização e pela densidade de interações e sinergias interdisciplinares.

Os tópicos de investigação no IGC são determinados pelos investigadores e abrangem temas relevantes para a vida e saúde da comunidade (infecção e interações hospedeiro-microorganismo, resistência a antibióticos) e da nossa sociedade (envelhecimento, infertilidade, diabetes, obesidade e cancro). O IGC dispõe de plataformas tecnológicas de excelência que estão disponíveis para a comunidade científica e são partilhadas com outros centros de investigação públicos e privados, nomeadamente IMM, ITQB, *Champalimaud Research* e *CEDOC*.

The Instituto Gulbenkian de Ciência (IGC) is an institute supported by the Gulbenkian Foundation devoted to basic biology and biomedical research, where young group leaders are given full autonomy. The IGC fosters an international English-speaking environment designed to encourage scientific interactions and exploit synergies.

The IGC develops investigators-initiated research into a range of biological areas with topics relevant to life and health in human communities (infection and host-microorganisms interactions, antibiotic resistance) and in modern societies (ageing, infertility, diabetes, obesity and cancer conditions).

Research at IGC is supported by first class technological platforms that are available to the scientific community and shared with other private and public research institutes, namely IMM, ITQB, *Champalimaud Research* and *CEDOC*.



32

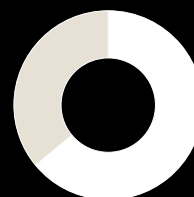
NACIONALIDADES

NATIONALITIES

42

GRUPOS DE INVESTIGAÇÃO

RESEARCH GROUPS



■	ORÇAMENTO ANUAL 2016 TOTAL INCOME 2016	16.000.000 €
■	FINANCIAMENTO EXTERNO 2016 EXTERNAL FUNDING 2016	9.000.000 €

O Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP), unidade orgânica da Universidade de Lisboa, é uma escola orientada para o ensino graduado e pós-graduado e investigação na área das Ciências Sociais e Políticas.

Persegue, desde a sua fundação em 1906 e com horizontes de internacionalização alargados no momento atual, o objetivo de afirmar-se como uma escola de referência, por via de uma cultura pedagógica e científica de excelência, desde logo nos espaços lusófono e internacional, onde mantém atualmente dinâmicos projetos de cooperação universitária.

Conta com diversas unidades de investigação como o **Centro de Administração e Políticas Públicas (CAPP)**, o **Centro Interdisciplinar de Estudos de Género (CIEG)**, o **Instituto do Oriente (IO)** e o **Centro de Estudos Africanos (CEAF)**.

The Institute of Social and Political Sciences (ISCSP), a unit of Universidade de Lisboa, is a school dedicated to undergraduate and graduate education and research in the areas of social and political sciences.

Since its foundation in 1906, and even more now in face of the international challenges for HEIs, its goal is to stand as a school of reference, striving for pedagogical and scientific cultures of excellence, in lusophone and international spheres, where it implements dynamic academic and research projects.

It relies on several research centres, such as the **Centre for Public Policy and Administration (CAPP)**, the **Institute of the Orient (IO)**, **Centre for Interdisciplinary Studies (CIEG)** and **Centre for African Studies (CEAF)**.



3.884

ESTUDANTES 2015/16
STUDENTS 2015/16

LICENCIATURA UNDERGRADUATE STUDENTS	3.021
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	653
DOUTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	210



642

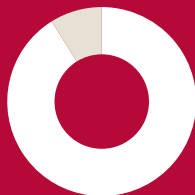
DIPLOMAS 2014/15
DEGREES AWARDED 2014/15

LICENCIADO GRADUATE	566
MESTRE MASTER	27
DOUTOR DOCTOR	12



136

DOCENTES
PROFESSORS



■ ORÇAMENTO TOTAL 2015 TOTAL BUDGET 2015	9.885.779 €
■ FINANCIAMENTO PARA INVESTIGAÇÃO 2015 RESEARCH FUNDING 2015	963.800 €





www.iseg.ulisboa.pt

Como Escola da Universidade de Lisboa, o ISEG tem por missão a criação, transmissão e valorização social e económica do conhecimento e da cultura nos domínios das ciências económicas, financeiras e empresariais.

Contribui para o avanço da fronteira do conhecimento científico nos domínios das ciências económicas, financeiras e empresariais e áreas auxiliares e de suporte, para o desenvolvimento económico e social do país e para a sua afirmação internacional. O ISEG promove uma abordagem plural do ensino e da investigação, incentiva o estabelecimento de sinergias entre áreas científicas, desenvolve uma cultura de liderança, de inovação e empreendedorismo, e assume a realização de ações comuns com outras entidades de ensino e de investigação, nacionais, estrangeiras e internacionais.

As a School of Universidade de Lisboa, ISEG's mission is the creation, dissemination, and social and economic valorisation of knowledge and culture in the fields of Economics, Finance, and Business.

It contributes to the advance of the boundaries of scientific knowledge in Economics, Finance, and Business, as well as complementary fields, for the economic and social development and international promotion of the country.

ISEG promotes a pluralistic approach of teaching and research, encourages the establishment of synergies between scientific areas, develops a spirit of leadership, innovation and entrepreneurship, and carries out activities in partnership with other national, foreign and international higher education institutions and research centres.



4.344

ESTUDANTES 2016/17
STUDENTS 2016/17

LICENCIATURA UNDERGRADUATE STUDENTS	2.597
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	1.458
DOCTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	289



829

DIPLOMAS 2015/2016
DEGREES AWARDED 2015/16

LICENCIADO GRADUATE	415
MESTRE MASTER	396
DOCTOR DOCTOR	18



245

DOCENTES
PROFESSORS



■ ORÇAMENTO TOTAL 2016 TOTAL BUDGET 2016	16.419.663 €
■ FINANCIAMENTO PARA INVESTIGAÇÃO 2016 RESEARCH FUNDING 2016	135.653 €



tecnico.ulisboa.pt

O IST/Técnico Lisboa, integrado na Universidade de Lisboa, a maior e mais competitiva universidade do país, é reconhecido nacional e internacionalmente como uma escola de elevada reputação e notoriedade nas áreas da Arquitetura, Engenharia, Ciência e Tecnologia. Agrega os mais prestigiados laboratórios e institutos de Investigação, Desenvolvimento e Inovação (ID&I) de Portugal, de impacto internacional em diversos domínios.

O IST oferece um leque alargado de cursos de graduação e pós-graduação e está envolvido ativamente em várias redes e programas internacionais que visam a mobilidade dos seus estudantes. O valor produzido pelo IST para a sociedade tem sido fundamental na criação de conhecimento de vanguarda em áreas de cariz científico e tecnológico.

A aposta na transferência desse valor assume-se como eixo central da atividade da escola.

IST/Técnico Lisboa is part of Universidade de Lisboa, the largest and the most competitive university in Portugal, and is recognised as a prestigious school at national and international level, namely in the fields of Architecture, Engineering, Science and Technology. It comprises Portugal's most prestigious Laboratories and RD&I centres. IST offers a wide variety of courses to study, both at the undergraduate and graduate level and it is actively involved in several international mobility programmes. IST has significantly contributed to create cutting-edge science and technology, which is the main goal of the school.



11.166

ESTUDANTES 2015/16
STUDENTS 2015/16

LICENCIATURA + MESTRADO INTEGRADO UNDERGRADUATE STUDENTS	6.198
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	4.344
DOUTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	1.069



2.609

DIPLOMAS 2015/16
DEGREES AWARDED 2015/16

LICENCIADO GRADUATE	1.308
MESTRE MASTER	1.153
DOUTOR DOCTOR	148



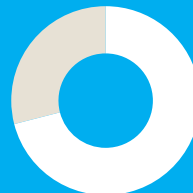
701

DOCENTES
PROFESSORS



49

STARTUPS



ORÇAMENTO TOTAL 2014 TOTAL BUDGET 2014	129.541.193 €
FINANCIAMENTO PARA A INVESTIGAÇÃO 2014 RESEARCH FUNDING 2014	52.908.614 €

O ISCTE-IUL é uma instituição pública de ensino universitário que se destina à formação de quadros e especialistas qualificados em diversas áreas das ciências sociais e humanas e das tecnologias.

Conta com 8 centros de investigação avaliados pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia, com destaque para as ciências empresariais, sociologia ou telecomunicações. No vetor da prestação de serviços à comunidade foram sendo criadas múltiplas ligações a empresas e organizações. Destaca-se, neste plano, o **Instituto para o Desenvolvimento da Gestão (INDEG)**, que desenvolve uma ação de grande reconhecimento público, na formação, pós-graduação, investigação e serviços à comunidade, nas áreas da sua competência.

No domínio do empreendedorismo, o centro de investigação **AUDAX** é hoje uma referência nacional, desenvolvendo diversas parcerias nacionais e internacionais.

ISCTE-IUL is a public institution of higher education. Pursuing teaching, research and community service activities, it plays a major role in educating qualified specialists and personnel in different humanities and social sciences and technologies areas.

ISCTE-IUL has 8 research centres evaluated by the National Foundation for Science and Technology, mainly focused on business, social sciences and telecommunications. At the community service level, ISCTE-IUL has established multiple links with private companies and public and civil society organizations. One of the most outstanding examples is the **Institute for Management Development (INDEG)**, which develops activities of strong public recognition in the domains of education, postgraduate studies, research and community service.

In the domain of entrepreneurship, the research centre **AUDAX** is nowadays a national reference, developing national and international partnerships.



8.655

ESTUDANTES 2015/16
STUDENTS 2015/16

LICENCIATURA UNDERGRADUATE STUDENTS	4.254
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	3.649
DOUTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	752



1.837

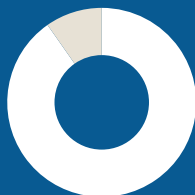
DIPLOMAS 2014/2015
DEGREES AWARDED 2014/15

LICENCIADO GRADUATE	1.322
MESTRE MASTER	419
DOUTOR DOCTOR	96



468

DOCENTES
PROFESSORS



■ ORÇAMENTO TOTAL 2016 TOTAL BUDGET 2016	36.484.174 €
■ FINANCIAMENTO PARA A INVESTIGAÇÃO 2016 RESEARCH FUNDING 2016	3.932.926 €



Como entidade de I&D independente, o LNEC tem como prioridade fazer Ciência a fim de contribuir para a criação, desenvolvimento e difusão da investigação em domínios relacionados com a engenharia civil, tais como: obras públicas (barragens; portos; aeroportos; infraestruturas rodoviárias e ferroviárias); edifícios; habitação e urbanismo; recursos hídricos, orla costeira e ambiente; transportes; materiais, componentes e outros produtos para a construção.

A atividade do LNEC visa essencialmente os seguintes objetivos:

- a qualidade, a segurança e a economia das obras;
- a segurança de pessoas e bens;
- a proteção e a reabilitação do património natural e construído;
- a modernização e inovação tecnológicas.

As an independent and impartial R&D institute, LNEC's priority is to make Science, as to contribute to the creation, development and dissemination of applied research in areas related to civil engineering, such as: public works (dams, harbours, airfields, roads and railways infrastructures); buildings; housing and urban planning; water resources, coastline and environment; transport; materials, components and other products for Industry.

LNEC activity essentially aims to the following objectives:

- the quality, the safety and the economy of works;
- the safety of persons and assets;
- the protection and rehabilitation of the natural and built heritage;
- the technological modernisation and innovation.



LABORATÓRIO NACIONAL
DE ENGENHARIA CIVIL

A Luz Saúde, criada em 2000, é um dos maiores grupos portugueses de prestação de cuidados de saúde em termos de rendimentos. A Luz Saúde presta os seus serviços através de 20 unidades privadas, com as marcas Hospital da Luz, Hospital do Mar Cuidados Especializados e Casas da Cidade Residências Sénior, e de um hospital do Serviço Nacional de Saúde explorado em regime de **Parceira Público-Privada**. Está presente no Norte, Centro e Centro-Sul de Portugal. O Grupo diferencia-se no mercado português pela oferta de serviços de saúde especializados e complexos, sustentada pela utilização de equipamento tecnologicamente avançado em várias das suas unidades – que são, em alguns casos, os únicos equipamentos do seu tipo em Portugal. A formação, a investigação e a inovação são áreas estratégicas no Grupo, concretizadas numa empresa dedicada, a *Learning Health*.

Luz Saúde, created in 2000, is one of the largest Portuguese healthcare groups by revenues. Luz Saúde provides its services through 20 private units, with the brands Hospital da Luz, Hospital do Mar Cuidados Especializados and Casas da Cidade Residências Sénior, and a hospital of the National Health Service operated under a **Public-Private Partner regime**. It is present in the North, Center and Center-South of Portugal. The Group differentiates itself in the Portuguese market by offering specialized and complex health services, supported by the use of technologically advanced equipment in several of its units - which are in some cases the only equipment of its kind in Portugal. Training, research and innovation are strategic areas within the Group, carried out in a dedicated company, Learning Health.



10.000

NÚMERO DE PESSOAL
STAFF NUMBER

1.179

NÚMERO DE CAMAS
NUMBER OF BEDS

1,3 M

NÚMERO DE CONSULTAS
EXTERNAS
NUMBER OF EXTERNAL
APPOINTMENTS

45.000

CIRURGIAS
(INCLUI PARTOS)

SURGERIES (INCLUDING
PARTURITION)

424 M€

FATURAÇÃO
REVENUE



www.telecom.pt

Empresa pertencente ao Grupo PT, o maior operador de telecomunicações em Portugal, abrangendo as áreas de telecomunicações fixas e móveis, televisão e serviços empresariais, a MEO - Serviço de Comunicações e Multimédia é responsável pela gestão do serviço e marca comercial MEO, gestão de portais de internet, como o Portal SAPO, e também responsável pela gestão comercial da marca PT Empresas, virada para o segmento de PMEs, grandes empresas e setor governamental.

O Grupo PT tem também uma extensa atividade de desenvolvimento de tecnologias de informação e comunicação para as mais diversas áreas, com destaque para a área da saúde, com a disponibilização de serviços *cloud* e telemonitorização e telemedicina.

Belonging to the PT Group, the largest telecommunications operator in Portugal, covering fixed and mobile telecommunications, television and business services, MEO - Serviço de Comunicações e Multimédia is responsible for the management of the service and trademark MEO, management of internet portals, such as SAPO Portal, and is also responsible for the commercial management of the PT Empresas brand, focused on the SME segment, large companies and Governmental sector.

The PT Group also has extensive activity in developing information and communication technologies for diverse areas, with emphasis on Health services, providing cloud, telemonitoring and telemedicine services.

MEO





www.microsoft.com

A Microsoft é líder mundial em *software*, serviços, dispositivos e soluções para ajudar pessoas e empresas a atingir o seu máximo potencial. Tem como missão dar a cada pessoa e a cada organização o poder de fazer mais e melhor, criando tecnologia que transforme a forma como as pessoas trabalham, se divertem e comunicam, seja em casa, no trabalho ou na rua, e nas atividades que mais valorizam. Fundada em 1975 e com sede em Redmond, Washington, desenvolve produtos e serviços que vão desde serviços e soluções baseados em cloud onde se incluem *Office 365*, *Azure*, *Dynamics CRM Online*, *Skype*, *Bing*, *Xbox Live* e *Yammer*, passando por dispositivos como *Surface*, *Xbox 360*, *Kinect* e *HoloLens*, até aos icónicos e massivamente adotados *Windows*, *Office* e *SQL Server*. Fornece ainda serviços de consultoria e suporte, formação técnica, certificação internacional, e conduz investigação avançada para o desenvolvimento de tecnologias futuras em *software*, *hardware* e serviços, com equipas de investigadores premiados internacionalmente. A sua estratégia desenvolve-se sob o lema “*cloud-first, mobile-first*”.

Microsoft is the worldwide leader in software, services and solutions that help individuals and businesses reach their full potential. Its mission is to give every person and every organization the power to achieve more, creating technology that transforms the way people work, communicate and have fun, at home, at work and everywhere, and in the activities that they value most. Founded in 1975 and headquartered in Redmond, Washington, Microsoft develops products and services ranging from cloud-based services and solutions including Office 365, Azure, Dynamics CRM Online, Skype, Bing, Xbox Live and Yammer, through devices such as Xbox 360, Kinect Surface, the iconic HoloLens and the massively adopted Windows, Office, and SQL Server. Microsoft also provides consulting and support services, technical training, certification, and conducts advanced research for the development of future technologies in hardware, software, and services, with teams of internationally distinguished researchers. The corporate strategy is focused on the motto “*cloud-first, mobile-first*”.



Microsoft



380

NÚMERO DE
TRABALHADORES

FULL TIME EMPLOYEES



+3.000

NÚMERO DE
PARCEIROS

LOCAL PARTNERS
(-25% OF PORTUGUESE
IT INDUSTRY)

NÚMERO DE STARTUPS
APOIADAS DESDE 2008

SUPPORTED STARTUPS
(SINCE 2008)

2.000

BIZSPARK

35.000€/DIA (DAY)

INVESTIMENTO LOCAL EM 25 ANOS

OVERALL LOCAL INVESTMENT FOR
25 YEARS

**MICROSOFT
ACADEMIES**



FORMAÇÃO DE + 213.000 CIDADÃOS, + 354.000
PME E ALUNOS DE 38 INSTITUIÇÕES DE ENSINO

TRAINING OF + 213.000 CITIZENS, + 354.000 SME
AND STUDENTS OF 38 EDUCATION INSTITUTES



Nº1 em seguros de saúde.

www.multicare.pt

A Multicare é a seguradora de saúde da Fidelidade Grupo Segurador. Líder de mercado em Portugal, a Multicare proporciona aos seus clientes o acesso à maior Rede Privada de Prestadores de Saúde, assim como a um conjunto de serviços de Saúde e Bem-Estar através da Rede de Parcerias.

A Multicare é a primeira seguradora de saúde com Certificação de Qualidade, desde 2011.

Com uma política socialmente responsável, tem adequado os seus produtos e capitais às modernas práticas de medicina e às exigências da esperança de vida cada vez maior e com melhor qualidade. Oferece soluções de seguro sem idade limite de permanência e foi a primeira seguradora em Portugal a desenvolver um seguro específico para proteção na doença oncológica. A oferta de *check-up* periódico em todos os planos de saúde é um pilar do seu posicionamento de prevenção e promoção de hábitos de vida saudável.

Multicare is the health insurer of Fidelidade Group. Being the Portuguese market leader, Multicare provides its clients with the largest private medical network, as well as several health and wellbeing services through the Rede de Parcerias.

Multicare was the first health insurer to get the Quality Certification, in 2011.

Having a socially responsible policy, Multicare has been adjusting its products and insured capitals to modern medical practices and to the demands of greater longevity and with a better quality of life. Multicare offers insurance solutions without age limitations. It was the first insurer in Portugal to develop a specific insurance for protection in case of oncological disease. The offer of periodic medical check-ups in all Multicare health plans is a pillar of its positioning based on prevention and the promotion of healthy lifestyle habits.



34,5%

QUOTA DE MERCADO

MARKET SHARE



840.000

NÚMERO DE
PESSOAS SEGURAS

INSURED PERSONS

238 M€

VOLUME DE PRÉMIOS

INSURANCE PREMIUMS

21.600

N.º DE POSTOS DE
ATENDIMENTO NA
REDE MULTICARE

NUMBER OF MULTICARE
NETWORK BRANCH
OFFICES



www.novartis.pt

A Novartis fornece soluções de saúde inovadoras destinadas a dar resposta às necessidades em constante evolução dos doentes e da sociedade. Sediada em Basileia, na Suíça, a Novartis dispõe de um *portfólio* diversificado para responder da forma mais adequada a essas necessidades: medicamentos inovadores, genéricos e dispositivos de cuidados da visão .

A Novartis é a única empresa global com posições de liderança em todas estas áreas. As empresas do Grupo Novartis empregam aproximadamente 120 mil colaboradores, desempenhando as suas atividades em mais de 180 países.

Novartis provides innovative healthcare solutions that address the evolving needs of patients and societies. Headquartered in Basel, Switzerland, Novartis offers a diversified portfolio to best meet these needs: innovative medicines, generic pharmaceuticals and vision care devices. Novartis is the only global company with leading positions in these areas. Novartis Group companies employ approximately 120,000 full-time-equivalent associates. Novartis products are available in more than 180 Countries around the world.



21.000

COLABORADORES A
TRABALHAR EM INOVAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
EM TODO O MUNDO

PEOPLE WORKING
IN RESEARCH AND
DEVELOPMENT
WORLDWIDE



336

COLABORADORES
NOVARTIS EM PORTUGAL

PEOPLE WORKING IN
INNOVATIVE MEDICINES
NOVARTIS PORTUGAL



62

COLABORADORES
ENVOLVIDOS EM
ATIVIDADES DE I&D NA
NOVARTIS PORTUGAL

PEOPLE INVOLVED IN
R&D ACTIVITIES AT
NOVARTIS PORTUGAL

7,9

MIL MILHÕES €

INVESTIMENTO DO
GRUPO NOVARTIS EM
I&D EM 2015

€ 7.9 BILLION INVESTED
IN RESEARCH AND
DEVELOPMENT IN 2015

10 M€

INVESTIMENTO EM
PORTUGAL EM 2015

INVESTMENT IN
PORTUGAL IN 2015



A Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, fundada em 1498 pela Rainha D. Leonor, tem como missão apoiar os mais desfavorecidos e contribuir para o Bem-Estar das pessoas. Com uma experiência, adquirida ao longo de séculos, prossegue a sua missão original, reformulando os seus modelos de intervenção, para respostas sociais mais adequadas.

A Santa Casa desenvolve atividade nas áreas da ação social, saúde, cultura, património, qualidade e investigação, empreendedorismo e economia social, ensino e educação. Compete-lhe a exploração dos Jogos Sociais do Estado e a valorização do seu património, grande parte resultante de benemerências, que revertem para as Boas Causas. A Santa Casa aplica uma política de intergeracionalidade, transversal a todas as áreas de atuação, promove a vida saudável e o envelhecimento ativo da população através da investigação, inovação, desenvolvimento e produção de bens e serviços de valor social.

Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, founded in 1498 by Queen D. Leonor, has the mission to support the most underprivileged and vulnerable and to contribute for the well-being of the people. With an experience acquired over the centuries, it continues its original mission, reformulating its models of intervention, for more appropriate social responses.

Santa Casa develops activity in the areas of social welfare, health, culture, heritage, quality and research, entrepreneurship and social economy, education and teaching. It is also responsible for operation the state lottery games and the valorization of its patrimony, large part bequeathed by benefactors, which revert to the Good Causes. Santa Casa applies a policy of intergenerationality, transversal to all areas of activity, promotes healthy living and the active ageing of the population through research, innovation, development and production of goods and services of social value.



9.100

IDOSOS APOIADOS

ELDERLY PEOPLE
SUPPORTED

23.939

ENTRE IDOSOS, MULHERES
E CRIANÇAS, BENEFICIÁRIOS
NA ÁREA DA SAÚDE

AMONG ELDERLY,
WOMEN AND CHILDREN,
BENEFICIARIES IN THE
HEALTH AREA

400.000 €

EM INVESTIGAÇÃO COM
OS PRÉMIOS SANTA
CASA NEUROCIÊNCIAS

THOUSAND EUROS IN
RESEARCH WITH THE
PRIZES SANTA CASA
NEUROSCIENCES

700

VOLUNTÁRIOS

VOLUNTEERS

20

Nº DE EDIFÍCIOS EM
REABILITAÇÃO NO VALOR DE
CERCA DE 20 MILHÕES DE
EUROS (REPORTE A 2016)

BUILDINGS IN REHABILITATION
AMOUNTING TO APPROXIMATELY
20 MILLION EUROS
(REPORTING 2016)



UNIVERSIDADE
DE ÉVORA

www.uevora.pt

A Universidade de Évora foi a segunda universidade a ser fundada em Portugal, em 1559. Após 200 anos, a sua actividade é interrompida, motivada pela expulsão da Companhia de Jesus do território nacional, em 1759, tendo sido reinstaurada em 1973. Abrangendo um largo espectro do Conhecimento, integra as Escolas de Artes, de Ciências Sociais, de Ciências e Tecnologia e de Enfermagem e o Instituto de Investigação e Formação Avançada, escola doutoral que coordena igualmente 17 Centros de Investigação com relevantes ligações ao tecido empresarial. É membro de redes internacionais como a *European University Association*, a Magna Carta *Universitatum* e várias outras. A Universidade leciona um conjunto de 35 cursos de primeiro ciclo, 62 cursos de mestrado e 31 cursos de doutoramento, assegura cursos de formação ao longo da vida e oferece formações em Ensino a Distância.

Founded in 1559, Évora University is the second oldest university in Portugal. Due to the expulsion of the Company of Jesus its activity was interrupted in the period between 1759 and 1973. Covering all scientific domains, Évora University is organized into four Schools: the School of Arts, the School of Sciences and Technology, the School of Social Sciences and the School of Nursing. It also comprises the Institute for Research and Advanced Training, a doctoral school which also coordinates a network of seventeen research centers with relevant business partnerships. Évora University is member of several international networks such as the European University Association and the Magna Carta *Universitatum*. The University encompasses a set of 35 undergraduate and 62 graduate degrees and 31 doctoral programs.



7.222

ESTUDANTES 2015/16

STUDENTS 2015/16

LICENCIATURA UNDERGRADUATE STUDENTS	5.125
MESTRADO POSTGRADUATE STUDENT - MASTER	1.471
DOUTORAMENTO POSTGRADUATE STUDENT - DOCTORAL	626



1.207 (16%)

ESTUDANTES
INTERNACIONAIS
DE 81 PAÍSES

INTERNATIONAL
STUDENTS FROM
81 COUNTRIES



651

DOCENTES/
INVESTIGADORES

PROFESSOR/
RESEARCHERS

55 M€

ORÇAMENTO TOTAL
TOTAL BUDGET

164

PROJETOS DE
I&D ATIVOS
ONGOING R&D
PROJECTS

A Universidade de Lisboa (ULisboa) é a maior e mais prestigiada Universidade portuguesa juntando áreas do saber como as ciências, tecnologias, artes e humanidades e incluindo um amplo conjunto de unidades de investigação. Tem como desígnio a construção de uma universidade de investigação comprometida com o ensino, a inovação e a transferência de tecnologia, centrada nas pessoas, no conhecimento, no mérito e na participação, envolvida com a sociedade portuguesa e com a região de Lisboa, com dimensão europeia e aberta ao mundo.

A ULisboa tem uma investigação de carácter multi e interdisciplinar conceituada na área da saúde, com participação em projetos europeus, conjugando a prática clínica com as tecnologias, as ciências sociais e as políticas públicas, promovendo a transferência de conhecimento com vista ao empoderamento dos doentes e contribuindo para a criação de sistemas de saúde centrados no cidadão.

The University of Lisbon (ULisboa) is the largest and most prestigious university in Portugal, joining areas of knowledge such as science, technology, arts and humanities, including a broad and multidisciplinary cluster of research units. Its purpose is to build a research driven university committed to teaching, innovation and technology transfer. It is focused on people, knowledge, merit and participation, involved with society and the Lisbon region, with an European dimension and open to the world.

ULisboa has a renowned multidisciplinary and interdisciplinary research in the area of health, it is involved in European projects, combining clinical practice with technologies, social sciences and public policies, enabling knowledge transfer towards patients empowerment within citizen healthcare systems.



47.543

ESTUDANTES 2015/16
STUDENTS 2015/16



3.369

DOCENTES
PROFESSORS



368

INVESTIGADORES
RESEARCHERS



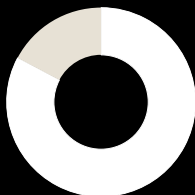
9.872

DIPLOMAS 2014/2015
DEGREES AWARDED 2014/15



425

CURSOS
CERTIFICATED PROGRAMMES



■	ORÇAMENTO ANUAL 2015 TOTAL BUDGET 2015	348.411.028 €
■	FINANCIAMENTO I&D 2015 R&D COMPETITIVE FUNDING 2015	72.655.063 €



95

STARTUPS 2015



WHY
LISBON
LIVING+ ?

LISBON LIVING+



Luís Gardete Correia
Presidente
President
Associação Protectora dos
Diabéticos de Portugal

A visão partilhada por uma associação de pacientes como a APDP permite o desenvolvimento de soluções mais adaptadas à realidade, beneficiando para isso da inovação desenvolvida pela estrutura académica e empresarial do Consórcio *Lisbon Living+*.

The vision shared by a patient association such as APDP allows the development of solutions more adapted to the reality, benefiting from the innovation developed by the academic and business structure of Lisbon Living+ Consortium.



Carlos Carreiras
Presidente
Mayor
Câmara Municipal de Cascais

Um caminho de oportunidade para a partilha de conhecimento, afirmando a nível concelhio, políticas públicas em torno da qualidade de vida com enfoque no papel do envelhecimento ativo neste processo.

A pathway of opportunities for sharing knowledge, affirming at county level, public policies around quality life focusing the roll of active ageing in this process.

LISBON LIVING+



Fernando Medina
Presidente
Mayor
Câmara Municipal de Lisboa

A Câmara Municipal de Lisboa consciente da importância da promoção do *Envelhecimento Ativo* e da *Vida Saudável* para a resiliência da cidade e qualidade de vida sua população, aposta na experimentação de soluções inovadoras através da participação em redes de conhecimento e parcerias como o Consórcio *Lisbon Living+*.

The Lisbon City Council, aware of the importance of promoting Active Ageing and Healthy Living for the city's resilience and quality of life of its population, targets experimentation of innovative solutions through its participation in knowledge networks and partnerships such as the Lisbon Living+ Consortium.



Paulo Vistas
Presidente
Mayor
Câmara Municipal de Oeiras

Em Oeiras temos um *slogan* que traduz o que somos e no que nos transformamos: Oeiras é a nossa casa. Oeiras é a casa de cerca de 176.000 habitantes e é para cada um, e para todos, que diariamente trabalhamos, construindo um concelho coeso, socialmente desenvolvido, próspero e sustentável.

In Oeiras we have a slogan that shows what we are and in what we have become: Oeiras is our home. Oeiras is the home of about 176.000 inhabitants and it is for each one and for the community that we work daily, building a cohesive, socially developed, prosperous and sustainable county.

LISBON LIVING+



Carlos das Neves Martins
Presidente
Conselho de Administração
do CHLN
CEO of the CHLN-NLHC

A força emergente do Projeto do Consórcio *Lisbon Living+*, na trilogia do conhecimento, da investigação e da inovação, coincide com a doutrina exigente e construtiva da missão do Centro Hospitalar de Lisboa Norte. Dois hospitais e respetivas equipas que criam e sustentam o mais avançado estado-da-arte no desempenho clínico, na investigação translacional e em ideias inovadoras para dar mais saúde e bem-estar à sua população, com grande atenção aos seus idosos.

The force emerging from the Project by the Lisbon Living+ Consortium in the trilogy of knowledge, investigation and innovation, coincides with the demanding and constructive doctrine of the mission of the Centro Hospitalar Lisboa Norte/North Lisbon Hospital Centre. Two hospitals and their respective teams, which create and support the most advanced state-of-the-art in terms of clinical performance, translational research and innovative ideas, so as to give more health and well-being to their population, with a special attention to their elders.



Francisco George
Diretor-Geral de Saúde
Director-General of Health

Os estilos de vida são um dos determinantes com maior potencial de ganhos em saúde. Atuar de forma estratégica e integrada é fundamental para se alcançar a eficácia na promoção de um estilo de vida saudável e do envelhecimento ativo.

The determinant lifestyle presents itself as having strong potential for health gains. To act in a strategic and integrated way is fundamental to achieve the efficacy in promoting a healthy lifestyle and an active ageing.

LISBON LIVING⁺



Prof. Filomena Gaspar
Presidente
Escola Superior de Enfermagem
de Lisboa
CEO Lisbon College of Nursing

A Escola Superior de Enfermagem de Lisboa no caminho do conhecimento, da inovação e da internacionalização está com o *Lisbon Living+*.

The Lisbon College of Nursing on the path to knowledge, innovation and internationalization is with the Lisbon Living+.



Prof. José Artur Martinho Simões
Diretor
Director
Faculdade de Ciências

A investigação motivada pela curiosidade será sempre a fonte de grandes ideias que melhoram a nossa qualidade de vida.

Blue-sky research will always be the source of really great ideas that improve our quality of life.

LISBON LIVING+



Prof. Matilde Castro
Diretora
Director
Faculdade de Farmácia

O Farmacêutico é um profissional diferenciado e qualificado na área da Saúde. A sua ação, centrada no utente e no doente, pretende assegurar a acessibilidade efetiva da população ao medicamento e aos cuidados de saúde, a sustentabilidade do SNS e proporcionar à comunidade serviços de extensão universitária diferenciados apoiados em investigação científica relevante de caráter translacional.

The Pharmacist is a differentiated and qualified professional in the Health area. Its action, focused on the patient, aims to ensure the population's effective accessibility to medicines and health care, the sustainability of the Health System and provide the community with extension services based on relevant scientific research of a translational nature.



Prof. Fausto Pinto
Diretor
Director
Faculdade de Medicina

As atividades da Faculdade de Medicina incluem a promoção da vida saudável e do envelhecimento ativo; neste âmbito participa entusiasmadamente no *Lisbon Living+*, iniciativa que engloba diversos atores de grande relevo interessados nesta mesma temática.

Health life and active ageing is one of the important areas in which the Faculty of Medicine is interested. For this reason, this institution is working together with other relevant players in that subject, in the unique initiative Lisbon Living+.

LISBON LIVING+



Prof. José Alves Diniz
 Presidente
 President
 Faculdade de Motricidade
 Humana

Assegurar a promoção da atividade física para retardar o envelhecimento e aumentar a longevidade saudável.

To ensuring the promotion of physical activity to slow ageing and to increase healthy lifespan.



Karim Merali
 Fundação Aga Khan Portugal
 CEO Aga Khan Foundation
 Portugal

Ao integrar a parceria do *Lisbon Living+* procuramos contribuir para uma sociedade saudável e pluralista em Portugal, fortalecendo o desenvolvimento comunitário na área do envelhecimento ativo – aumentando oportunidades para os mais velhos serem um recurso na comunidade, fortalecendo sistemas e instituições de apoio formal e informal (cuidadores) e aumentando a sua participação e representação na sociedade.

By joining the Lisbon Living+ partnership we aim to contribute for a more healthy and pluralistic outlook in Portugal, strengthening community development in the area of active ageing – increasing opportunities for seniors to be an asset and resource to the community, strengthening systems and institutions for formal and informal careers and enhancing the participation and representation of older people in society.

LISBON LIVING+



Nuno Vasco Lopes
Presidente
Comissão Executiva Glintt
CEO Glintt

A Glintt fará o seu melhor.

É com grande orgulho que a Glintt faz parte deste grupo de entidades e países que tudo fazem para aumentar a esperança e a qualidade de vida dos cidadãos europeus e garantir a sustentabilidade dos sistemas de saúde. É também esta a nossa missão enquanto empresa de referência no setor das TI especializada no setor da saúde. E, todos juntos, vamos ajudar mais pessoas a ter uma vida melhor.

Glintt will do their best.

Glintt is extremely proud to be part of this group of entities and countries that do all efforts to increase hope and quality of life of european citizens and ensure the sustainability of health systems. It is also our mission while reference company in the IT sector focused in the health sector. All together, we will help more people to have a better life.



Prof. Paula Alves
iBET - Instituto de Biologia
Experimental e Tecnológica
CEO iBET

Um dos principais objectivos do iBET enquanto instituição de I&DT é procurar soluções de base científica e tecnológica que promovam a melhoria da qualidade de vida e em particular da saúde. A associação ao consórcio LL+ permite-nos não só comunicar as nossas atividades a entidades próximas do cidadão, como também melhor entender o que são as suas necessidades efetivas.

One of the main objectives of iBET as an R&D institution is to seek scientifically and technologically based solutions that promote the improvement of the quality of life and in particular of health. Our participation in the LL + consortium allows us not only to communicate our activities to entities close to the citizen, but also to better understand what their effective needs are.

LISBON LIVING+



Prof. Maria Lucinda Fonseca
Presidente
Instituto de Geografia e
Ordenamento do Território

O IGOT desenvolve investigação e formação pós-graduada em Geografia, Planeamento e Ordenamento do Território, tendo em vista a criação de cidades e regiões mais saudáveis e inclusivas

IGOT offers research and post-graduate training in Geography, Spatial Planning and Territorial Management, aiming to promote more inclusive and healthy cities and regions.



Prof. Carmo Fonseca
Presidente
Instituto de Medicina
Molecular

No iMM ambicionamos melhorar a vida humana através da investigação básica e clínica. Uma vida saudável e envelhecimento ativo podem ser o resultado direto das descobertas que nascem no nosso instituto. Entre o leque variado de focos de investigação do iMM encontram-se investigação do cancro, doenças reumáticas e doenças de Parkinson e Alzheimer. As nossas descobertas podem melhorar a vida das pessoas em Lisboa, Portugal e em todo o mundo.

At iMM we aim to improve human life through basic and clinical research. Healthy living and active ageing can be further achieved through the potential discoveries we strive to make in the projects we develop. Cancer research, rheumatic diseases, Parkinson's and Alzheimer's disease are among the spectrum of our research focuses. iMM's discoveries can potentially improve the life of people in Lisbon, Portugal and the world.

LISBON LIVING+



Henrique Luz Rodrigues
Presidente
President
Infarmed

Promover a racionalidade terapêutica e sustentabilidade do SNS.

Promotion of the therapeutic rational use and sustainability of the National Health Service.



Fernando de Almeida
Presidente
President
Instituto Nacional de Saúde
Ricardo Jorge

O INSA, I.P. identifica-se com a missão do *Lisbon Living+*, participando nas suas iniciativas com vista à promoção da vida saudável e do envelhecimento ativo.

INSA, I.P. identifies itself with the mission of Lisbon Living+, participating in Initiatives to promote healthy living and active ageing.

LISBON LIVING+



Prof. José Luís Cardoso
Diretor
Director
Instituto de Ciências Sociais

A missão do LL+ encontra pleno acolhimento na estratégia de investigação do ICS sobre os temas da inclusão e exclusão social, da cidadania e da sustentabilidade. Por isso queremos ser parceiro ativo deste Consórcio.

The mission of LL+ meets perfectly the research strategy of ICS on the topics of social inclusion and exclusion, citizenship and sustainability. Therefore we claim to be an active partner in this Consortium.



Prof. Jonathan Howard
Diretor
Director
Instituto Gulbenkian de Ciência

O *Lisbon Living+* oferece uma plataforma para transpor a investigação do IGC para a sociedade permitindo também mostrar o nosso instituto a uma vasta rede de intervenientes europeus na áreas da academia, do empreendedorismo e inovação social.

Lisbon Living + provides a platform to translate the IGC research into societal benefit and to showcase our institute to a wide range of academic, entrepreneurship and social innovation stakeholders at the European level.

LISBON LIVING+



Prof. Manuel Meirinho
Presidente
President
Instituto Superior de Ciências
Sociais e Políticas

O Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas reforça, no âmbito deste Consórcio, a cooperação com entidades nacionais e internacionais no desenvolvimento das competências de *governance* dos diversos atores do setor da saúde.

The Institute of Social and Political Sciences strengthens, within this consortium, cooperation with national and international entities towards the development of governance skills for all actors within the Health sector.



Prof. Mário Caldeira
Instituto Superior de
Economia e Gestão
Presidente
President

Como agente ativo nas mudanças da sociedade, o ISEG está empenhado em contribuir, no âmbito da parceria do LL+, para a extensão da vida humana com padrões de qualidade de vida sempre superiores.

As an active agent in societal adaptation, ISEG is committed to contribute, within the LL+ partnership, towards the extension of human life with an ever better quality of life.

LISBON LIVING+



Prof. Arlindo Oliveira
Presidente
President
Instituto Superior Técnico

A escola de engenharia da Universidade de Lisboa, IST/Técnico Lisboa, encontra-se envolvida num vasto número de iniciativas académicas e de investigação nas áreas da saúde, bioengenharia e ciências biológicas. As várias competências do IST incluem tecnologias de informação e comunicação, análise de dados, física médica, as quais assumem um papel central no desenvolvimento de abordagens presentes e futuras essenciais para iniciativas no âmbito da vida saudável e envelhecimento ativo.

IST/Tecnico Lisboa, the engineering school of the University of Lisbon, is involved in a large number of academic and research initiatives in the areas of health, bioengineering and biological sciences. Furthermore, the many competences of IST include information and communication technologies, data analysis, and medical physics, which play a central role in the development of current and upcoming approaches at the core of healthy living and active ageing initiatives.



Prof. Luís Antero Reto
Reitor
Rector
ISCTE - Instituto
Universitário de Lisboa

O envelhecimento da sociedade é um dos maiores desafios da Europa, tendo o ISCTE-IUL contribuído para o seu conhecimento, através do desenvolvimento de investigação e soluções na área utilizando abordagens multidisciplinares das ciências sociais e das tecnologias aos níveis internacional, nacional e local. Como parceiro do Consórcio *Lisbon Living+* pretende reforçar a cooperação entre todos os atores chave partilhando conhecimento, criando inovação e soluções para um envelhecimento ativo e saudável.

Ageing is one of the greatest challenges in Europe, and ISCTE-IUL has contributed to its knowledge, developing ageing research and solutions across the social sciences and technologies at the international, national and local levels. As partner of Lisbon Living+ consortium aims to strengthen cooperation among all stakeholders to exchange knowledge, and create innovation and solutions for an active and healthy ageing.

LISBON LIVING+



Isabel Vaz
Presidente da Comissão
Executiva da Luz Saúde
CEO Luz Saúde

Para a Luz Saúde, é um privilégio e uma oportunidade participar no consórcio *Lisbon Living+*, contribuindo assim para a promoção e desenvolvimento de soluções inovadoras e para a partilha de experiências e conhecimentos na Saúde a nível europeu, direcionadas para os estilos de vida saudável, o envelhecimento ativo e a melhoria dos cuidados de saúde.

For Luz Saúde, it is a privilege and an opportunity to participate in the Lisbon Living+ consortium, contributing to the promotion and development of innovative solutions and to the sharing of experience and knowledge in Health at European level, aiming at healthy lifestyles, active ageing and better health care.



Paula Panarra
Diretora Geral da Microsoft
Portugal
Director-General

Cada vez mais os cidadãos esperam receber um atendimento personalizado no momento da necessidade, a qualquer hora e em qualquer lugar. Para atender a essas expectativas dos cidadãos, bem como para ajudar a controlar despesas, a Microsoft associa-se a um ecossistema de parceiros (Centros de I&D, PMEs) e oferece soluções que ajudam municípios e organizações na gestão de processos e de benefícios sociais e a fornecer cuidados coordenados.

It is a fact that today citizens are increasingly having access to customized services, which are in accordance to their needs, anytime, anywhere. To meet citizens' expectations, as well as to minimize costs, Microsoft is currently partnering with several organizations, such as R&D companies and SMBs. Together, we are creating solutions that aim to help municipalities and organizations delivering better services and also improving their social welfare and process management.

LISBON LIVING+



Francisco Xavier Cordeiro
Vice-Presidente
Vice-President
Multicare

A Multicare, na sua posição de líder de Mercado, tem como missão inovar. É percurso obrigatório para as Seguradoras passar de mero “financiador de cuidados de saúde” para “cuidadores de saúde”. Nesse sentido, a inovação desenha-se através da implementação novas coberturas/serviços com vista à prevenção e ao “cuidado a 360º” da Pessoa que se encontra num estado de saúde mais debilitado. É nossa expectativa que no âmbito do consórcio se reúnam os parceiros necessários ao sucesso do caminho que pretendemos para a nossa empresa.

As a market leader, Multicare, has the mission to innovate. It is a compulsory path for insurance companies to go from just a mere “health care financier” to a “caregiver”. In this sense, innovation is designed through the implementation of new prevention hedges / services and “360º care” of the Person who is in a weakened state of health. It is our expectation that in the scope of the consortium, to gather the necessary partners to assure the success of the path we want for our company.



Cristina Campos
Presidente
President
Novartis Farma S.A.

Enquanto empresa centrada na investigação, desenvolvimento e disponibilização de soluções de saúde inovadoras destinadas às necessidades em constante evolução da nossa sociedade, partilhamos com os membros do Consórcio LL+ a necessidade de juntos encontrarmos novas respostas na prevenção e promoção de estilos para uma longa vida saudável, produtiva e integrada.

As a company focused on research, development and provision of innovative health solutions to meet the evolving needs of our society, we share with the members of the LL+ Consortium the need to find new answers to the prevention and promotion of styles for a healthy, productive and integrated life.

LISBON LIVING+



Pedro Santana Lopes
Provedor
Santa Casa da Misericórdia
de Lisboa

Sobre o envelhecimento ativo, o ponto essencial, para mim, é que as pessoas interiorizem o quão fundamental é a intergeracionalidade.

On active ageing, the essential point for me is that people realise how fundamental intergenerationality is.



Prof. Ana Costa Freitas
Reitora
Rector
Universidade de Évora

O envelhecimento ativo e a promoção da vida saudável são entendidos pela Universidade de Évora como essenciais para a construção de uma sociedade mais justa e sustentável, para os quais o contributo das Universidades é determinante. A região Alentejo, onde a UE se insere, pode ser considerada, pela sua estrutura demográfica e etária, como um *Living-Lab* para projetos de investigação nesta área científica.

Promoting healthy living and active ageing are understood by the University of Évora as critical issues towards a just, inclusive and sustainable society, for which Universities play a central role. Alentejo, the region where UÉ is located, can be considered, for its demographic characteristics, as a *Living-Lab* for this scientific area.

LISBON
LIVING+



www.ulisboa.pt/lisbon-living

ANEXO | ANNEX

*Portuguese version of the legal agreement
among partners of the Lisbon Living+*

LISBON LIVING+

Portuguese Official Version

ACORDO DE CONSÓRCIO LISBON LIVING+

Conforme redacção aprovada em Conselho de Coordenação de Consórcio de 13 de março de 2015

Artigo 1.º (Objeto)

1. Constituir, através do presente acordo, um Consórcio com o objetivo de promover, coordenar e executar um programa de atividades na área da vida saudável e do envelhecimento ativo, associando diferentes entidades do “triângulo do conhecimento”, i.e., das áreas da Educação, Investigação & Desenvolvimento e Empresas, com vista à inovação económica e social e ao empreendedorismo, e ainda na participação nas atividades do Consórcio *EIT Health*.
2. A atividade do Consórcio deve assegurar o respeito pela identidade de cada uma das Instituições que o integram.

Artigo 2.º (Natureza)

1. Não constituindo o Consórcio uma pessoa jurídica distinta das Consorciadas, fica perfeitamente entendido que as obrigações estipuladas em seu nome perante terceiros só o vinculam desde que sejam com a intervenção do Chefe do Consórcio, com expressa invocação dessa qualidade, no âmbito dos poderes que lhe tenham sido conferidos por meio de mandato ou procuração, pelo Conselho de Coordenação, considerando-se nesses casos, assumidas conjuntamente

pelas Consorciadas, que tenham outorgado o referido mandato ou procuração, salvo se situação diversa for acordada entre as Consorciadas.

2. Fora dos casos previstos no número anterior, quaisquer obrigações eventualmente assumidas em nome do Consórcio, vincularão apenas a consorciada que na sua estipulação interveio.

Artigo 3.º

(Denominação e domicílio do Consórcio)

O Consórcio adota a designação de “**Consórcio LISBON LIVING+**”, e tem o seu domicílio na Reitoria da Universidade de Lisboa, Alameda da Universidade, Lisboa.

Artigo 4.º (Instituições signatárias)

1. São partes signatárias do presente Acordo de Consórcio:
 - a) A **Universidade de Lisboa (ULisboa)**;
 - b) A **Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa**;
 - c) A **Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa**;
 - d) A **Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa**;
 - e) O **Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa**;
 - f) O **Instituto Superior de Economia e Gestão**;
 - g) O **Instituto Superior Técnico**;
 - h) O **Instituto de Medicina Molecular**;
 - i) O **Instituto de Biologia Experimental e**

LISBON LIVING+

Tecnológica;

- j) O Instituto Gulbenkian de Ciência (IGC);
- k) O Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.;
- l) O INFARMED, Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.;
- m) O Laboratório Nacional de Engenharia Civil;
- n) A Câmara Municipal de Lisboa;
- o) A Câmara Municipal de Cascais;
- p) A Câmara Municipal de Oeiras;
- q) A Santa Casa da Misericórdia de Lisboa;
- r) A Associação Protectora dos Diabéticos de Portugal;
- s) O Centro Hospital Lisboa Norte, EPE;
- t) A Novartis Farma S.A.;
- u) A CIPAN;
- v) A MSFT – Software para Microcomputadores Lda.;
- w) A MEO – Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.;
- x) A Hovione FarmaCiencia S.A.;
- y) O Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas;
- z) A Faculdade de Motricidade Humana da Universidade de Lisboa;
- aa) O Instituto de Geografia e Ordenamento do Território;
- bb) A Luz Saúde, S.A.;
- cc) A Universidade de Évora;
- dd) A Multicare – Seguros de Saúde, S.A.;

Artigo 5.º

(Órgãos do Consórcio)

São órgãos do Consórcio:

- a) O Conselho de Coordenação;
- b) A Comissão Executiva;
- c) Chefe do Consórcio.

Artigo 6.º

(Conselho de Coordenação)

1. O Conselho de Coordenação é constituído pelas seguintes entidades:

- a) A Universidade de Lisboa (ULisboa);
- b) A Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa;
- c) A Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa;
- d) A Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa;
- e) O Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa;
- f) O Instituto Superior de Economia e Gestão;
- g) O Instituto Superior Técnico;
- h) O Instituto de Medicina Molecular;
- i) O Instituto de Biologia Experimental e Tecnológica;
- j) O Instituto Gulbenkian de Ciência (IGC);
- k) O Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge, I.P.;
- l) O INFARMED, Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde, I.P.;
- m) O Laboratório Nacional de Engenharia

LISBON LIVING+

Civil;

- n) A **Câmara Municipal de Lisboa**;
 - o) A **Câmara Municipal de Cascais**;
 - p) A **Câmara Municipal de Oeiras**;
 - q) A **Santa Casa da Misericórdia de Lisboa**;
 - r) A **Associação Protectora dos Diabéticos de Portugal**;
 - s) O **Centro Hospital Lisboa Norte, EPE**;
 - t) A **Novartis Farma S.A.**;
 - u) A **CIPAN**;
 - v) A **MSFT – Software para Microcomputadores Lda.**;
 - w) A **MEO – Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.**;
 - x) A **Hovione FarmaCiencia S.A.**;
 - y) O **Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas**;
 - z) A **Faculdade de Motricidade Humana da Universidade de Lisboa**;
 - aa) O **Instituto de Geografia e Ordenamento do Território**;
 - bb) A **Luz Saúde, S.A.**;
 - cc) A **Universidade de Évora**;
 - dd) A **Multicare – Seguros de Saúde, S.A.**;
2. O Conselho de Coordenação inicia as respetivas funções na data da assinatura do presente Acordo.
 3. A Presidência do Conselho é assegurada pelo representante da Reitoria da Universidade de Lisboa ou por quem este designar.
 4. O Presidente promoverá a realização de reuniões do Conselho de Coordenação, com

a presença de representantes das instituições que integram o Consórcio.

5. Das reuniões do Conselho de Coordenação será elaborado um registo escrito dos assuntos abordados e das decisões tomadas.
6. Cada membro do Consórcio participa nas reuniões através de um representante por si designado, com poderes suficientes para o ato.

Artigo 7.º (Competências do Conselho de Coordenação)

1. O Conselho de Coordenação é responsável pela direção do Consórcio, sendo competente para:
 - a) Garantir a circulação da informação relevante de natureza não confidencial;
 - b) Operacionalizar todas as iniciativas que maximizem a eficácia da ação, a visibilidade pública e as sinergias nacionais e internacionais;
 - c) Promover o acesso a possíveis fontes de financiamento nacional e internacional neste domínio, a estabelecer por meio de contractos autónomos;
 - d) Designar a Comissão Executiva de entre as pessoas colectivas membros do Consórcio;
 - e) Deliberar sobre a entrada de novos membros;
 - f) Alterar o acordo de Consórcio, por unanimidade.
2. O Conselho de Coordenação delibera, em regra, por maioria simples, com observância dos pareceres prévios da Comissão Ex-

ecutiva, sempre que previsto.

Artigo 8.º (Comissão Executiva)

1. A Comissão Executiva é designada pelo Conselho de Coordenação, terá um mandato de 3 anos e será composta por cinco a sete membros do Consórcio, representada em cada reunião por um legal representante de cada entidade.
2. A Comissão coadjuva o Conselho de Coordenação e será responsável pela gestão do consórcio e pelo cumprimento do seu objeto. A Comissão garantirá a operacionalização da participação do Consórcio no âmbito do *EIT Health* e proporá, sempre que necessário, as ações e formas de organização mais adequadas a tal fim.
3. A Comissão assegurará a gestão corrente do Consórcio de acordo com os princípios e estratégias definidos pelo Conselho de Coordenação e ainda dá parecer sobre a admissão de novos membros para o Consórcio.
4. A Comissão Executiva inicial nomeada é constituída pelas seguintes entidades:
 - a) Reitoria da Universidade de Lisboa;
 - b) Hovione FarmaCiencia S.A.;
 - c) Câmara Municipal de Lisboa;
 - d) Centro Hospital Lisboa Norte;
 - e) Universidade de Évora;
 - f) MEO – Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A.

Artigo 9.º (Chefe de Consórcio)

1. A Comissão Executiva elege o Chefe de Consórcio, pessoa singular, de entre os representantes dos seus membros por maioria simples.
2. O mandato do Chefe de Consórcio é de 3 anos e cessa no fim do mandato da Comissão Executiva ou ainda por deliberação do Conselho de Coordenação.
3. O Chefe do Consórcio tem as competências para as quais for mandatado, ou aquelas constantes de procuração a seu favor.
4. A atividade do Chefe de Consórcio encontra-se submetida à orientação e decisão da Comissão Executiva.
5. O Chefe de Consórcio informará a Comissão Executiva da atividade realizada e, sempre que necessário, o Conselho de Coordenação, as entidades Associadas ou entidades externas sobre o desenvolvimento das atividades do Consórcio.

Artigo 10.º (Responsabilidade)

1. No que respeita às suas relações internas, as obrigações serão sempre assumidas contratualmente, nomeadamente por acordo para-social ou mandato, sendo a responsabilidade das Consorciadas daí decorrente distribuída entre elas nos termos seguintes:
 - a) Salvo convenção especial e escrita em contrário, cada uma das Consorciadas será plena e exclusivamente responsável pela perfeita e pontual execução de todos os serviços, fornecimentos e trabalhos que,

LISBON LIVING+

nos termos que vierem a ser aprovados pelo Conselho de Coordenação exclusivamente e com os quais se tenha vinculado contratualmente, se encontrarem a seu cargo e pelo integral cumprimento de todas e quaisquer obrigações assumidas pelo Consórcio, em relação a esses serviços, fornecimentos e trabalhos, cumprindo-lhe realizar, também, todos os trabalhos preparatórios, auxiliares e complementares envolvidos e mobilizar todos os meios humanos, financeiros e materiais necessários para o efeito, suportando todos os custos e encargos inerentes, pelos preços e nas condições que vierem a ser estabelecidas, nos termos da legislação em vigor;

- b) Cada uma das Consorciadas será ainda plena e exclusivamente responsável por todos os prejuízos que, por atos que lhe sejam imputáveis, o Consórcio, as outras Consorciadas e/ou terceiros venham eventualmente a sofrer, em virtude do incumprimento ou cumprimento defeituoso dos serviços, fornecimentos e trabalhos a seu cargo e à sua execução, com os quais se previamente vinculou, nos termos que vierem a ser aprovados pelo Conselho de Coordenação;
- c) O disposto na alínea anterior, aplicar-se-á, igualmente, às multas que, porventura, venham a ser impostas ao Consórcio ou às outras Consorciadas juntamente vinculadas naquele contrato e às indemnizações que, eventualmente, venham a ser-lhes exigidas.
2. Perante terceiros, apenas existirá responsabilidade comum às Consorciadas contratualmente vinculadas quando tal resulte

de documento contratual, presumindo-se sempre, que tal responsabilidade, a existir, será conjunta, salvo se situação diversa for acordada entre as Consorciadas.

Artigo 11.º (Vigência)

1. O presente Acordo de Consórcio vigorará por período indeterminado.
2. As Partes reconhecem e aceitam que o termo do Acordo de Consórcio não afeta compromissos que, caso aplicável, tenham sido assumidos entre as Consorciadas e/ou entre o Consórcio e terceiros, na medida em que os mesmos tenham sido estabelecidos durante a vigência do Consórcio, que assim se manterão em vigor nos termos e condições respetivos.

Artigo 12.º (Propriedade Intelectual e/ou Industrial)

1. A propriedade de novos produtos, processos ou sistemas, independentemente da sua natureza ou suporte, que venham a ser criados/desenvolvidos por alguma das Consorciadas especificamente no âmbito de serviços, fornecimentos e trabalhos e/ou da cooperação estabelecida no presente Acordo de Consórcio, será definida previamente por acordo entre as Consorciadas que intervieram na respetiva criação/desenvolvimento, em função da contribuição de cada uma delas para o resultado.
2. A utilização de quaisquer produtos, processos ou sistemas, a que se refere o número anterior, fora do contexto do presente Consórcio, depende da autorização das outras Consorciadas que os tiverem criado/desen-

volvido, devendo, nesse caso, serem definidas, por acordo escrito, as condições dessa autorização.

Artigo 13.º
(Encargos com o objeto do Consórcio)

1. Os membros do consórcio devem conceder os meios técnicos e administrativos de atuação e suportar os encargos com a sua constituição e funcionamento, nos termos fixados pelo Conselho de Coordenação.
2. Todos os encargos comuns, relativos ao funcionamento do Consórcio e à execução de trabalhos necessárias ao desenvolvimento do Consórcio, contratualmente previstos e com os quais cada membro se tenha vinculado, serão suportados pelas mesmas na proporção da respetiva participação, previamente aceite mediante deliberação do Conselho de Coordenação, sujeito a parecer positivo da Comissão Executiva.
3. Os atos e contratos a desenvolver no âmbito do Consórcio, pelos seus membros, devem ser realizados com plena salvaguarda da lei e normativos em vigor para cada um dos membros e, em particular, do regime do Código dos Contratos Públicos e do Regime Administrativo Financeiro do Estado e demais legislação, quando aplicável.

Artigo 14.º
(Alteração e prevalência do Acordo de Consórcio)

1. O presente Acordo só pode ser alterado por deliberação unânime tomada pelos membros do Conselho de Coordenação.
2. O presente Acordo constitui um acordo entre as Consorciadas e prevalece sobre todos

os acordos e declarações anteriores, escritas ou orais, contraditórios com as matérias aqui reguladas.

Artigo 15.º
(Confidencialidade)

1. As partes assumem a obrigação de confidencialidade relativa a toda a informação de carácter técnico, científico, comercial e de organização interna, independentemente da forma de divulgação e do suporte da referida informação, a que cada uma delas aceder relativa a quaisquer atividades desenvolvidas pelos membros, no âmbito do consórcio.
2. A obrigação de confidencialidade é extensível aos funcionários e trabalhadores dos membros do Consórcio.
3. O compromisso de confidencialidade cessa perante todas as informações pertencentes ao domínio público ou de acesso livre, para aquelas cuja divulgação tiver sido autorizada e para todas as que sejam divulgadas com expressa dispensa de confidencialidade.
4. Os colaboradores da ID envolvidos nos trabalhos de I&DT ao abrigo do presente contrato têm o direito de efetuar divulgações de carácter científico-académico.
5. Tais divulgações devem respeitar as exigências de confidencialidade, estando ainda condicionadas à autorização prévia da titular da informação.
6. As partes concordam em manter confidencial a informação trocada, durante a vigência do presente Acordo e, após a cessação

LISBON LIVING+

do mesmo, independentemente do motivo, por um período adicional de 3 (três) anos.

Artigo 16.º

(Admissão e renúncia de membros)

1. A admissão de novos membros é aprovada por deliberação do Conselho de Coordenação mediante parecer positivo da Comissão Executiva.
2. A renúncia à qualidade de membro do Consórcio é efetuada mediante comunicação por escrito remetida à Comissão Executiva com 30 (trinta) dias de antecedência relativamente à data de efeitos de renúncia pretendida.
3. A renúncia de um membro não afeta o cumprimento das respetivas obrigações assumidas por este em momento anterior à data de efeitos de renúncia.
4. A renúncia de um membro igualmente não afeta os deveres assumidos no presente acordo relativos à propriedade intelectual, confidencialidade, e ainda ao dever de não concorrência.
5. Podem integrar o Consórcio outras instituições nacionais e internacionais, mediante a aprovação do Conselho de Coordenação.
6. Não é admissível a transmissão ou a cessão da posição contratual da qualidade de membro do consórcio, salvo quando resulte de transformação da sociedade ou da entidade pública administrativa.

(Disposições Finais)

Artigo 17.º

(Extinção)

1. Ao Conselho de Coordenação compete deliberar da extinção ou a resolução do consórcio, nomeadamente, com fundamento na superveniência de qualquer facto que torne impossível a prossecução do objeto.
2. A deliberação indicada em 1 é tomada por maioria de ¾.

Artigo 18.º

(Regime Transitório)

1. A Comissão Executiva nomeada à data de entrada em vigor deste normativo cessa funções em 31.12.2016.
2. Nos primeiros quinze dias posteriores à entrada em vigor deste normativo a Comissão Executiva elegerá o Chefe de Consórcio.
3. Ficam ratificados os atos já praticados pela Comissão Executiva realizados antes da entrada em vigor deste Acordo.

Artigo 19.º

(Lei e Foro)

Para todos os conflitos emergentes da execução deste Acordo será competente a lei portuguesa e o foro do Tribunal da Comarca de Lisboa.

Artigo 20.º

(Legislação Subsidiária)

Em tudo o que não estiver previsto no presente Acordo, observar-se-á o disposto na lei em vigor, nomeadamente, no Decreto-Lei n.º 231/81, de 28 de Julho.



NOVARTIS



Instituto de Medicina Molecular



Faculdade de FARMÁCIA
Universidade de Lisboa



CENTRO HOSPITALAR LISBOA NORTE, EPE



Instituto Nacional de Saúde
Doutor Ricardo Jorge



Instituto de Geografia e Ordenamento do Território
UNIVERSIDADE DE LISBOA



UNIVERSIDADE DE ÉVORA



FUNDAÇÃO AGA KHAN
Portugal



Oeiras
Marca o ritmo



ISCTE IUL
Instituto Universitário de Lisboa



Misericórdia de Lisboa. Por boas causas.

